



CELLDÖMÖLK INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

II. kötet: INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Projekt azonosító: NYDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Nyugat-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis-
és középvárosokban –

Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

SZÉCHENYI 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Celldömölk Város
Integrált Településfejlesztési Stratégiája

KÉSZÍTETTÉK

Témafelelős:	dr. Kukely György (Pro Via Kft.)
Megyei koordinátor:	Babós Gyula
Felelős tervező:	Gajdos István R. Takács Eszter (Pro Arch. Építész Stúdió Bt.)
Tervező:	R. Takács Eszter Szatmári Szidónia Várnagy Emma

TARTALOMJEGYZÉK

Bevezetés.....	6
1 A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI	8
2 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	14
2.1 Celldömölk jövőképe	15
2.1.1 Celldömölk jövőképe	15
2.1.2 Átfogó célok.....	16
2.2 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	18
2.2.1 Tematikus célok.....	18
2.2.2 Területi célok	26
2.3 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	29
3 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	30
3.1 A stratégiai célok és projektek összefüggései	31
3.2 Kulcsprojektek	35
3.3 Hálózatos projektek.....	37
3.4 Akcióterületi projektek.....	40
3.4.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával	40
3.4.2 Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása.....	41
3.5 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz	56
3.6 A fejlesztések ütemezése	56
3.7 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	57
4 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	65
4.1 Bevezetés.....	66
4.2 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása 67	
4.2.1 Szegregált terület bemutatása	69
4.2.2 Szegregációval veszélyeztetett terület bemutatása.....	70
4.3 Az IVS-ben szereplő anti-szegregációs tervben foglalt intézkedések értékelése.....	72
4.4 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések	76
4.5 A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések	81
4.6 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.....	82

4.7	A tervezett intézkedések ütemezése és forrás háttere.....	83
4.8	Együttműködő partnerek	84
4.9	Az Anti-szegregációs program megvalósításának nyomon követése – monitoring.....	84
5	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	85
5.1	Külső összefüggések	86
5.1.1	A stratégia és a rendezési tervek összhangja	87
5.1.2	A stratégia és a fejlesztési tervek összhangja.....	88
5.1.2.1	A stratégia illeszkedése az Európai Unió fejlesztéspolitikájához (Európa2020).....	88
5.1.2.2	A stratégia illeszkedése az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióhoz	90
5.1.2.3	A stratégia illeszkedése Vas megye Területfejlesztési Konceptiójához és Programjához	91
5.1.2.4	A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz.....	92
5.1.3	A stratégia illeszkedése a társadalmat érintő ágazati tervekhez	94
5.1.4	A stratégia illeszkedése a gazdaságot érintő ágazati tervekhez.....	96
5.1.5	A stratégia illeszkedése a környezetet és környezetvédelmet érintő ágazati tervekhez	96
5.2	Belső összefüggések	98
5.2.1	A célok logikai összefüggései.....	98
5.2.2	A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák.....	99
5.2.3	A stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása.....	101
6	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....	103
7	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	109
7.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	110
7.1.1	Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP)	110
7.1.2	Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP).....	110
7.1.3	A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város	111
7.1.4	Szabályozási tevékenységek, eszközök.....	111
7.1.5	Helyi klímastratégia	112
7.1.6	Nem fejlesztési jellegű önkormányzati tevékenységek.....	112
7.2	Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása	114
7.3	Partnerség biztosítása az ITS tervezése és megvalósítása során	116
7.4	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	117

7.5	Monitoring rendszer kialakítása	117
7.5.1	A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása	117
7.5.1.1	Módszertan.....	118
7.5.1.2	A monitoring tevékenység szervezeti háttere és folyamata	118
7.5.2	Indikátorok meghatározása.....	119
7.5.2.1	Az indikátorokkal szemben támasztott követelmények.....	119
7.5.2.2	A stratégia indikátorai	121
8	MELLÉKLETEK.....	126

Celldömölk Város középtávú fejlődési pályájának meghatározásához szükséges a 2008-ban elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégia felülvizsgálata, aktualizálása.

Celldömölk Város Integrált Településfejlesztési Stratégia a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet alapján, annak 2. mellékletében meghatározott tartalom szerint került kidolgozásra.

Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény 9/A. § (2) bekezdése szerint az Integrált Településfejlesztési Stratégia a rendelkezésre álló és bevonható források ismeretében meghatározza a településfejlesztési koncepcióban meghatározott célok megvalósítását egyidejűleg szolgáló beavatkozásokat, programokat, továbbá a megvalósítás eszközeit és nyomon követését.

A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet 30. § (4) bekezdésének megfelelően Celldömölk Város Önkormányzatának Képviselőtestülete az 55/2015.(III.25.) sz. képviselő-testületi határozatával döntött arról, hogy a megalapozó vizsgálat megfelel a tervezés alapjának.

A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet 3. § (5) szerint a stratégia a koncepcióval összhangban, a településszerkezeti terv figyelembevételével kerül kidolgozásra. A 6. § (1) A középtávra szóló stratégiát az önkormányzat a megállapításról szóló döntés mellékleteként fogadja el.

A városvezetés a koncepcionális és stratégiai munka módszerének meghatározásakor partnerségi tervet fogadott el, amely mentén került sor a fejlesztésben érdekelt szereplők tervezési folyamatban történő részvételére, bevonására, illetve a szakmai munka és döntés-előkészítés hivatalon belüli koordinációjának megvalósítására. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia egyeztetése és elfogadása a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet, valamint Celldömölk Város Önkormányzata 20/2013.(IX.12.) sz. önk. rendelete, a Partnerségi egyeztetési szabályzata alapján történik.

A munka alapvető célkitűzése, hogy Celldömölk megfelelően pozícionálja magát hazai és nemzetközi szinten, beazonosítsa azokat az egyéni és egyedi tényezőket, amelyeket fejlesztve versenyképes maradhat, versenyelőnyökhöz juthat. Az Országos Fejlesztési- és Területfejlesztési Koncepcióban (OFTK) meghatározásra kerültek a legfontosabb célkitűzések, kimondva, hogy a városok és térségeik az ország gazdasági növekedésében és területi fejlődésében meghatározó szerepet játszanak. Az OFTK-hoz illeszkedve elkészült a Vas megyei területfejlesztési koncepció és program, melyek keretet adnak a településfejlesztési elképzeléseknek. Ezekhez illeszkedve készült el Celldömölk Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája.

A megalapozó vizsgálat a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet mellékletében meghatározott tartalom szerint készült, így helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészt tartalmaz. A vizsgálat a város térségére is kitékint.

A helyzetfeltárás, a helyzetelemzés és helyzetértékelés eredményeként a koncepció és stratégia elkészítéséhez kulcsfontosságú területek legfontosabb tendenciái kerültek bemutatásra, szakterületenként áttekintve a város és térsége esetében a jelenlegi helyzetképet, kiemelve az erősségeket, gyengeségeket, lehetőségeket és veszélyeket, a fejlesztési szükségleteket és a konfliktusterületeket.

Térszerkezeti helyzet

Az ország legfejlettebb térségében marginális pozíciójú település, amelynek problémát jelent a transzeurópai és országos utak elérése. A kiépített vasúti csomópont nincs kihasználva megfelelően.

Településszerkezet

Vas megye településhálózatának legfőbb jellemzője aprófalvas jellege. A megyén belül Celldömölk a Celldömölki kistérség gazdasági, oktatási, egészségügyi és kulturális központja. A kistérség közúti közlekedési helyzete összességében kedvezőtlen, azonban kiváló vasúti kapcsolatokkal rendelkezik.

Celldömölk három, egykor különálló településből áll: Kiscellből, Alsóságból és Izsákfából. Kiscellen található a város hagyományos településközpontja, illetve a városközponti részen összpontosulnak a közintézmények, kereskedelmi és szolgáltató funkciót ellátó épületek. Kiscell Pórdömölköt és Nemesdömölköt is mára már magában foglalja, Pórdömölk hagyományos katolikus egyházi birtok volt, melynek értékei majdnem teljes mértékben elpusztultak, Nemesdömölk pedig , ahogy neve is mutatja, a nemesség központja és artikuláris hely volt. Ezekre a területekre a lakóhelyi funkció jellemző, a városszerkezetbe ékelődött gazdasági és sportterületekkel. A vasút jelenléte meghatározta a város fejlődését, így annak keleti oldalán kialakult Pityervár nem tud a Kiscelli központhoz megfelelően kapcsolódni.

Alsóság hagyományos településszerkezetéhez a bányászat idején kialakult Újtelep területe ízesül a Ság hegy irányában. Itt is elsősorban a lakófunkció a domináns, közszolgáltatásokkal alap szinten ellátott.

Izsákfa szintén megőrizte hagyományos, egyutcás településszerkezetét. Bár közigazgatásilag Celldömölkhez tartozik, mégis önálló település benyomását kelti Alsóságtól erdőterületekkel elválasztva, délen a Kodó patak által határolva.

Összefoglalva elmondható, hogy a szétagolt városszerkezet fejlődésének korlátot szab a vasút, a városkapu funkciójú területek hiányoznak, a központi területek az átmenő forgalomtól terheltek.

Demográfia

Celldömölk társadalmi, gazdasági, infrastrukturális szempontból nem elmaradott település és nem tartozik az országos átlagot jelentősen meghaladó munkanélküliséggel sújtott települések közé sem.

Az állandó népességének száma csökkenő tendenciát mutat az országban tapasztalható tendenciának megfelelően. Celldömölk a kistérség foglalkoztatási- és oktatási központja, tehát jelentős az ide dolgozni és tanulni járó nem celldömölki lakosok száma. A népesség életkor szerinti összetételéből is látható, hogy a gyermekvállalási hajlandóság mérséklődése révén csökken a 14 év alattiak aránya. Eközben a javuló életminőségnek köszönhetően az időskorúak aránya növekszik. Az állandó népesség

számának fogyását alapvetően a természetes fogyás negatív – vagyis több ember hal meg, mint születik – értéke okozza, de a fogyásban közrejátszik az is, hogy az elvándoroltak aránya is magasabb, mint a bevándoroltaké. Az elvándorlás annak köszönhető, hogy a képzett fiatalok kezdetben a nagyobb városokban találnak munkát, majd ott is telepednek le.

Celldömölk iskolai végzettség tekintetében – épp az előző megállapítás okán - az országos átlagtól elmarad. A 15-64 éves népességen belüli foglalkoztatottak aránya magasabb az országos átlagnál. Annak ellenére, hogy ez az érték az utóbbi 15 évben csökkent, még mindig magasabb az országos átlagnál. A gazdaságilag nem aktív népesség aránya az országos tendenciához hasonlóan csökkent. A munkanélküliségi ráta, vagyis a munkanélküliek aránya növekedett, miközben az országos átlag 2001 óta csökkent, de Celldömölkön a munkanélküliség még így is alacsonyabb, mint az országos átlag.

A háztartások száma 2001 és 2011 között növekedett, a családok száma ezzel ellentétben csökkent.

Celldömölk humán infrastruktúrája megfelelő, az alapellátáson túl számos egyéb közszolgáltatással látja el a város és a környező települések lakosait is. A kórházi ellátás átszervezése azonban problémákat okoz a város és térségének ellátása szempontjából.

Gazdaság

Celldömölk hagyományosan a vasúti szállításhoz kapcsolódóan biztosította lakosai, és a térségében élők munkahelyét. Jelenleg a gépipari, könnyűipari, nyomdászati tevékenység a jellemző a városban, kifejezett gazdasági húzóerő nincs. A gazdasági szerkezet „több lábon” áll, azonban jellemzően nem magyar tulajdonban állnak a nagyobb foglalkoztató vállalatok, a hazai vállalkozások tőkehiánnyal küzdenek.

Zöldfelület, környezet

Celldömölk esetében a vasút jelenléte a gazdasági élet mozgatórugója, egyben tájhasználati és környezetvédelmi konfliktusok forrása is. A turizmus fejlesztésével megnövekvő közúti forgalom, tájhasználat változás is járhat negatív hatással, azonban a település életére nézve mindenképp pozitív. A külterületi tájhasználat hagyományos formáinak megőrzésére kell törekedni az ökológiai szempontok mellett a turisztikai vonzerő megőrzése érdekében is.

Celldömölkön a hagyományosan kialakult tájszerkezetnek megfelelően a mezőgazdasági tájhasználat domináns. A szántók mellett legjelentősebb a művelés alól kivett területek mértéke. A jelenlegi tájhasználatról elmondható, hogy nagyrészt a területi adottságoknak megfelelően kialakult, beállt rendszerben működik.

A zöldfelületek közül hiányoznak azok a vonalas összekötő elemek, fasorok, vízpartok, amelyek a kellemes gyalogos összeköttetést is biztosítanák az egyes településrészek között. Az intézmények és településrészek egy része nem rendelkezik megfelelő méretű területtel a saját funkcionális igényeinek kielégítésére.

A település tervezett zöldfelületei rendszere megfelelő mennyiségi ellátást jelentene az egyes településrészekben, minőségi kialakításukra törekedni kell. A meglévő zöldfelületek és vízpartok rendezettsége lehetőséget jelent a minőségi fejlesztésre.

Épített örökség

A közigazgatási területre részletes régészeti hatástanulmány készült, melyben leírták az eddig ismert lelőhelyeket, kijelölték a **régészeti területeket**. A városban 35 régészeti területet tartanak nyilván. A

legtöbb lelőhely Kiscell és Alsóság között, valamint Izsákfától északra található. Római kori beépítések voltak még a Ság hegy környékén.

A városban 15 épület áll **műemléki védelem** alatt. Ezekről általánosságban elmondható, hogy rendszerben tartott, állagvédett épületek. A védett épületek leg többje szakrális épület, néhány hagyományos kisvárosias beépítés, illetve kúria.

Helyileg védett területek Kiscellben a műemléki területek között a kisvárosias beépítések, és Alsóságon és Izsákfán a hagyományos orsós terek. A múlt század elején kialakult beépítési formákat őrző épületeket a város helyi védettség alá helyezte.

Közlekedés

Összességében elmondható, hogy egy-egy járási településtől eltekintve a megközelíthetőségük gépjárművel könnyű Celldömölk településről. Ennek oka, hogy a település központjából három irányba vezet összekötő út. Ennek a szerkezeti sajátosságnak köszönhetően a települések közötti kapcsolat csak a járási központon keresztül tud lebonyolódni. Szükség lenne az átmenő forgalom csökkentésére elkerülő útvonalak kiépítésére.

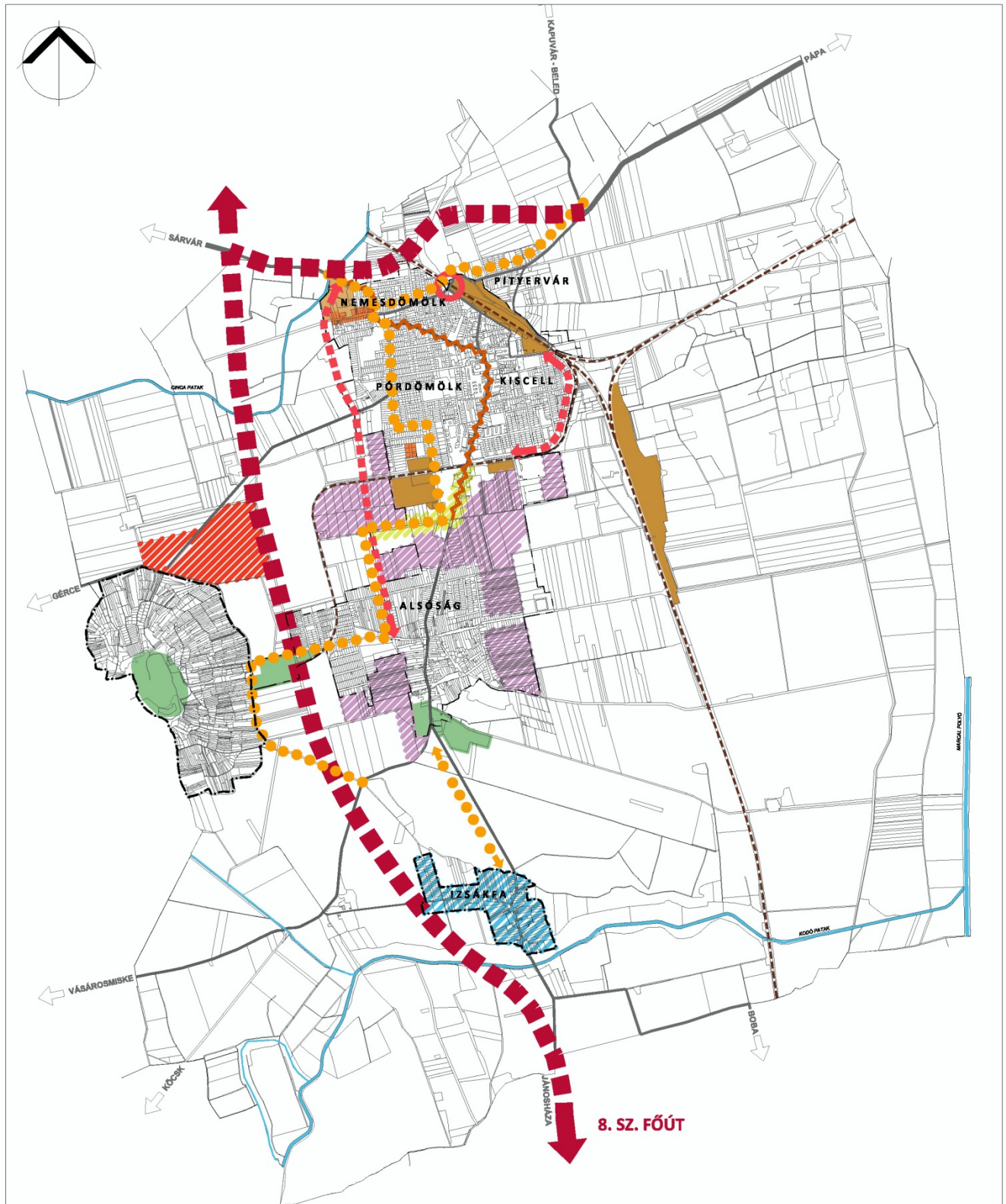
A fő közösségi közlekedés Celldömölkön az autóbusszos közlekedés, mivel vasúttal nem minden járási település közelíthető meg. Bár autóbusszal minden járási település megközelíthető, a szolgáltatás színvonala eltérő. Ezen felül helyi járat is közlekedik, ami összeköti a távolabb eső városrészeket a központtal.

Fizető parkolás nincs a településen, kiépített parkolók is megtalálhatóak. A kerékpáros hálózat nem teljes, a fenntartható közlekedés jegyében szükség lenne a fejlesztésre, akárcsak a kerékpártárolók elhelyezésére.

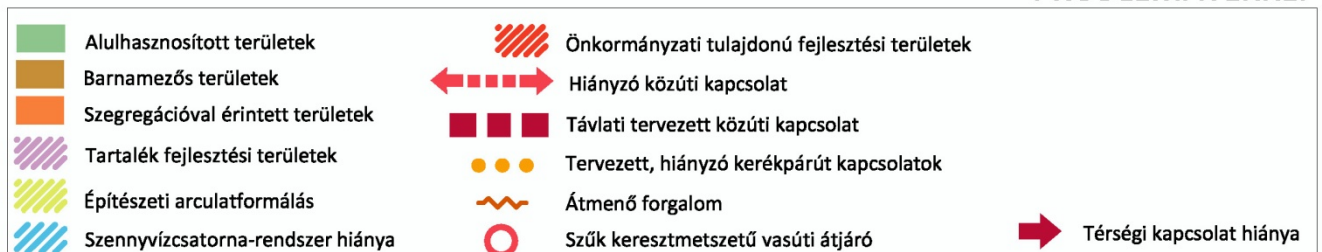
Közművek

Celldömölk közművesítettsége teljes, kivéve Izsákfát, ahol a szennyvízcsatorna hálózat kiépítése várhatóan 2015-ben kezdődik. A vízvezetékek átlagos életkora közel hatvan év, ez előrevetíti a vezetékhálózat 80 %-nak (azbesztcement – acny - és acél csövek) rekonstrukcióját, illetve a vízmű-gépház vezérlését.

Problématérkép



PROBLÉMATÉRKÉP



Celldömlök szerkezetileg, városképi arculatában, karakterében és területhasználati jellemzői alapján hat városrészből, és a külterületi területekből áll. E városrészek részletes elemzése a 2011-es Népszámlálás városrészi adatai alapján történt, rámutatva az adott városrészben meglévő legfontosabb demográfiai, társadalmi jellemzőkre, tendenciákra, a funkcióellátottságra, gazdasági jellemzőkre, bemutatva azon területeket, ahol a városrész városon belüli pozíciója, helyzete, ellátottsága erősséget vagy gyengeséget jelez, s megjelölve azon fejlesztési lehetőségeket, amelyek elmozdulást jelenthetnek ezen állapotból.

Városrészek neve	Lakónépesség száma	Felsőfokú végzettségűek aránya (a 25 év feletti korosztályból)	Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya (15-59 év közötti korosztályból)	Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	Lakásállomány (db)
V1. Kiscelli városközpont	2683	15,2	29,5	47,2	1284
V2. Kiscelli lakóövezet	5324	15,0	28,6	42,2	2250
V3. Kiscelli ipari övezet	7	25,0	16,7	40,0	3
V4. Kiscelli turisztikai övezet	A kijelölt területen nem áll rendelkezésre adat.				
V5. Alsóság	2551	7,2	33,3	55,9	969
V6. Izsákfa	365	4,5	33,6	67,5	148
Külterület	183	8,1	36,6	59,7	100

	Lakó	Mezőgazdasági	Ipari, logisztikai, munkahelyi	Kereskedelmi	Turisztikai	Közigazgatási	Egészségügy, oktatás, kultúra	Zöldfelületi	Közlekedési	Sport, rekreáció
V1. Kiscelli városközpont										
V2. Kiscelli lakóövezet										
V3. Kiscelli ipari övezet										
V4. Kiscelli turisztikai övezet										
V5. Alsóság										
V6. Izsákfa										
Külterület										

Jelmagyarázat:



erős, a városrészt alapvetően meghatározó funkció
egyéb jellemző funkció

2.1 CELLDÖMÖLK JÖVŐKÉPE

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia - a településfejlesztési koncepcióval és az Európa 2020 stratégiával összhangban - Celldömölk 2020-ig elérni kívánt fejlesztési céljait határozza meg.

A város 2005-ben jóváhagyott Településfejlesztési Koncepciója megfogalmazta Celldömölk hosszú távú fejlesztési céljait. A 2007-ben elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégiában a hosszú távú célokat figyelembe véve került megállapításra a városfejlesztés 2007 és 2014 közötti időszakra szóló jövőképe és átfogó rövid távú fejlesztési céljai, továbbá a tematikus és a városrész-fejlesztési projektek. A 2007-es IVS fejlesztési elképzeléseinek legtöbbje megvalósult. **A város továbbra is a Koncepcióban megfogalmazott távlati célok elérésére törekszik, de rövidtávú fejlesztési stratégiájának célrendszerét a mai gazdasági, társadalmi, környezeti körülmények és a már megvalósult projektek figyelembevételével állítja össze.**

A célrendszer meghatározásánál a funkcionális várostérség-központi szerepkörből adódó problémák, lehetőségek és feladatok feltárása megtörtént, a kialakított célrendszer egyaránt szolgálja a város és vonzáskörzete integrált fejlesztését, részben az ehhez kapcsolódó közös beavatkozások megvalósításával, valamint a városban megvalósítandó, de térségi hatású intézkedések révén. Az együttműködés tekintetében meghatározásra kerültek azon kiemelt területek, ahol közös fellépéssel lehet térségi szinten hatékony és fenntartható, a járás egésze szempontjából előremutató eredményeket elérni, mind a társadalmi, mind a gazdasági, mind a környezeti, mind az intézményi területeken. Mindez az egész térség népességmegtartó erejének javítását, a funkcionális kapcsolatok erősödését és a gazdasági versenyképesség, kooperáció javulását segítheti térségi szinten és az egyes települések esetében egyaránt.

2.1.1 Celldömölk jövőképe

Celldömölk vonzó, gazdaságilag stabil, színes, okosan élő és élhető város

vagy

2030-ra Celldömölk térszerkezeti kapcsolatait erősítő, a környék aprófalvait is kiszolgáló, több funkciós, gazdaságilag stabil, vonzó kisváros lesz.

Celldömölk térszerkezeti helyzetéről elmondható, hogy a nagy forgalmú transzeurópai és országos elsőrendű közutak a várost elkerülik, a település 50 km-es körzetében jelentős turisztikai célpontok, nagyvárosok találhatók. A Sárvár- Pápa között tervezett országos főút megépítése a város kelet-nyugati irányú megközelítése mellett Sárváron át Szombathely, vagy északra Bécs, délre a Balaton jobb elérhetőségét is szolgálná. Pápa felé haladva gyorsabban lehetne Győrbe jutni. A közúti kapcsolatok fejlesztése nem városi hatáskör, de ez jelentősen erősítené a város gazdasági, turisztikai lehetőségeit. A térségi kapcsolatok fejlesztésének egyes elemeit helyi szinten ki lehet építeni (pl. Fertő tó - Balaton kerékpárút hálózat), a tervezett beruházásokkal ezekhez kapcsolódni kell (borút állomások, Mária út, gyógyturizmus). A meglévő vasúthálózat elővárosi vonal jellegű fejlesztése Győr felé lehetőséget adna az itt élőknek, hogy akár naponta a nagyvárosba járjanak dolgozni.

Celldömölk aprófalvas kistérség központja, közigazgatási, oktatási és egészségügyi intézményei a kistérségben élőket is kiszolgálják. A város vállalt felelőssége a közintézmény ellátás, a kereskedelem, szolgáltatások színvonalának emelése és a biztonságosan, okosan működő tömegközlekedés fenntartása is.

Az elmúlt évtizedekben a gazdasági élet súlypontja az ipari termelés helyett a szolgáltatás és a turizmus irányába tolódott el. A szocialista állami vállalatok, a nagy vasúti csomópont megszűnése után, a városban új gazdasági szereplők vannak. Kevesebb munkalehetőség és az alacsony bérszínvonal miatt sokan külföldre járnak dolgozni, az értelmiségiek más városba költöznek. Celldömölk rendelkezik megfelelő gazdasági hasznosítású területtel, képzett munkaerővel, nagyon jók a vasúti szállítás feltételei. A város célja a gazdasági élet különböző ágazatainak fejlesztése, stabil gazdasági élet megteremtése. A meglévő ipari park és a barna mezős területek mind lehetőséget nyújtanak üzemi területek kialakítására. A helyi mezőgazdasági termékek helyben történő feldolgozása és értékesítése is új munkahelyeket biztosíthat a fejlődő turisztikai ágazat mellett.

A mai város - nem úgy, mint a régebbi korokban - nem írható le egyetlen jelzővel. Nem mondható el, hogy Celldömölk egyházi központ, vagy vasutas város. A városon belül többféle ipari munkalehetőség van, a szolgáltatások, a kultúra, az oktatás, a turizmus és természeti környezet egyaránt jellemzi Celldömölköt. A város ezt a helyzetet erősíteni akarja, cél a színes városi élet, a sokoldalú, de a helyi identitást kifejező turisztikai kínálat kialakítása.

A celldömölkiek életkörülményeinek javításához a már megvalósult köztér felújítások mellett az oktatási, egészségügyi, kulturális és sportinfrastruktúra fenntartása és további területek rendezése is hozzájárulhat.

2.1.2 Átfogó célok

A településfejlesztési koncepció hosszú távú célkitűzéséből középtávon négy, a koncepcióval teljes mértékben összefüggő átfogó cél rajzolódik ki:

- I. **A város és a kistérség népességmegtartó erejének növelése**
- II. **Okosan működő, élhető települési környezet**
- III. **A város identitását kifejező turisztikai kínálat- Testi, lelki gyógyhely**
- IV. **Gazdasági fellendülés, helyi gazdaságfejlesztés**

I. A város és a kistérség népességmegtartó erejének növelése

- a bérek és az életszínvonal emelése
- az igényeknek megfelelő lakóhelyek biztosítása
- szolgáltatások színvonalának javítása (közigazgatás, egészségügy, kereskedelem)
- felsőfokú végzettséggel rendelkezők megtartása
- a foglalkoztatottság növelése – munkahelyteremtés, vagy megfelelő munkahely elérésének biztosítása

A Celldömölkön születettek közül sokan az iskoláik elvégzése után külföldre, vagy az országon belül más városba költöznek. Ha van megfelelő munkahely, városi szolgáltatások és jó lakhatási feltételek várják a fiatalokat, többen térnének vissza szülőföldjükre. A város is bérlakás-építési programmal támogatja a helyben letelepedni kívánókat. Megfelelő jövedelmi viszonyokat biztosító új üzemek, vállalkozások megnyitásához a város megfelelő területekkel rendelkezik. A térségi közlekedési kapcsolatok fejlesztésével az itt lakók munkát vállalhatnak Győrben, Szombathelyen is.

II. Okosan működő, élhető települési környezet

- a környezeti állapot további javítása (közlekedési utak, infrastruktúrafejlesztés)
- környezetvédelmi, környezetgazdálkodási szakmai szempontok érvényesítése (kerékpár utak, szelektív hulladékgazdálkodás)
- okos városfejlesztések:
 - a meglévő és a fejlesztendő köztereken új, korszerű világítási hálózatok, melyek időben ütemezett működése jelentős energia megtakarítással jár,
 - a tömegközlekedési hálózat és működési rendszer javítása,
 - a közbiztságot, a közterületek fenntartását szolgáló térfigyelő rendszer
 - épületek energetikai korszerűsítése
- szemléletformálás, egészség megőrzés, környezettudatos nevelés (sportlétesítmények, futóút, kerékpárút)
- a települési arculat fejlesztése - értékfejlesztés, értékvédelem

III. A város identitását kifejező turisztikai kínálat - Testi, lelki gyógyhely

- a meglévő turisztikai kínálat fejlesztése, összekapcsolása
 - gyógyhely, szolgáltatások bővítése
 - egészség turizmus, természetjárás, gyógynövények
 - búcsújáró hely
 - Vulkán Park fejlesztése
 - borút kialakítása, mellette szőlőtelepítés, borászat
 - gyalogos és kerékpáros utak, fasorok
 - szállásférőhely
- az épített és természeti értékek védelme, bemutatási lehetőségeinek feltárása
- marketing- és reklámtevékenység

A városközpont megújult, felépült a Kemenes Vulkánpark, üzemel a termálfürdő, a szálloda. Felélénkült az egyházi turizmus is. Szükséges a meglévő turisztikai kínálat továbbfejlesztése, a helyi arculat kialakítása. A felmerülő lehetőségek közül az egyik a fürdő gyógyhellyé nyilvánítása után a gyógyturisztikai fejlesztés. További lehetőség van a Ság-hegy természeti adottságait kihasználó, a szőlőtelepítésre alapuló borturizmus és a fűszernövény kultúra meghonosításában. Ezzel a vulkáni kőzetekben rejlő pozitív erő együttesen bemutatatható lenne.

IV. Gazdasági fellendülés, helyi gazdaságfejlesztés

- új üzemeknek területbiztosítás
- helyi kis- és középvállalkozók támogatása,
- meglévő barnamezős területek „helyzetbe hozása”
- helyi szükségletek kielégítése helyi mezőgazdasági termeléssel, helyi termelői piac megteremtése
- informatikai rendszerek alkalmazása az erőforrások hatékony felhasználása és a „táv munka” érdekében

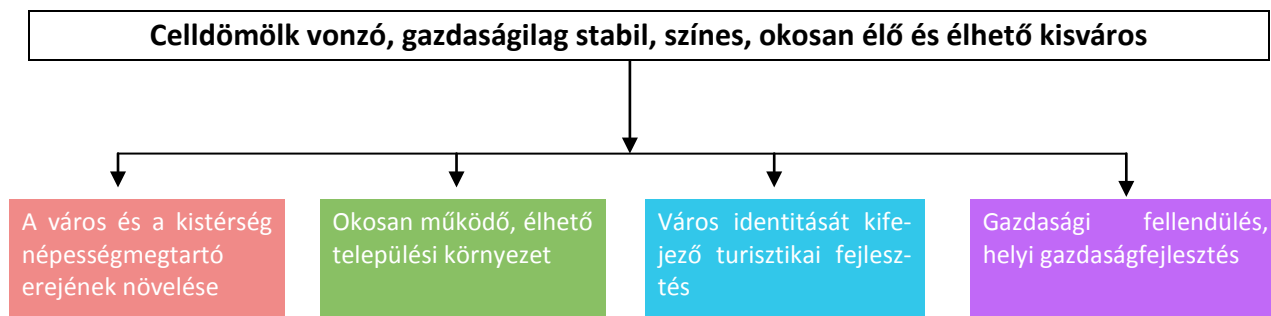
A város a gazdasági fejlesztés terén nagy lehetőségekkel rendelkezik, új üzemi területek kialakítására van megfelelő terület az ipari parkban, a vasút mellett és a meglévő, használaton kívüli régi ipartelepeken. Az olcsó munkaerő miatt, már több osztrák cég nyitott itt termelő üzemet. A Sárvár-Pápa közötti új út megépítése a várost befektetési szempontból előnyösebb helyzetbe hozná.

A helyi kis- és középvállalkozók tőkehiány miatt nehezen tudnak többet termelni, több embert foglalkoztatni.

Az ipari üzemek mellett a gazdaság többi szektorának fejlesztése is megfelelő munkahelyeket teremthet. A szolgáltatások, turisztika a közeljövőben a város egyik húzó ágazata lesz.

2.2 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Celldömölk 2020-ig elérendő, középtávú stratégiai célkitűzései egyrészt városi szintű tematikus célokat, másrészt városrészi szintű területi célokat foglalnak magukban.



2.2.1 Tematikus célok

A tematikus célok a középtávú városfejlesztési célok mentén kerültek meghatározásra, amelyek főbb beavatkozási területei a gazdaság, a társadalom és az életminőség javítása. A tematikus célok rendszerét az alábbi táblázat foglalja össze:

Sorszám	Tematikus cél
T1	Turista- és lakóbarát városközpont kialakítása, továbbfejlesztése
T2	Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása
T3	A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése
T4	A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása
T5	Beépítetlen területek ésszerű hasznosítása, beépített területek felélénkítése
T6	Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem, Fenntartható, környezettudatos erőforrás-gazdálkodás, energiahatékony városüzemeltetés
T7	Vulkán Fürdő fejlesztése
T8	Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése
T9	Új turisztikai kínálati elemek létesítése, meglévő adottságok jobb kihasználása
T10	Helyi adottságokra épülő kereskedelem- és szolgáltatásfejlesztés
T11	Befektetőbarát környezet megteremtése

T12	A város szerepkörének megfelelő, minőségi oktatás fenntartása, fejlesztése, emberi erőforrás-fejlesztés, Együttműködés ösztönzése oktatási intézmények és gazdasági szereplők között
T13	Egészségügyi- és szociális ellátó és támogató rendszerek fejlesztése, társadalmi integráció elősegítése
T14	A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése
T15	Közbiztonság növelése, lakossági biztonság tudat erősítése
T16	Belvízvédelmi intézkedések fokozása

T1 Turista- és lakóbarát városközpont kialakítása, továbbfejlesztése

- A városközpont rehabilitáció 3. ütemének megvalósítása:
 - Koptik Odó utca
 - piac
 - színház előtti tér
- Lakóterületi fejlesztések
- Gyalogos területek kiterjesztése
- helyi ajándéktárgyak létrehozása, értékesítési feltételeinek megteremtése

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Koptik O. utca rehabilitációs program: sétálóövezet kialakítása, fedett piac átépítése, épületek homlokzat-felújítása, parkosítás, zöldterület-fejlesztés, kapcsolódó közműfejlesztés
- Fiatal házaspárok otthona –társasház építési program a Budai Nagy Antal utcában

T2 Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása

- Hiányzó térségi közlekedési kapcsolatok megteremtése
- Városi úthálózat fejlesztése
 - új utak kiépítése
 - meglévő utak fejlesztése, szélesítése
 - biztonságtechnikai fejlesztések
- Városrészek közötti közlekedési kapcsolatok erősítése
 - kerékpárút kiépítés Izsákfa, Alsóság között
 - üdülőterület és városközpont összekötése
- A fürdő mögött kerékpárút / nordic walking út létrehozása, kivezetése a Ság hegy körüli útra
- Iparvágány hasznosítása (kézi hajtány)
- Parkolási lehetőségek optimalizálása

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Téglagyári tó és környezetének aktív rekreációs területté fejlesztése
- Vulkán Fürdő fejlesztése
Kemenes Vulkánpark és geológiai tanösvény fejlesztése,
A kőtörő és osztályozómű látogathatóvá, látnivalóvá tétele,
- Távcso/-vek elhelyezése a Ság hegyi élővilág tanulmányozhatóságához
- Kemenes Vulkánpark melletti terület fejlesztése (a gyógyhelyhez kapcsolódóan gyógy- és fűszernövények termesztése, extrém- és szabadidős sportok, vendéglátás, állatsimogató, lovassportok, játszótér)

- Ság hegyi borút, illetve a fokozottan nem védett területeken a természet- és környezetvédelmi hatóságok engedélye alapján a Ság hegy látványát megőrző egyéb turisztikai fejlesztések lehetőségeinek megteremtése (extrém sportok és szabadidős tevékenységek pl. nyári bobbpálya, libegő, kerékpáros downhill pálya létrehozása), túraútvonalak kialakítása, fejlesztése
- Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Alsóság)
- Evangélikus templom környezetének megújítása
- Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Izsákfa)

T3 A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése

- Meglévő zöldterületek minőségi fejlesztése
- Városi zöldterületek növelése
 - városi terek „zöldítése”
 - út menti fásítás
- Vízpart revitalizációja
 - sétány, kerékpárút létesítése
- Pihenőerdők fejlesztése
 - tanösvény
 - gyalogösvények
- Fürdő és kemping fásítása
- Vulkánpark környezetének fásítása

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Koptik O. utca rehabilitációs program: sétálóövezet kialakítása, fedett piac átépítése, épületek homlokzat-felújítása, parkosítás, zöldterület-fejlesztés, kapcsolódó közműfejlesztés
- Evangélikus templom körüli park megújítása
- Téglagyári tó és környezetének aktív rekreációs területté fejlesztése
- Kemenes Vulkánpark és geológiai tanösvény fejlesztése, A kötőrő és osztályozómű látogathatóvá, látnivalóvá tétele,
- Távcső/-vek elhelyezése a Ság hegyi élővilág tanulmányozhatóságához
- Ság hegyi borút, illetve a fokozottan nem védett területeken a természet- és környezetvédelmi hatóságok engedélye alapján a Ság hegy látványát megőrző egyéb turisztikai fejlesztések lehetőségeinek megteremtése (extrém sportok és szabadidős tevékenységek pl. nyári bobbpálya, libegő, kerékpáros downhill pálya létrehozása), túraútvonalak kialakítása, fejlesztése
- Ság hegyi Bor - „Bor brand” kialakítása, a helyi termelők egységbe szervezése, vendéglátó hely kialakítása a hegy lábánál önkormányzati területen a helyi gasztronómiai értékek bemutatására, borfeldolgozó kialakítása
- Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Alsóság)
- Evangélikus templom környezetének megújítása
- Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Izsákfa)

T4 A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása

- Épített értékek megóvása, felújítása
 - Romtemplom
 - Kolostor
 - Kegyetemplom

- Magánérős beruházások ösztönzése (nem önkormányzati tulajdonú építészeti értékek megóvása)
- Szemléletformálás

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Koptik O. utca rehabilitációs program: sétálóövezet kialakítása, fedett piac átépítése, épületek homlokzat-felújítása, parkosítás, zöldterület-fejlesztés, kapcsolódó közműfejlesztés
- Evangélikus templom körüli park megújítása
- Romtemplom műemléki állagmegóvása, építészeti örökségi bemutatóhellyé fejlesztése
- Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Alsóság)
- Evangélikus templom környezetének megújítása
- Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Izsákfa)

T5 Beépítetlen területek ésszerű hasznosítása, beépített területek felélénkítése

- Városi foghíjak beépítése, szükséges telekrendezések elvégzése
- Barnamezős területek hasznosítása, elhagyott ipari üzemek aktivizálása
- Beépített területek korszerű funkcióval történő ellátása

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Fiatal házaspárok otthona –társasház építési program a Budai Nagy Antal utcában
- Egykori SZTK épületének felújítása, új funkcióknak megfelelő átépítése

T6 Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem, Fenntartható, környezettudatos erőforrás-gazdálkodás, energiahatékony városüzemeltetés

- Környezetbarát közlekedési módok támogatása, a hozzájuk szükséges szolgáltatások kiépítése
 - kerékpáros közlekedés preferálása
 - pihenőhelyek, tárolók kiépítése
- Épületenergetikai fejlesztések
 - önkormányzati intézmények energetikai korszerűsítése
- Megújuló energiák hasznosítása
- Környezetbarát közműrendszerek alkalmazása
 - közvilágítás
 - hulladékgazdálkodás
 - csapadékvíz-elvezetés területén
- Szennyvízcsatorna kiépítése a szükséges településrészekben
- Ság hegyen parkóri rendszer kiépítése, folyamatos szemétszedés, illegális hulladéklerakás csökkentése

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Berzsényi Dániel Gimnázium strukturális- és energetikai célú felújítása
- Egykori SZTK épületének felújítása, új funkcióknak megfelelő átépítése
- Szegregált területek rekultivációja (Horváth E. utca, Április 4. utca)
- Szennyvízcsatorna-hálózat kiépítése (Izsákfa)

T7 Vulkán Fürdő fejlesztése

- Fürdőfejlesztés

- Minőségi szálláshely-fejlesztés, biztosítás (magas és alacsonyabb kategóriában egyaránt)
- Szolgáltatásfejlesztés
- Programkínálat-bővítés
- Egységes arculat megteremtés
 - Celldömölk „brand”
- Bel- és külföldi marketing tevékenység
- Kemping és fürdő területének fásítása

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Vulkán Fürdő fejlesztése

T8 Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése

- A szabadidő aktív eltöltésére alkalmas terek, és kapcsolódó infrastruktúra fejlesztése
 - futópálya, nyilvános WC, stb.
- Sportterületek fejlesztése (sportpályák, játszóterek, tornatermek fejlesztése, extrém sportok helybiztosítása)
- Lovaglási lehetőségek fejlesztése
- Sportrendezvények, közösségi programok
- Klubok, egyesületek támogatása
- Ság hegyen nyilvános WC kiépítése
- Vulkánság kerékpárút továbbfejlesztése- térségi kisforgalmú, kerékpározásra alkalmas utakon- táblákkal jelzés
- Kerékpárkölsönző hálózat megteremtése
- Garantált turisztikai túrák létrehozása (minden évben ugyanakkor, ugyanazon útvonalon)

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- CVSE sportcsarnok építése a József Attila u. 2. sz. alatti ingatlanon
- CVSE futballpályához fedett lelátó és öltözőegység létesítése a Kolozsvár u. 2. sz. alatti ingatlanon
- Asztalitenisz stadion létesítése a Kolozsvár u. 2. sz. alatti ingatlanon
- Téglagyári tó és környezetének aktív rekreációs területté fejlesztése
- Vulkán Fürdő fejlesztése
- Kemenes Vulkánpark melletti terület fejlesztése (a gyógyhelyhez kapcsolódóan gyógy- és fűszernövények termesztése, extrém- és szabadidős sportok, vendéglátás, állatsimogató, lovassportok, játszótér)
- Multifunkcionális kézilabdacsarnok létesítése

T9 Új turisztikai kínálati elemek létesítése, meglévő adottságok jobb kihasználása

- Turisztikai desztinációs modell kialakítása
- Ökoturisztikai kínálat bővítése (pl. túraútvonalak fejlesztése)
- Egészségturisztikai szolgáltatás- és termékfejlesztés (a gyógyvízre építve)
- Lovas turizmushoz kapcsolódó fejlesztések (túralovaglás, lovasbemutatók, fogattúrák szervezése)

- Üzleti- és konferenciaturizmus kiszolgálásához kapcsolódó fejlesztések
- Kulturális intézmények fejlesztése
- Kiállítások szervezése
- Közművelődést elősegítő programok szervezése
- Bel- és külföldi marketing tevékenység
- Tájékoztatórendszer fejlesztése (táblarendszer, webes megjelenés)
- Mozdony Skanzen mai igényeknek megfelelő attrakcióvá fejlesztése (vasúttörténeti kiállítással, makettekkel bővítése)
- Webkamerák felszerelése (pl. Ság hegyre) ami mind meteorológiai, mind turisztikai funkciókat is betölthetne, fényképküldő modullal (automata fényképező eszközökkel)
- Borturizmus fejlesztése a „3 S”, Ság-Somló-Kissomlyó körben

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Koptik O. utca rehabilitációs program: sétálóövezet kialakítása, fedett piac átépítése, épületek homlokzat-felújítása, parkosítás, zöldterület-fejlesztés, kapcsolódó közműfejlesztés
- Romtemplom műemléki állagmegóvása, építészeti örökségi bemutatóhellyé fejlesztése
- Vulkán Fürdő fejlesztése
Kemenes Vulkánpark és geológiai tanösvény fejlesztése,
A kőtörő és osztályozómű látogathatóvá, látnivalóvá tétele,
- Távcső/-vek elhelyezése a Ság hegyi élővilág tanulmányozhatóságához
- Ság hegyi borút, illetve a fokozottan nem védett területeken a természet- és környezetvédelmi hatóságok engedélye alapján a Ság hegy látványát megőrző egyéb turisztikai fejlesztések lehetőségeinek megteremtése (extrém sportok és szabadidős tevékenységek pl. nyári bobszálló, libegő, kerékpáros downhill pálya létrehozása), túraútvonalak kialakítása, fejlesztése
Ság hegyi Bor - „Bor brand” kialakítása, a helyi termelők egységbe szervezése, vendéglátó hely kialakítása a hegy lábánál önkormányzati területen a helyi gasztronómiai értékek bemutatására, borfeldolgozó kialakítása
- Szent György vonal városi térképre helyezése, alkalmas helyeken "gyógy- pihenő pontok" létrehozása

T10 Helyi adottságokra épülő kereskedelem- és szolgáltatásfejlesztés

- Kereslethez igazodó kínálati elemek, helyi egyedi termékek azonosítása
 - a Sághegyi bor gyógyborrá minősítése
- A termékek piacra jutásának elősegítése
- Termelői piac fejlesztése
- Attraktív üzlethelyiségek kialakítása
- Kezdő vállalkozások támogatása

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Koptik O. utca rehabilitációs program: sétálóövezet kialakítása, fedett piac átépítése, épületek homlokzat-felújítása, parkosítás, zöldterület-fejlesztés, kapcsolódó közműfejlesztés
- Ság hegyi borút, illetve a fokozottan nem védett területeken a természet- és környezetvédelmi hatóságok engedélye alapján a Ság hegy látványát megőrző egyéb turisztikai fejlesztések lehetőségeinek megteremtése (extrém sportok és szabadidős tevékenységek pl. nyári

bobpálya, libegő, kerékpáros downhill pálya létrehozása), túraútvonalak kialakítása, fejlesztése
 Ság hegyi Bor - „Bor brand” kialakítása, a helyi termelők egységbe szervezése, vendéglátó hely kialakítása a hegy lábánál önkormányzati területen a helyi gasztronómiai értékek bemutatására, borfeldolgozó kialakítása

T11 Befektetőbarát környezet megteremtése

- Meglévő, alulhasznosított területek revitalizációja
- Befektetés-ösztönző önkormányzati tevékenység
- Szükséges technológiai infrastruktúra-fejlesztések, eszközbeszerzés
- Speciális képzések indítása a tevékenységeknek megfelelően

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Használaton kívüli üzemi (barnamezős) területek újrahasznosítása (egykori Cell-Modul és Kesztyűgyár)
- Kezdő vállalkozások támogatásához ún. „inkubátorház” létesítése

T12 A város szerepkörének megfelelő, minőségi oktatás fenntartása, fejlesztése, emberi erőforrás-fejlesztés, együttműködés ösztönzése oktatási intézmények és gazdasági szereplők között

- Munkaerő-piaci igények és képzések szinkronizálása
- Speciális képzési területek azonosítása, ezen területeken szakemberek képzése
- Magas szintű idegen nyelvi képzés
- Gyakorlati képzési helyek biztosítása (intézményi és szakmai összefogás)
- Kutatás és fejlesztés elősegítése
- Helytörténet oktatása - szemléletformálás

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Berzsényi Dániel Gimnázium strukturális- és energetikai célú felújítása
- Használaton kívüli üzemi (barnamezős) területek újrahasznosítása (egykori Cell-Modul és Kesztyűgyár)

T13 Egészségügyi- és szociális ellátó és támogató rendszerek fejlesztése, társadalmi integráció elősegítése

- Egészségügyi intézményrendszer fejlesztése, bővítése, eszközbeszerzése
- Alapszintű orvosi ellátás fejlesztése
- Szociális intézményrendszer fejlesztése
- Bérlet állomány korszerűsítése
- Társadalmi integrációt elősegítő, szociális összetartást erősítő programok szervezése

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Fiatal házaspárok otthona –társasház építési program a Budai Nagy Antal utcában
- Szegregált területek rekultivációja (Horváth E. utca, Április 4. utca)

T14 A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése

- Civil szervezetek támogatása
- Helyi hagyományőrző programok rendezése
- Önkormányzati minőségi szolgáltatásfejlesztés
- információs és telekommunikációs rendszerek fejlesztése (tájékoztatás, adathozzáférés, elektronikus ügyintézés)
- Elektronikus hírközlés fejlesztése
- Köztemetők fenntartása, fejlesztése
- Közterületek tisztántartása
- Közműellátás és –kezelés
- Utcabútorok kihelyezése

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Egykori SZTK épületének felújítása, új funkcióknak megfelelő átépítése
- Szegregált területek rekultivációja (Horváth E. utca, Április 4. utca)
- Szennyvízcsatorna-hálózat kiépítése (Izsákfa)

T15 Közbiztonság növelése, lakossági biztonságtudat erősítése

- Térfigyelő kamera-rendszer fejlesztése
- Prevenációs- és életvezetési programok, oktatás szervezése minden korosztály számára

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Koptik O. utca rehabilitációs program: sétálóövezet kialakítása, fedett piac átépítése, épületek homlokzat-felújítása, parkosítás, zöldterület-fejlesztés, kapcsolódó közműfejlesztés
- Szegregált területek rekultivációja (Horváth E. utca, Április 4. utca)
- Városrész-központi térrendszer és park felújítása

T16 Belvízvédelmi intézkedések fokozása

- Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése
- Vízvisszatartás

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, projektek, intézkedések:

- Koptik O. utca rehabilitációs program: sétálóövezet kialakítása, fedett piac átépítése, épületek homlokzat-felújítása, parkosítás, zöldterület-fejlesztés, kapcsolódó közműfejlesztés
- Szegregált területek rekultivációja (Horváth E. utca, Április 4. utca)
- Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Alsóság)

2.2.2 Területi célok

A középtávú területi célok a városrészek céljaival összhangban kerültek meghatározásra. A célok definiálásánál figyelembe vettük az egyes területi egységek gazdasági, társadalmi jellemzőit és funkcióit egyaránt. (ld: 1. fejezet városrészek és funkciók összefoglaló táblázata)

V1. Kiscelli városközpont
Célok megfogalmazása és kifejtése:
A városközponti terület esetében fő cél a jelenlegi közösségi, humán és szolgáltatási funkciók megőrzése, illetve az utóbbi években háttérbe szorult gazdasági funkciók erősítése. A közlekedési terén cél a városon átmenő forgalom csökkentése annak érdekében, hogy egy járásközpontozott méltó, kiterjedt gyalogos övezettel, zöldterületekkel rendelkező turisztikailag is vonzó városközpont jöheszen létre.
Kapcsolódó programok, projektek:
T1. Turista- és lakóbarát városközpont kialakítása, továbbfejlesztése T3. A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése T4. A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása T9. Új turisztikai kínálati elemek létesítése, meglévő adottságok jobb kihasználása T10. Helyi adottságokra épülő kereskedelem- és szolgáltatásfejlesztés T15. Közbiztonság növelése, lakossági biztonságtudat erősítése T16. Belvízvédelmi intézkedések fokozása

V2. Kiscelli lakóövezet
Célok megfogalmazása és kifejtése:
A Kiscelli lakóövezet elsősorban lakófunkciót tölt be, emellett megtalálható itt néhány gazdasági terület és sportolási célú területek. Legfontosabb feladat a lakódominancia megtartása, a terület épített örökségének fenntartása és fejlesztése, a városrész zöldfelületeinek minőségi és mennyiségi fejlesztése, a szabadidő aktív eltöltését biztosító lehetőségek bővítése. Mindezek mellett a gazdasági célú fejlesztések sem szorulhatnak háttérbe, ezeknek természetesen összhangban kell lenniük az elsődleges funkciókkal. A településrészen található alulhasznosított területek hasznosítását kell preferálni a zöldmezős beruházásokkal szemben. Az átmenő forgalom csökkentése ezt a városrészt is jelentősen befolyásolná.
A területen található a város két szegregálódott vagy szegregációval veszélyeztetett területe, ezeken feladat a itt élő népesség felzárkóztatása, életkörülményeik javítása, szemléletformálás.
A közművesítettség mértéke kielégítő, a csapadékvíz csatorna hálózat bővítése azonban fontos feladat, mert ezen a városrészen található a város néhány mélyen fekvő területe.
Kapcsolódó programok, projektek:
T3. A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése T4. A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása T6. Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem, Fenntartható, környezettudatos erőforrás-gazdálkodás, energiahatékony városüzemeltetés T8. Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése T9. Új turisztikai kínálati elemek létesítése, meglévő adottságok jobb kihasználása T13. Egészségügyi- és szociális ellátó és támogató rendszerek fejlesztése, társadalmi integráció elősegítése T14. A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése T15. Közbiztonság növelése, lakossági biztonságtudat erősítése T16. Belvízvédelmi intézkedések fokozása

V3. Kiscelli ipari övezet

Célok megfogalmazása és kifejtése:

A területen elsősorban a vonzó gazdasági környezet megteremtése a cél. Elő kell segíteni a kisebb magyar vállalkozások letelepedését a területen és az egységes, rendezett gazdasági központként történő megjelenés biztosítása.

Kapcsolódó programok, projektek:

T2. Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása

T3. A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése

T8. Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése

T11. Befektetőbarát környezet megteremtése

T12. A város szerepkörének megfelelő, minőségi oktatás fenntartása, fejlesztése, emberi erőforrás-fejlesztés

Együttműködés ösztönzése oktatási intézmények és gazdasági szereplők között

V4. Kiscelli turisztikai övezet

Célok megfogalmazása és kifejtése:

A területen a turisztikai funkció dominál, azonban az ehhez szükséges és elvárható, vonzó és identitást adó környezet még nem alakult ki. A területhez tartozik a Ság hegy és környéke is. Szükség van a városközponttal kapcsolatot teremtő „városrész kapu” funkciójú terület kialakítására, amely egyértelműsíthetné a területen található és az innen elérhető funkciók jelenlétét. A fejlesztések területi célkitűzése a turisztikai kínálatot bővítő, az ide látogató turisták kedvezőbb területi eloszlását eredményező beruházások megvalósítása, ezzel támogatva és elősegítve az itt élő lakosság egész éves munkahely kínálatát is.

Kapcsolódó programok, projektek:

T2. Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása

T3. A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése

T7. Vulkán Fürdő fejlesztése

T8. Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése

T9. Új turisztikai kínálati elemek létesítése, meglévő adottságok jobb kihasználása

T10. Helyi adottságokra épülő kereskedelem- és szolgáltatásfejlesztés

V5. Alsóság

Célok megfogalmazása és kifejtése:

Alsóság hagyományosan lakó funkciójú terület, alapfokú humán infrastruktúrával.

A területen cél a továbbiakban is megtartani a lakódominanciát, fejleszteni a városrész központját, bővíteni az itt elérhető egészségügyi, humán közszolgáltatások körét, biztosítani a közösségi funkciók számára megfelelő minőségű és mennyiségű helyet és a városrész kulturális- és épített örökségének megőrzése, felújítása. Szükséges erősíteni a közlekedési kapcsolatokat (pl. kerékpárút, parkolás, turisztikai övezet megközelíthetősége).

Kapcsolódó programok, projektek:

T2. Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása

T3. A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése

T4. A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása

T15. Közbiztonság növelése, lakossági biztonságtudat erősítése

T16. Belvízvédelmi intézkedések fokozása

V6. Izsákfa

Célok megfogalmazása és kifejtése:

Izsákfa is hagyományos, falusias lakóterület. Legnagyobb probléma a szennyvízcsatorna rendszer hiánya, melynek kiépítését minél előbb meg kell kezdeni. Fontos cél a terület összeköttetésének javítása a többi városrészrel, valamint újabb közösségi/gazdasági funkciók létrehozása.

Kapcsolódó programok, projektek:

T2. Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása

T3. A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése

T4. A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása

T6. Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem,
Fenntartható, környezettudatos erőforrás-gazdálkodás, energiahatékony városüzemeltetés

T14. A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése

2.3 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

A területi és tematikus célok együttesen segítik elő a településfejlesztési koncepcióban felvázolt átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését. A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a tematikus és területi célok közötti összefüggéseket.

		V1	V2	V3	V4	V5	V6
T1	Turista- és lakóbarát városközpont kialakítása, továbbfejlesztése						
T2	Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása						
T3	A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése						
T4	A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása						
T5	Beépítetlen területek ésszerű hasznosítása, beépített területek felélénkítése						
T6	Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem, Fenntartható, környezettudatos erőforrás-gazdálkodás, energiahatékony városüzemeltetés						
T7	Vulkán Fürdő fejlesztése						
T8	Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése						
T9	Új turisztikai kínálati elemek létesítése, meglévő adottságok jobb kihasználása						
T10	Helyi adottságokra épülő kereskedelem- és szolgáltatásfejlesztés						
T11	Befektetőbarát környezet megteremtése						
T12	A város szerepkörének megfelelő, minőségi oktatás fenntartása, fejlesztése, emberi erőforrás-fejlesztés, Együttműködés ösztönzése oktatási intézmények és gazdasági szereplők között						
T13	Egészségügyi- és szociális ellátó és támogató rendszerek fejlesztése, társadalmi integráció elősegítése						
T14	A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése						
T15	Közbiztonság növelése, lakossági biztonságtudat erősítése						
T16	Belvízvédelmi intézkedések fokozása						

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

3.1 A STRATÉGIAI CÉLOK ÉS PROJEKTEK ÖSSZEFÜGGÉSEI

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (projektek illetve programok) indikatív listáját, amelyek a célok eléréséhez szükségesek. Az ITS operatív jellege nem jelenti ugyanakkor azt, hogy annak kidolgozottan és részletekbe menően vagy akár, hogy teljes körűen kellene tartalmaznia a kitűzött céljai elérése érdekében megvalósítandó projekteket. Fontos azonban annak szem előtt tartása, hogy a stratégia céljaihoz kapcsolódóan a megvalósítás fázisában reális lehetőség legyen konkrét projektek megvalósítására, és hogy az előkészítettség különböző fázisaiban levő projektelképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban szolgálják a stratégia céljainak elérését. Az ITS során az alábbi projekttypusokat azonosítottuk:

- A **kulcsprojektek** azok a tervbe vett fejlesztések, amelyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, célszerű azonban, ha a kulcsprojekthez további, projektek kapcsolódnak.
- A **hálózatos projekt** több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, valamint a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.
- Az **akcióterületi projektek** egymással szinergikus hatást fejtenek ki az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen. Az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, és volumenük, valamint várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.
- **Egyéb projektek:** a fenti kategóriákba nem tartozó, egyéb tervezett fejlesztések, amelyek egy adott városrész vagy a város egésze számára lényegesek.

Celldömlök tervezett fejlesztései kapcsolódnak egymáshoz, erősítve egymásra gyakorolt pozitív hatásukat. A projekttypusok közötti átfedés (pl. egy meghatározott akcióterületen megvalósuló kulcsprojekt, vagy egy hálózatos projekt akcióterületen megvalósuló elemei) kifejezetten pozitív szinergiákat eredményezhet.

Az egyes projektek, projektcsomagok és a középtávú városi, tematikus célok kapcsolatát az alábbi ábra szemlélteti:

Középtávú városi célok (Tematikus célok)	Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Akcióterületi projektek	Egyéb projektek
T1. Turista- és lakóbarát városközpont kialakítása, továbbfejlesztése	• Koptik Odó utca rehabilitációs program • Fiatal házaspár otthona	H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program H2. Önkormányzati tulajdonú lakóházak és intézmények energetikai célú felújítása H3. Parkolók kialakítása a város több helyszínén H4. Közvilágítás energetikai korszerűsítése H5. Kulturális örökségvédelmi program	• Koptik O. utca rehabilitációs program • Fiatal házaspár otthona	
T2. Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása		H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program H3. Parkolók kialakítása a város több helyszínén H6. A Celldömölköt K-Ny-i irányban elkerülő út kiépítése H8. Közösségi közlekedésfejlesztési program	• Téglagyári tó és környezetének aktív rekreációs területté fejlesztése • Vulkán Fürdő fejlesztése • Kemenes Vulkánpark és geológiai tanösvény fejlesztése, • A kőtörő és osztályozómű látogathatóvá, látnivalóvá tétele, • Távcső/-vek elhelyezése a Ság hegyi élővilág tanulmányozhatóságához • Kemenes Vulkánpark melletti terület fejlesztése • Ság hegyi borút, extrém sportok és szabadidős tevékenységek • Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Alsóság és Izsákfa) • Evangélikus templom környezetének megújítása (Alsóság)	
T3. A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése		H7. Zöldfelület-fejlesztési program	• Koptik O. utca rehabilitációs program • Evangélikus templom körüli park megújítása • Téglagyári tó és környezetének aktív rekreációs területté fejlesztése • Kemenes Vulkánpark és geológiai tanösvény fejlesztése, • A kőtörő és osztályozómű látogathatóvá, látnivalóvá tétele	

			tele, • Távcso/-vek elhelyezése a Ság hegyi élővilág tanulmányozhatóságához • Ság hegyi borút, extrém sportok és szabadidős tevékenységek • Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Alsóság, Izsákfa) • Evangélikus templom környezetének megújítása (Alsóság)	
T4. A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása		H5. Kulturális örökségvédelmi program	• Koptik O. utca rehabilitációs program • Evangélikus templom körüli park megújítása • Romtemplom műemléki állagmegóvása, építészeti örökségi bemutatóhellyé fejlesztése • Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Alsóság, Izsákfa) • Evangélikus templom környezetének megújítása	
T5. Beépítetlen területek ésszerű hasznosítása, beépített területek felélénkítése			• Fialtal házasok otthona • Egykori SZTK épületének felújítása	
T6. Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem, Fenntartható, környezettudatos erőforrás-gazdálkodás, energiahatékony városüzemeltetés		H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program H4. Közvilágítás energetikai korszerűsítése H6. A Celldömölköt K-Ny-i irányban elkerülő út kiépítése	• Berzsényi Dániel Gimnázium strukturális- és energetikai célú felújítása • Egykori SZTK épületének felújítása • Szegregált területek rekultivációja • Szennyvízcsatornahálózat kiépítése (Izsákfa)	
T7. Vulkán Fürdő fejlesztése			• Vulkán Fürdő fejlesztése	
T8. Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése		H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program H7. Zöldfelület-fejlesztési program	• CVSE sportcsarnok építése a József Attila u. 2. sz. alatti ingatlanon • CVSE futballpályához fedett lelátó és öltözőegység létesítése a Kolozsvár u. 2. sz. alatti ingatlanon • Asztalitenisz stadion létesítése • Téglagyári tó és környezetének aktív rekreációs területté fejlesztése	

			lesztése • Vulkán Fürdő fejlesztése • Kemenes Vulkánpark melletti terület fejlesztése • Multifunkcionális kézilabdacsarnok létesítése	
T9. Új turisztikai kínálati elemek létesítése, meglévő adottságok jobb kihasználása	• Kemenes Vulkánpark és kapcsolódó területek turisztikai fejlesztése	H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program H7. Zöldfelület-fejlesztési program	• Koptik O. utca rehabilitációs program • Romtemplom műemléki állagmegóvása, építészeti örökségi bemutatóhellyé fejlesztése • Vulkán Fürdő fejlesztése • Kemenes Vulkánpark és geológiai tanösvény fejlesztése, • A kőtörő és osztályozómű látogathatóvá, látnivalóvá tétele, • Távcső/-vek elhelyezése a Ság hegyi élővilág tanulmányozhatóságához • Ság hegyi borút, extrém sportok és szabadidős tevékenységek • Szent György vonal városi térképre helyezése, alkalmas helyeken "gyógy- pihenő pontok" létrehozása	
T10. Helyi adottságokra épülő kereskedelem- és szolgáltatásfejlesztés			• Koptik O. utca rehabilitációs program • Ság hegyi borút, extrém sportok és szabadidős tevékenységek	
T11. Befektetőbarát környezet megteremtése		H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program	• Használton kívüli üzemi területek újrahasznosítása • Kezdő vállalkozások támogatásához ún. „inkubátorház” létesítése	• Helyi termékfeldolgozó kialakítása
T12. A város szerepkörének megfelelő, minőségi oktatás fenntartása, fejlesztése, emberi erőforrás-fejlesztés, Együttműködés ösztönzése oktatási intézmények és gazdasági szereplők között			• Berzsényi Dániel Gimnázium strukturális- és energetikai célú felújítása • Használton kívüli üzemi területek újrahasznosítása	
T13. Egészségügyi- és szociális ellátó és támogató rendszerek fejlesztése, társa-			• Fiatal házask otthona • Szegregált területek rekultivációja	• Népjóléti Szolgálat szociális ellátás főzőkonyha felújítása

dalmi integráció elősegítése				
T14. A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése		H4. Közvilágítás energetikai korszerűsítése	• Egykori SZTK épületének felújítása • Szegregált területek rekultivációja • Szennyvízcsatorna-hálózat kiépítése (Izsákfa)	
T15. Közbiztonság növelése, lakossági biztonságtudat erősítése			• Koptik O. utca rehabilitációs program • Szegregált területek rekultivációja • Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Alsóság)	
T16. Belvízvédelmi intézkedések fokozása			• Koptik O. utca rehabilitációs program • Szegregált területek rekultivációja • Városrész-központi térrendszer és park felújítása (Alsóság)	• Vízmegtartósos csapadékvíz csatorna hálózat kapacitás bővítés I. ütem

(Amennyiben egy projektcsoport vagy projekt több célhoz is kapcsolódik, abban az esetben minden érintett célnál megjelenítésre került a projekt.)

3.2 KULCSPROJEKTEK

Celldömölk 2014-2020 közötti időszakra vonatkozó kulcsprojektjei több típusú beavatkozást tartalmaznak és több tematikus célhoz is illeszkednek.

KULCSPROJEKT 1	Koptik Odó utca rehabilitációs program
<i>A fejlesztés célja</i> A városközpont rehabilitáció folytatásaként értelmezhető a Koptik Odó utca rehabilitációja. A területet szükséges a városközpont-hoz kapcsolni, hogy egy nagy összefüggő gyalogos belvárosi tér alakulhasson ki. A Koptik Odó utca 210 méteres kiteresedő szakasza mentén jelentős intézmények (Rendőrség, bank, templom, plébánia, színház, üzletek), lakóépületek és a helyi piac működik. A program ezen partnerek szándékolt bevonásával, közmű- és épületek rekonstrukciójával funkcióbővítéssel, burkolatfelújításával számol. A program részeként a régiség piac infrastrukturális állapotának javítására is sor kerülne az önkormányzati tulajdonú 165. hrsz.u területen.	
<i>Projektelemekek felsorolása</i> • Gyalogos zóna kialakítása • Parkolóhelyek kialakítása • Épülethomlokzatok felújítása • közmű rekonstrukció • Régiség piac infrastrukturális állapotának javítása	
<i>Elérni kívánt eredmények</i> A fejlesztés eredményeként létrejövő összefüggő gyalogos belváros emeli a terület ázsíóját, turisztikailag vonzóbb lesz, illetve javulnak az infrastrukturális körülmények.	

KULCSPROJEKT 3	Fiatal házások otthona
<i>A fejlesztés célja</i>	
A város népességmegtartó erejének növeléséhez kulcsfontosságú a fiatal lakosság városban maradásának segítése, illetve a gyermekvállalás ösztönzése. Ehhez elengedhetetlen, hogy a fiatal, családalapítás előtt álló házások megfelelő minőségű, ugyanakkor megfizethető otthont találjanak, amely városközponti elhelyezkedéséből adódóan lehetővé teszi a városi (köz-)szolgáltatásokhoz való akadálytalan hozzáférést éppúgy, mint a kulturális funkciókhoz való hozzáférhetőséget.	
<i>Projektelemekek felsorolása</i>	
• Társasház építése a Budai Nagy Antal utcában	
<i>Elérni kívánt eredmények</i>	
A társasház építésével javulnak a fiatalok és fiatal, családalapítás előtt álló házások lakhatási körülményei, lehetőségei. Hosszú távon ez a népesség helyben maradását, növekedését eredményezi.	

KULCSPROJEKT 2	A Kemenes Vulkánpark és kapcsolódó területek turisztikai fejlesztése
<i>A fejlesztés célja</i>	
A Kemenes Vulkánpark és a Látogatóközpontja uniós forrásból barnamezős területen valósult meg. További fejlesztést tesz lehetővé a mellette lévő beépítetlen 7 hektáros önkormányzati terület. A Kemenes Vulkánpark projekt közvetlen szomszédságában lévő önkormányzati tulajdonú fejlesztési területen kiegészítő és önálló látogatószám növelő projektek végrehajtása több ütemben (lovasturizmus, vasutas nosztalgia park, kiszolgáló létesítmények, a gyógyhelyhez kapcsolódóan gyógy- és fűszernövények termesztése - szikla és növénykert, extrém pályák stb).	
<i>Projektelemekek felsorolása</i>	
• A kőtörő és osztályozómű látogathatóvá tétele • A Látogatóközpont melletti területen extrém és szabadidő sportolási lehetőségek kialakítása, pihenőhely és játszótér kialakítása • Szintén ezen a területen gyógy- és fűszernövények termesztésére terület kialakítása • GEOPARK hálózatos fejlesztése • A Ság hegy lábánál a 84332 sz. út mellet az önkormányzati területen borászat kialakítása • A Ság hegy élővilágának tanulmányozására távcsövek elhelyezése	
<i>Elérni kívánt eredmények</i>	
A Vulkán Park és kapcsolódó területeinek fejlesztésével a turisztikai kínálat bővül, az ide látogatók többféle programból válogathatnak, minden korosztály számára kikapcsolódást nyújt a Park területe.	

3.3 HÁLÓZATOS PROJEKTEK

Celldömölk 2014-2020 közötti időszakra vonatkozó hálózatos projektjei – amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, hasonló jellegű projektelemből állnak, és a város jelentős részére kiterjednek – az alábbiak:

H1 Városi út-, járda-, kerékpárút építési program
<i>A fejlesztés célja</i> A város közlekedési viszonyait nagyban meghatározzák településszerkezeti adottságai. A program célja a bővülő turizmus, a tranzitforgalom növekedése, továbbá a város élhetőbbé tétele miatt, a gyors és biztonságos közlekedés megteremtése.
<i>Projektelemekek felsorolása</i> • Kisfaludy utca térburkolása • Gayer Gyula téri útépítés • Fertő tó – Balaton összekötő kerékpárút városrészt érintő szakaszának kiépítése, kerékpáros pihenő létesítése a Romtemplom környezetében, az idegenforgalmi látványosságok összekötése (Romtemplom – Vulkán Fürdő – Vulkánpark – Ság hegy) • Sárvár – Pápa összekötő kerékpárút városrészt érintő szakaszának kiépítése • Ság hegy vízelvezetéssel együtt megoldott úthálózat-fejlesztése • Földutak aszfaltozása • Alsóság és a turisztikai területek összekapcsolása • Kerékpárút létesítése Alsóság és Izsákfa között
<i>Elérni kívánt eredmények</i> A városközponti terek és utak minősége javul. A kerékpáros úthálózat bővítésével létrejönnek a városrészek közötti kapcsolatok, a térségi települések és a Fertő tó és Balaton közötti kapcsolat. A Ság hegy úthálózat fejlesztése következtében javul annak megközelíthetősége, turisztikai vonzereje és megszűnnek a csapadékvíz okozta kellemetlenségek.

H2 Önkormányzati tulajdonú lakóházak és intézmények energetikai célú felújítása
<i>A fejlesztés célja</i> A paneles és téglablokk épületek hőszigetelése, nyílászárók cseréje, fűtőkorszerűsítése a lakóközségek együttműködésével.
<i>Projektelemekek felsorolása</i> • Kossuth Lajos utcai lakóépületek városképi- és energetikai célú felújítása
<i>Elérni kívánt eredmények</i> Nő a városközponti területek árszíja, a lakóépületek energetikai célú felújításával pedig csökkennek az energiaigények és az azokra fordított kiadások, a településen élni egészségesebb lesz.

H3 Parkolók kialakítása a város több helyszínén

A fejlesztés célja

A város területén, a kritikus pontokon a közlekedésbiztonság javítása érdekében a projekt célja parkolók kialakítása.

Projektelemekek felsorolása

Parkolók kialakítása következő helyszíneken:

- Gayer Gyula tér
- Mikes utcai lakótelep
- Alsóság városközpont

Elérni kívánt eredmények

Megteremtődnek a rendezett parkoláshoz szükséges feltételek, csökkennek a parkolási problémák.

H4 Közvilágítás energetikai korszerűsítése

A fejlesztés célja

Korszerű, takarékos és vendégbarát közvilágítási rendszer megteremtése.

Projektelemekek felsorolása

- Közvilágítás energetikai korszerűsítése minden városrészben.

Elérni kívánt eredmények

A fejlesztés hozzájárul az energiahatékonyság és az energiatakarékosság fokozásához, a közvilágítás villamos energiafelhasználásának csökkentéséhez. A projekt eredményeként jelentős mértékben csökken az üvegházhatású gázok kibocsátása, valamint jelentős mértékben nő a villamos-energia megtakarítás.

H5 Kulturális örökségvédelmi program

A fejlesztés célja

A város egyedi védelem alatt álló (helyi védett, vagy műemléki) épületeinek értékőrző megújítása magánérő bevonásával. Az épített örökség megóvására irányuló, szemléletformáló programok szervezése.

Projektelemekek felsorolása

A város legtöbb védett (ill. védendő) épülete a központi belterületen található, a programcsomagban foglalt fejlesztési elképzelések a város területén kiemelten érvényesíthetők:

- saját tulajdonban lévő épületek megújítása (műemléki felújítás, energetikai korszerűsítés)
- a lakosság szemléletformálása (helytörténet, értékvédelem)
- nem önkormányzati tulajdonú ingatlanok esetében a magánérő felújítások ösztönzése

Elérni kívánt eredmények

A város értékes épületei megújulnak, energetikai felújításuk következtében fenntartásuk kisebb költséggel jár. Hozzájárulnak a városkép kedvező megítéléséhez, turisztikai vonzerejéhez.

H6 Elkerülő út kiépítése

A fejlesztés célja

Célja a település belső forgalmának csillapítása.

Projektek felvételének leírása

- A Celldömölköt keleti – nyugati (Pápa – Sárvár) irányban elkerülő út építése.
- Potenciális iparterület további feltárását lehetővé tevő városközpontot tehermentesítő út építése

Elérni kívánt eredmények

A kiscelli városközponton átmenő forgalom jelentősen mérséklődik, ezzel egyetemben növekszik a városközpont presztízse, gyalogos utcák alakíthatók ki, biztonságosabb lesz a közlekedés és csökkeni fog a várost terhelő káros anyag kibocsátás.

H7 Zöldfelület-fejlesztési program

A fejlesztés célja

Célja a város zöldfelületeinek minőségi és mennyiségi fejlesztése, egy összefüggő zöldfelületi rendszer kialakítása:

- meglévő zöldterületek fejlesztése, értékőrző megújítása
- a szigetszerű, meglévő zöldfelületek összekapcsolása, az összekötő útvonalak mentén fasorok kialakítása/pótlása, pihenőhelyek létrehozása
- a szabadterei, pihenési és sportolási funkciók fejlesztése.

Projektek felvételének leírása

- Kodály - KRESZ - park kiépítése
- fasorok, pihenőhelyek létrehozása a turisztikai övezetet a városközponttal összekötő utak, a tervezett kerékpárút mentén
- a szabadterei sportolási és pihenési funkciók fejlesztése
- fasorok pótlása az utak mentén

Elérni kívánt eredmények

Megszűnnek a szigetszerű zöldfelületi elemek, létrejön egy zöldfelületi rendszer. Ennek következtében a város klímája javulni fog, növekedni fog az életminőség, mivel egyre többen fognak sportolni.

H8 Közösségi közlekedésfejlesztési program

A fejlesztés célja

Célja, hogy a közösségi közlekedési rendszer feltételeinek javításával, a rendszer meglévő elemeinek korszerűsítésével, új elemek létesítésével elősegítse Celldömölk és a térségben élők munkahelyhez és szolgáltatásokhoz való könnyebb hozzáférését.

Projektek felvételének leírása

- Dózsa György utcai parkoló kialakítása
- Kossuth Lajos u. 84315 sz. bekötőút: kerékpárút és leállósáv építése
- Vasútállomás előtti buszpályaudvar burkolatának felújítása és parkoló kialakítása
- Vasútállomás épületének felújítása és utastájékoztató rendszer kiépítése
- Kerékpártárolók építése a vasútállomásokon (Celldömölk, Ostffyasszonyfa, Nagysimonyi, Kemesmihályfa, Nemeskocs, Boba)

Elérni kívánt eredmények

A közösségi közlekedés színvonala és a P+R jellegű utazás igénye növekedni fog.

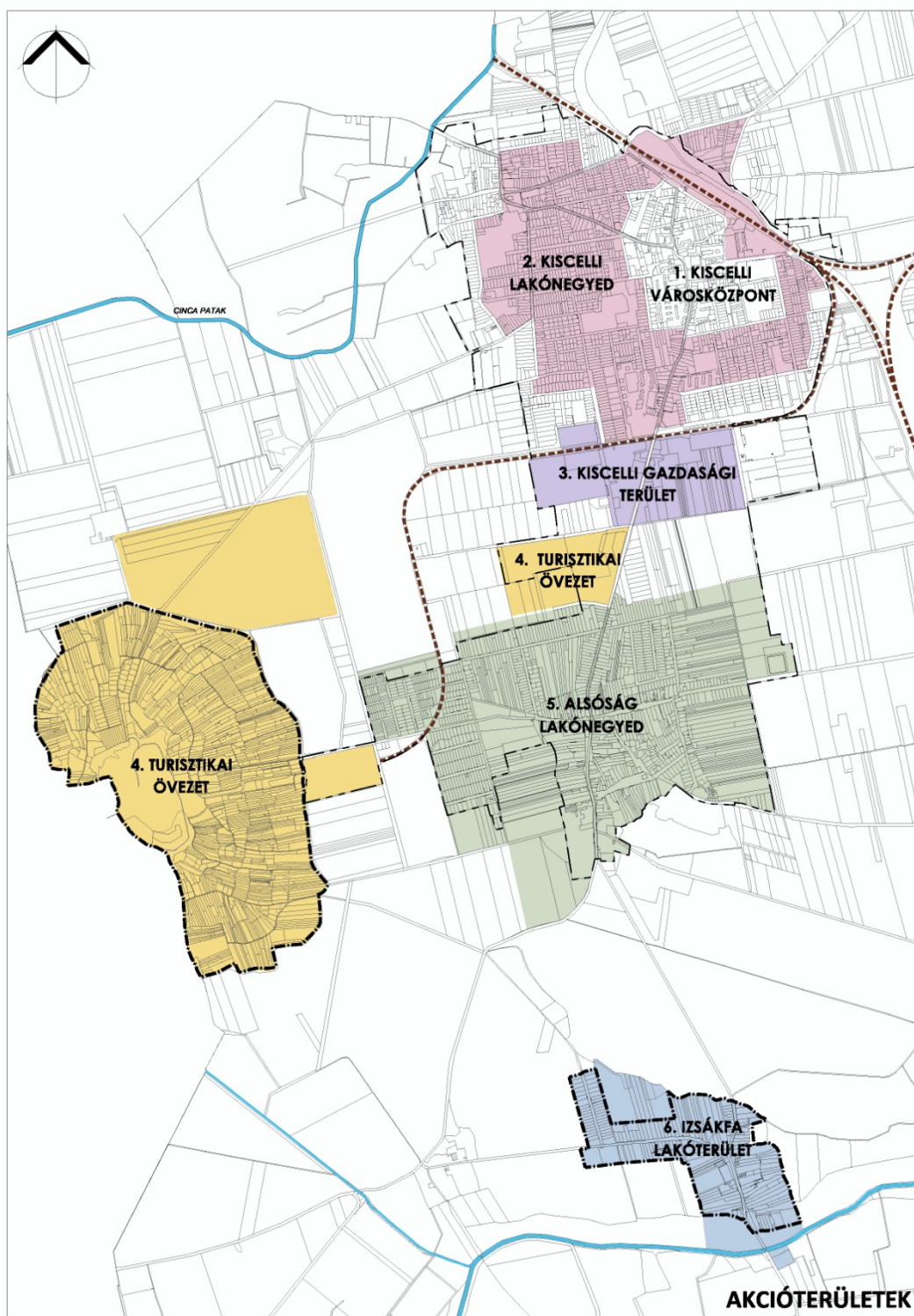
3.4 AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK

3.4.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Celldömölkön a következő fejlesztési akcióterületek kerültek kijelölésre a 2014-2020 közötti időszakra:

- A1. Kiscelli városközpont
- A2. Kiscelli lakónegyed
- A3. Kiscelli gazdasági terület

- A4. Turisztikai fejlesztési övezet
- A5. Alsóság lakónegyed
- A6. Izsákfa lakóterület



3.4.2 Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása

AKCIÓTERÜLET 1: KISCELLI VÁROSKÖZPONT



TERVEZETT PROJEKTEK

- A1.1 Koptik Odó utca rehabilitációja
- A1.2 Fialat házask otthona
- A1.3 Berzsenyi gimnázium strukturális és energetikai felújítása
- A1.4 Egykori SZTK felújítása, új funkcionak megfelelő átalakítása
- A1.5 CVSE tornaterem építése a József A. u. 2. sz alatt
- A1.6 Iskolakomplexum fűtésekszerősítése

- Meglévő épület és/vagy környezet fejlesztése
- Új fejlesztés
- Parkolás fejlesztése
- Zöldfelület fejlesztés
- Közösségi közlekedés fejlesztése

- Meglévő épületek fejlesztése
- Út-, járda- és kerékpárút építés
- Városképi és energetikai célú fejlesztés

1. KISCELLI VÁROSKÖZPONT

A1	Kiscelli városközpont
Lehatárolás Rákóczi Ferenc u. – Szabadság tér – Wesselényi u. – Dr. Szomraky Zoltán u. – Zalka Máté u. – Hunyadi u. – Sági u. – Temesvár u. – Hámán Kató u. – Koptik Odó u. – József Attila u. – Árpád u. által határolt terület	
A fejlesztés leírása, célok meghatározása, projektelemek felsorolása, elérni kívánt eredmények A kiscelli városközpontban cél a közösségi, igazgatási, humán szolgáltatási funkciók megerősítése mellett a gazdaság fellendítése a turisztikai funkciók bővítésével, minőségük fejlesztésével. A városon átmenő forgalom csökkentése szükséges, a forgalom csökkentése után élhetőbb, gyalogos típusú belvárosi tér alakulhat ki. Célok: • Térségi szerepkör erősítése, szolgáltatások bővítése • Fiatal lakosság számára is vonzó városi élettér kialakítása • Turisztikai vonzerő növelése Projektelemek: • A1.1 Koptik Odó utca rehabilitációs program: sétálóövezet kialakítása, fedett piac átépítése, épületek homlokzat-felújítása, parkosítás, zöldterület-fejlesztés, kapcsolódó közműfejlesztés • A1.2 Fiatal házaspár otthona –társasház építési program a Budai Nagy Antal utcában • A1.3 Berzsenyi Dániel Gimnázium strukturális- és energetikai célú felújítása • A1.4 Egykori SZTK épületének felújítása, új funkcióknak megfelelő átépítése • A1.5 CVSE sportcsarnok építése a József Attila u. 2. sz. alatti ingatlanon • A1.6 Iskolakomplexum fűtéskorszerűsítése, átalakítása megújuló energia-hasznosító rendszerre • A1.7 Városi bölcsőde kapacitásfejlesztése Elérni kívánt eredmények: Az akcióterületen kijelölt projektek megvalósításával a városközpont rehabilitáció keretében a városközpont további területei megújulnak, a piac felújításával a helyi termelés fellendülését segíthetik elő, illetve a városközpontba való integrálásával nagyobb gyalogos övezet alakul ki. A fiatal házaspár otthonának megépülésével a fiatal, képzett lakosság számára lehetőség nyílik a családalapításhoz megfelelő otthon megteremtésére. A térségi szerepkör erősödik, a humán szolgáltatások feltételei javulnak, megújul a gimnázium. A sportcsarnok megépítésével a városközpont sportolási célú területei bővülnek. A városközponti iskolakomplexum korszerűsítésével jelentősen csökkennek a fenntartási költségek, tartalék képződik.	

A városrész területét érintő hálózatos projektek:

H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program:

- Kisfaludy utca térburkolása
- Gayer téri utépítés

H2. Önkormányzati tulajdonú lakóházak és intézmények energetikai célú felújítása:

- Kossuth utcai lakóépületek városképi- és energetikai célú felújítása

H3. Parkolók kialakítása a város több helyszínén c. hálózatos projektcsomag keretén belül:

- parkolók kialakítása a Gayer téren

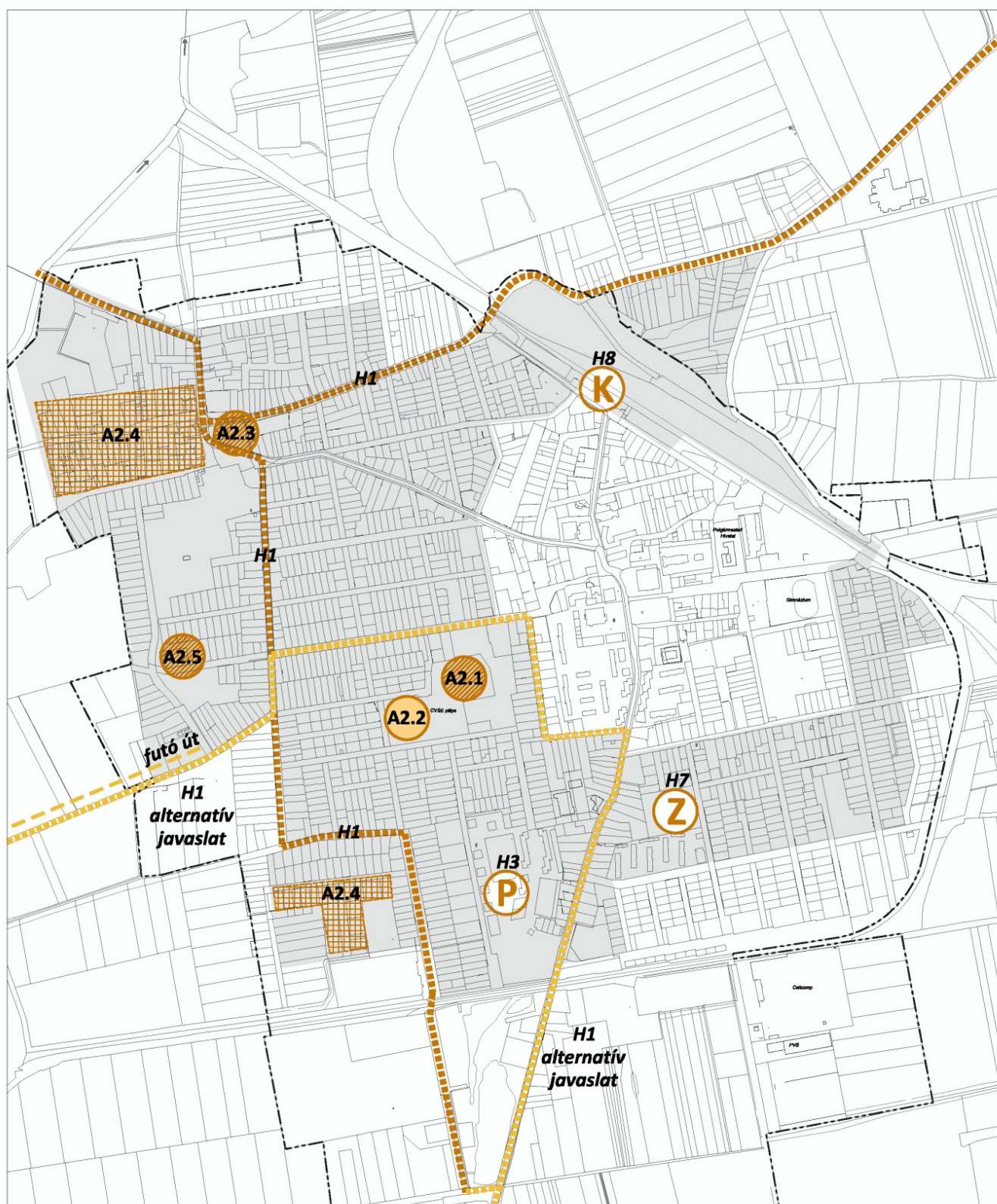
H4. Közvilágítás energetikai korszerűsítése**H5. Kulturális örökségvédelmi program:**

A város legtöbb védett (ill. védendő) épülete a központi belterületen található, a program-csomagban foglalt fejlesztési elképzelések a városrész területén kiemelten érvényesíthetők:

- saját tulajdonban lévő épületek megújítása (energetikai korszerűsítés)
- a lakosság szemléletformálása (helytörténet, értékvédelem)
- nem önkormányzati tulajdonú ingatlanok esetében: magánerős felújítások ösztönzése

H6. A Celldömölköt K-Ny-i irányban elkerülő útszakasz kiépítése

AKCIÓTERÜLET 2. KISCELLI LAKÓNEGYED



TERVEZETT PROJEKTEK

- A2.1 CVSE pálya fedett lelátó és öltöző építés
 A2.2 Asztalitenisz csarnok létesítése
 A2.3 Evangélikus templom terének megújítása
 A2.4 Szegregált területek rekultivációja
 A2.5 Romtemplom műemléki állagmegóvása, látogathatóvá tétele

- Meglévő épület és/vagy környezet fejlesztése
 Új fejlesztés
 Parkolás fejlesztése
 Zöldfelület fejlesztés
 Közösségi közlekedés fejlesztése

2. KISCELLI LAKÓNEGYED

- Meglévő épületek fejlesztése
 Út-, járda- és kerékpárút építés
 Városképi és energetikai célú fejlesztés

A2	Kiscelli lakóövezet
<i>Lehatárolás</i>	
Nemesdömölki u. – Bocskai István u. – Esze Tamás u. – Baross u. – Pápai u. – Pozsony u. – Vágány u. – Zrínyi M. u. – Vasút u. – Mórítz Sándor u. – Kodály Zoltán u. – Riczinger u. – Gyár u. – Csokonai u. – Úttörő u. – Kisdobos u. – Május 1. u. – Arany János u. – Kolozsvár u. – Pórdömölki u. – Radnóti Miklós u. – Nagyváradi u. – Ostffy M. tér. – Horváth Elek u. által határolt terület	
<i>A fejlesztés leírása, célok meghatározása, projektelemek felsorolása, elérni kívánt eredmények</i>	
A Kiscelli lakóövezetben kiemelt fontosságú a lakódominancia megőrzése a lakókörnyezet fejlesztésével, a humán közszolgáltatások bővítése, a közösségi és sportolási célú területek és funkciók bővítése. A vonzó városias lakókörnyezet fenntartásához és fejlesztéséhez kapcsolódóan fontos az épített környezet értékeinek óvása, felújítása, turisztikai vonzerejük növelése. Az elmaradottabb városrészek felzárkóztatása elengedhetetlen a társadalmi és környezeti megújuláshoz.	
<i>Célok:</i>	
• Zöldfelületek növelése • Sportolási célú létesítmények és területek minőségi és mennyiségi fejlesztése • A leszakadó városrészek integrációjának segítése • Épített környezet értékeinek megőrzése, turisztikai vonzerejük növelése	
<i>Projektelemek:</i>	
• A2.1 CVSE futballpályához fedett lelátó és öltözőegység létesítése a Kolozsvár u. 2. sz. alatti ingatlanon • A2.2 Asztalitenisz csarnok létesítése a Kolozsvár u. 2. sz. alatti ingatlanon • A2.3 Evangélikus templom körüli park megújítása (Ostffy tér) • A2.4 Szegregált területek rekultivációja (Horváth E. utca, Április 4. utca) • A2.5 Romtemplom műemléki állagmegóvása, építészeti örökségi bemutatóhellyé fejlesztése	
<i>Elérni kívánt eredmények:</i>	
A futballpálya bővítésével és az asztalitenisz csarnok megépítésével a városrészben javulnak a sportolás feltételei, növekedni fog a sportolásra szánt idő. Az asztalitenisz csarnok létesítése támogatja a sportág fejlődését a városban. A leszakadó városrészek rekultivációjával az ott lakók életkörülményei javulnak, így életminőségük növekszik, jobb esélyekkel rendelkeznek. Az épített környezet értékeinek megőrzésével és fejlesztésükkel a helyiek identitástudata erősödik, a városrész turisztikai vonzereje is növekszik.	

A városrész területét érintő hálózatos projektek:

H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program:

- a Fertő-tó – Balaton összekötő kerékpárút városrészt érintő szakaszának kiépítése, kerékpáros pihenő létesítése a Romtemplom környezetében
- Sárvár-Pápa összekötő kerékpárút városrészt érintő szakaszának kiépítése

H2. Önkormányzati tulajdonú lakóházak és intézmények energetikai célú felújítása

H3. Parkolók kialakítása a város több helyszínén c. hálózatos projektcsomag keretén belül:

- parkolók kialakítása a Mikes utcai lakótelepen

H4. Közvilágítás energetikai korszerűsítése

H5. Kulturális örökségvédelmi program:

- saját tulajdonban lévő épületek megújítása (műemléki felújítás)
- nem önkormányzati tulajdonú ingatlanok esetében: magánerős felújítások ösztönzése

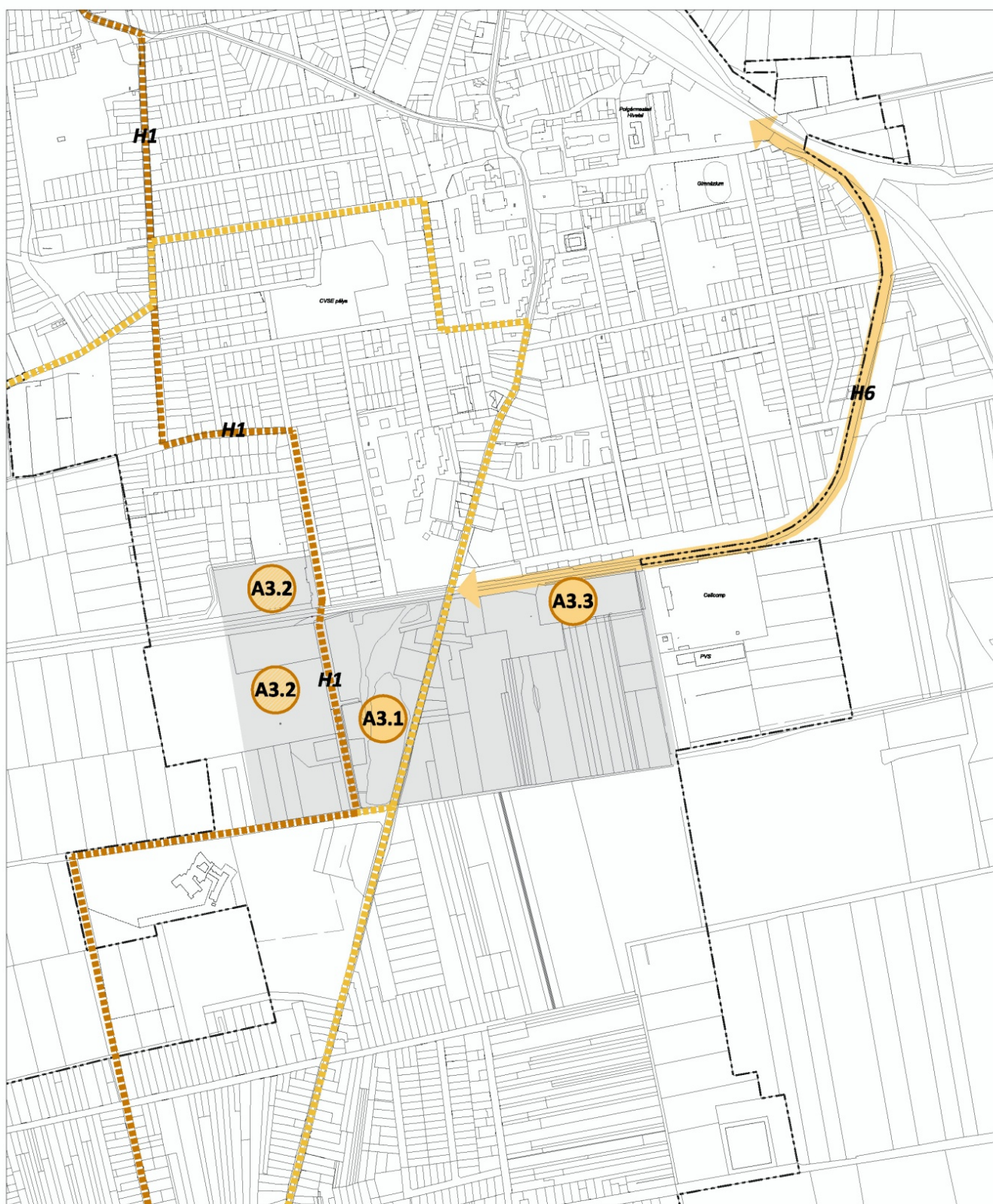
H7. Zöldterület-fejlesztési program:

- Kodály-park kiépítése

H8. Közösségi közlekedésfejlesztési program:

- vasúti pályaudvar felújítása

AKCIÓTERÜLET 3. KISCELLI GAZDASÁGI TERÜLET



TERVEZETT PROJEKTEK

3. KISCELLI GAZDASÁGI TERÜLET

A3.1 Téglagyári tó és környezetének aktív rekreációs területté fejlesztése
 A3.2 Barnamezős területek hasznosítása
 A3.3 Kezdő vállalkozások támogatásához inkubátorház létesítése

- | | | | |
|--|--|--|--|
| | Meglévő épület és/vagy környezet fejlesztése | | Meglévő épületek fejlesztése |
| | Új fejlesztés | | Út-, járda- és kerékpárút építés |
| | Parkolás fejlesztése | | Városképi és energetikai célú fejlesztés |
| | Zöldfelület fejlesztés | | |
| | Közösségi közlekedés fejlesztése | | |

A3 Kiscelli gazdasági terület*Lehatárolás*

Gyár utca – Sági u. – Építők útja – Hársfa u. – Sport utca által határolt terület

A fejlesztés leírása, célok meghatározása, projektelemek felsorolása, elérni kívánt eredmények

A Kiscelli gazdasági terület Celldömölk munkahelyi területe, a munkahelyi dominancia megőrzése továbbra is cél. A használaton kívüli területek épületállománya és a kiépített infrastruktúra hálózat jelentős értéket hordoz magában, ennek kiaknázása az egyik fő szempont a jövőbeni fejlesztések során. A Téglagyári tó helyzetéből adódóan összekapcsolja a városi lakóterületeket a turisztikai területtel, annak határán van. A tó és környezete jelentős szabadidős- és rekreációs fejlesztési potenciált hordoz magában, ennek fejlesztése fontos szempont. A városban a kisvállalkozások aránya magas, de még így is kevés a magyar tulajdonú, jelentős vállalkozás. Az Ipari Park területén lehetőség van inkubátorház kialakítására, melyben a kezdő kis- és középvállalkozások számára biztosíthatók a vállalkozás beindításához szükséges támogató tevékenységek.

Célok:

- Felhagyott ipari területek rekultivációja
- Szabadidős- és rekreációs területfejlesztés a turisztikai terület és a lakóterület határán
- Kezdő, magyar vállalkozások támogatás

Projektelemek:

- **A3.1** Téglagyári tó és környezetének aktív rekreációs területté fejlesztése (szabadidő és rendezvényter kialakítása)
- **A3.2** Használaton kívüli üzemi (barnamezős) területek újrahasznosítása (egykori Cell-Modul és Kesztyűgyár)
- **A3.3** Kezdő vállalkozások támogatásához ún. „inkubátorház” létesítése
- **A3.4** Bekötő út felújítása barna mezős iparterülethez, egyben a rendezvényter, horgásztó feltárásához

Elérni kívánt eredmények:

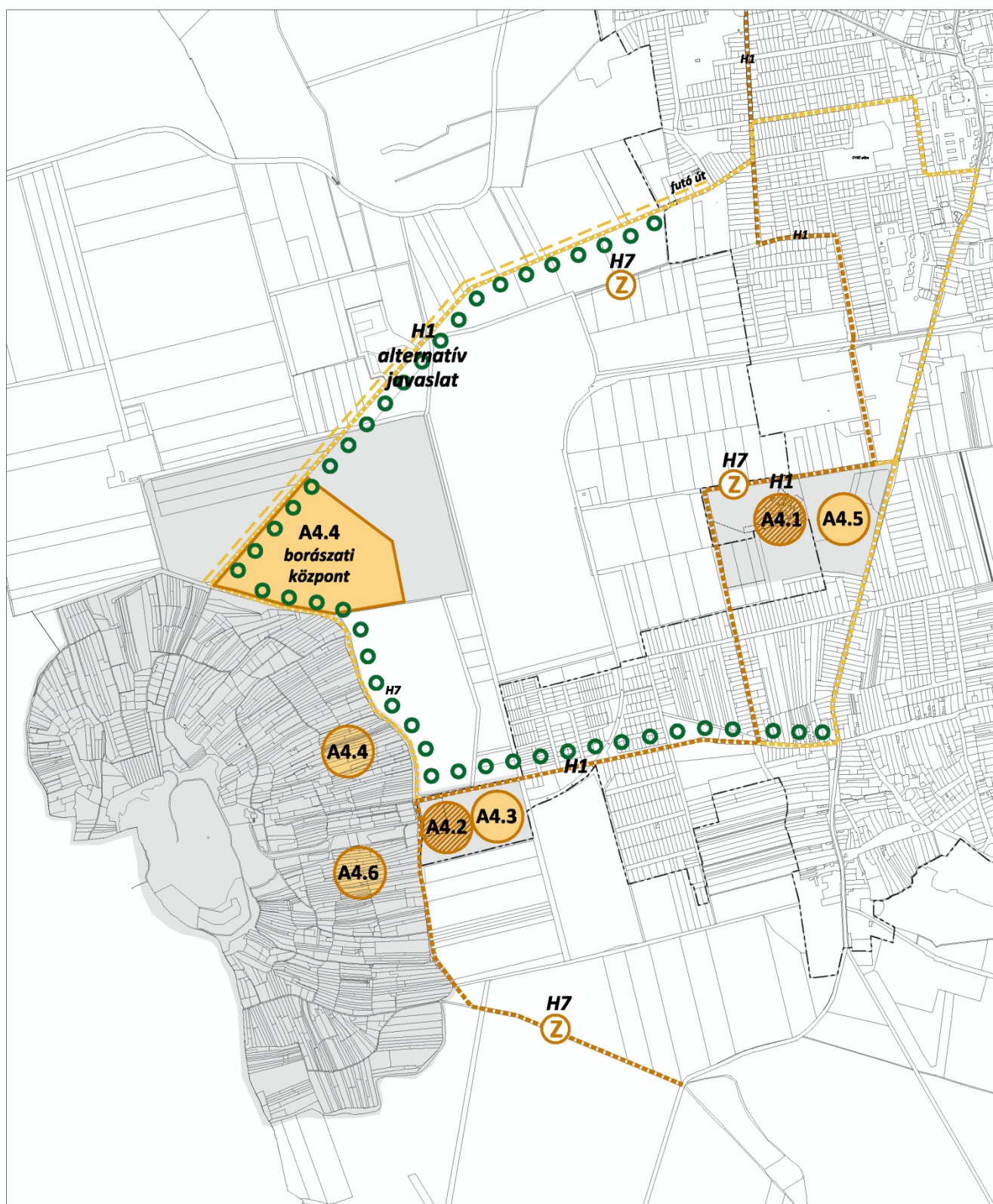
A barnamezős területek hasznosításával nem vész kárba az értékes épület- és infrastruktúra állomány. Az inkubátorház kialakításával növekedni fog a kezdő kis- és középvállalkozások száma, a foglalkoztatottak aránya magasabb lesz, csökken a munkanélküliség, növekedik a vállalkozási kedv.

*A városrész területét érintő hálózatos projektek:***H1.** Városi út-, járda-, kerékpárút építési program:

- a Fertő-tó – Balaton összekötő kerékpárút városrészt érintő szakaszának kiépítése

H4. Közvilágítás energetikai korszerűsítése

AKCIÓTERÜLET 4. TURISZTIKAI FEJLESZTÉSI ÖVEZET



TERVEZETT PROJEKTEK

- A4.1 Vulkán Fürdő fejlesztése
- A4.2 Kemenes Vulkánpark és geológiai tanösvény fejlesztése
- A4.3 Kemenes Vulkánpark melletti terület fejlesztése (szabadidős tevékenység, vendéglátás)
- A4.4 Ság hegyi borút, sport és szabadidős tevékenységek lehetőségeinek megteremtése, túraútvonalak kialakítása, fejlesztése
- A4.5 Multifunkcionális kézilabdacsarnok létesítése
- A4.6 Szent György vonal térképre helyezése, "gyógy-pihenő pontok" létrehozása

4. TURISZTIKAI ÖVEZETEK

- | | |
|--|--|
| Meglévő épület és/vagy környezet fejlesztése | Meglévő épületek fejlesztése |
| Új fejlesztés | Út-, járda- és kerékpárút építés |
| Parkolás fejlesztése | Városképi és energetikai célú fejlesztés |
| Zöldfelület fejlesztés | |
| Községi közlekedés fejlesztése | |

A4 Turisztikai fejlesztési övezet

Lehatárolás

Sport u. – Sági u. – egyéb földutak által határolt terület és a Ság hegy területe kiegészülve a hegy lábánál, a Hegyi utcától délre elhelyezkedő területtel

A fejlesztés leírása, célok meghatározása, projektelemek felsorolása, elérni kívánt eredmények

A turisztikai fejlesztési övezet területileg elkülönül, a jövőben cél, hogy a területi különbségek csökkenjenek és a turisztikai vonzerő növekedjen (az egész városban). A Vulkán fürdő építésével létrejött egy izoláltabb szabadidős terület, melynek környezetében a sportolási- és szállás célú létesítmények kezdtek kiépülni. A Ság hegy és környezete a helyi ételkek bemutatásának és a Ság hegyi bor kultúrájának színtere. A Kemenes Vulkánpark megépítésével a városnak lehetősége nyílt országos hírnevet szerezni (építészeti és tematikájában is egyedi a látogatóközpont), melyet sikeresen felhasználva a jövőben a város jelentősen növelheti az idelátogatók számát. A város hagyományosan egyházi turisztikai célpont is, búcsújáráhely, illetve érintik a Szent György vonalak, melyek mentén gyógy-pihenő pontok létesítése a cél. Ezekkel az adottságokkal Celldömölk „testi-lelki gyógyhely” lehet az idelátogató hazai és külföldi vendégek számára.

Célok:

- A turisztikai övezet irányába „kapu” térség kialakítása, mely megfelelő minőségi- és városképi kapcsolatot biztosít a turisztikai övezet és a lakóterület, munkahelyi terület között
- Vulkán fürdő szálláshely bővítése, sportolási célú területek kialakítása
- A Kemenes Vulkánpark attrakciófejlesztése és a szomszédos terület bevonása turisztikai célú hasznosításra
- A Ság hegyi bor kultuszának megteremtése
- Testi-lelki gyógyhely kialakítása

Projektelemek:

- **A4.1** Vulkán Fürdő fejlesztése
- **A4.2** Kemenes Vulkánpark és geológiai tanösvény fejlesztése
A kötő- és osztályozómű látogathatóvá, látnivalóvá tétele
Távcső/-vek elhelyezése a Ság hegyi élővilág tanulmányozhatóságához
- **A4.3** Kemenes Vulkánpark melletti szabad területek látogatottságnövelő fejlesztése I. ütem (a gyógyhelyhez kapcsolódóan gyógy- és fűszernövények termesztése, extrém- és szabadidős sportok, vendéglátás, állatsimogató, lovassportok, játszótér)
- **A4.4** Ság hegyi borút, illetve és fokozottan nem védett területeken a természet- és környezetvédelmi hatóságok engedélye alapján a Ság hegy látványát megőrző egyéb turisztikai fejlesztések lehetőségeinek megteremtése (extrém sportok és szabadidős tevékenységek pl. nyári bobbpálya, libegő, kerékpáros downhill pálya létrehozása), túraútvonalak kialakítása, fejlesztése.
- **A4.5** Ság hegyi Bor - „Bor brand” kialakítása, a helyi termelők egységbe szervezése, vendéglátó hely kialakítása a hegy lábánál önkormányzati területen a helyi gasztronómiai értékek bemutatására, terményfeldolgozó kialakítása
- **A4.6** Multifunkcionális kézilabdacsarnok létesítése
- **A4.7** Szent György vonal városi térképre helyezése, alkalmas helyeken "gyógy- pihenő pontok" létrehozása
- **A4.8** GEOPARK hálózatos fejlesztés I. ütem

Elérni kívánt eredmények:

A fürdő területének fejlesztésével bővülni fog a sportolási célú területek nagysága, lehetőség nyílik a sport-turizmus meghonosítására. A Ság hegy fejlesztésével és a bor brand kialakításával Celldömölk

is felkerül a magyar „borászati palettára”. A térségi kerékpárút hálózat kiépítésével kapcsolat nyílik a Fertő tó és a Balaton térsége felé.

A városrész területét érintő hálózatos projektek:

H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program:

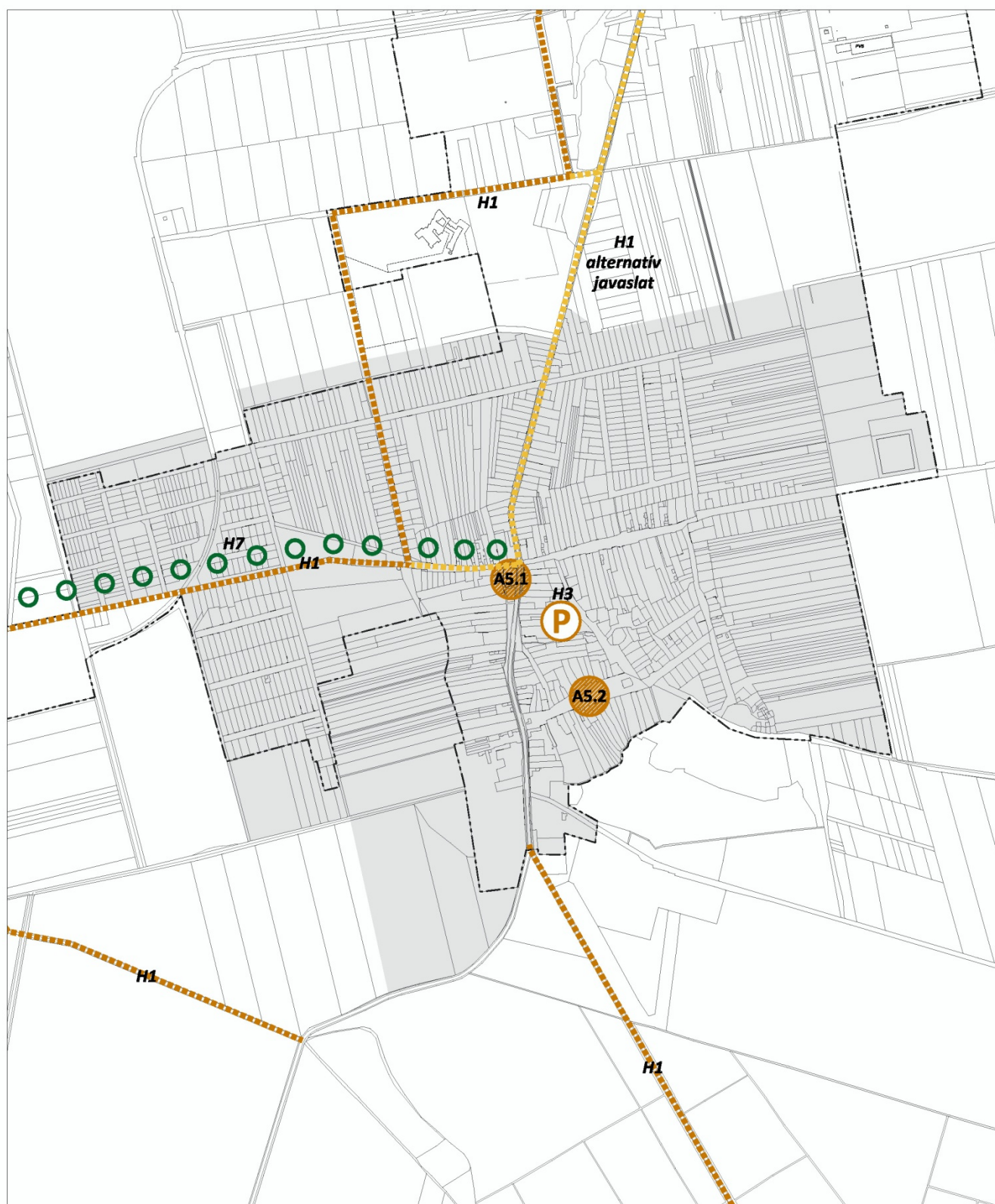
- a Fertő-tó – Balaton összekötő kerékpárút városrészt érintő szakaszának kiépítése, kerékpáros pihenő létesítése
- Ság hegy vízelvezetéssel együtt megoldott úthálózat-fejlesztése

H4. Közvilágítás energetikai korszerűsítése

H7. Zöldterület-fejlesztési program:

- fasorok, pihenőhelyek létrehozása az övezetet a városközponttal összekötő utak, tervezett kerékpárút mentén
- a szabadtéri pihenési és sportolási funkciók fejlesztése

AKCIÓTERÜLET 5: ALSÓSÁG LAKÓNEGYED



TERVEZETT PROJEKTEK

5. ALSÓSÁG

A5.1 Városrész-központi térrendszer és park felújítása
 A5.2 Evangélikus templom környezetének megújítása

- Meglévő épület és/vagy környezet fejlesztése
- Új fejlesztés
- Parkolás fejlesztése
- Zöldfelület fejlesztés
- Közösségi közlekedés fejlesztése

- Meglévő épületek fejlesztése
- Út-, járda- és kerékpárút építés
- Városhépi és energetikai célú fejlesztés

A5	Alsóság lakónegyed
<i>Lehatárolás</i>	
önálló városrész	
<i>A fejlesztés leírása, célok meghatározása, projektek felsorolása, elérni kívánt eredmények</i>	
Cél a lakó dominancia megőrzése, városrész alközpont kialakítása és az épített értékek és környezetük megőrzése, korszerűsítése	
<i>Célok:</i>	
• Lakókörnyezet minőségi fejlesztése • Városrész alközpont kialakítása • Kapcsolat biztosítása a turisztikai övezet felé	
<i>Projektek:</i>	
• A5.1 Városrész-központi térrendszer és park felújítása • A5.2 Evangélikus templom környezetének megújítása	
<i>Elérni kívánt eredmények:</i>	
A városrész alközpont rendezésével, parkolók kialakításával Alsóságnak helyi központja alakulhat ki, ahol rendezett körülmények között történhet a parkolás, a tér minőséget tükröz. Az evangélikus templom környezetének rendezésével a hagyományos orsós tér megőrzése biztosított, kis alközpont alakulhat ki.	

A városrész területét érintő hálózatos projektek:

H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program:

- a Fertő-tó – Balaton összekötő kerékpárút városrészt érintő szakaszának kiépítése
- Földutak aszfaltozása

H2. Önkormányzati tulajdonú lakóházak és intézmények energetikai célú felújítása

H3. Parkolók kialakítása a város több helyszínén c. hálózatos projektcsomag keretén belül:

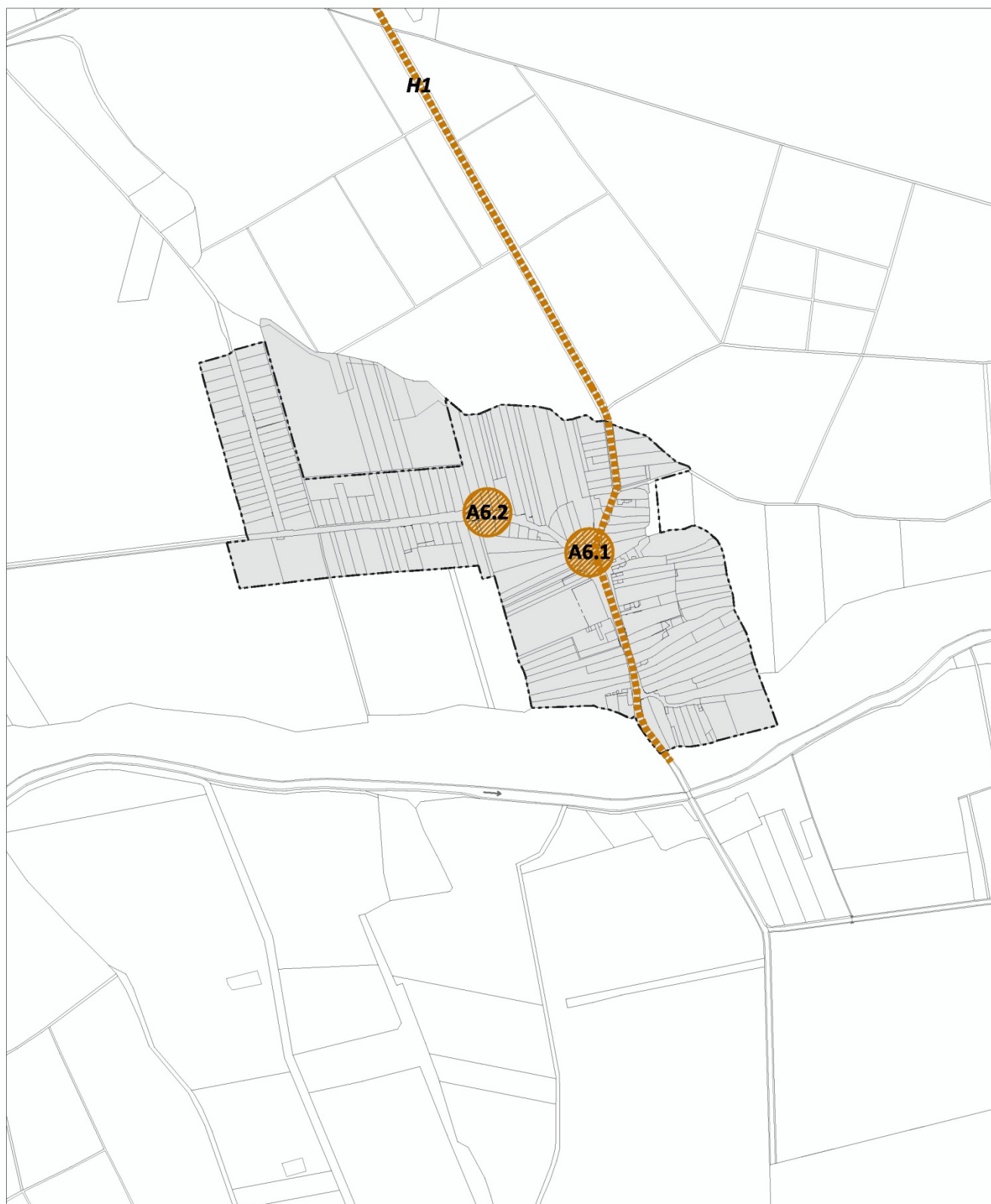
- parkolók kialakítása a városrész-központban

H4. Közvilágítás energetikai korszerűsítése

H5. Kulturális örökségvédelmi program:

- nem önkormányzati tulajdonú ingatlanok esetében: magánérős felújítások ösztönzése

AKCIÓTERÜLET 6: IZSÁKFA LAKÓNEGYED



TERVEZETT PROJEKTEK

A6.1 Városrész-központi térrendszer és park felújítása
 A6.2 Szennyvízcsatorna-hálózat kiépítése

6. IZSÁKFA LAKÓTERÜLET

-  Meglévő épület és/vagy környezet fejlesztése
-  Új fejlesztés
-  Parkolás fejlesztése
-  Zöldfelület fejlesztés
-  Közösségi közlekedés fejlesztése

-  Meglévő épületek fejlesztése
-  Út-, járda- és kerékpárút építés
-  Városképi és energetikai célú fejlesztés

A6	Izsákfa lakónegyed
<i>Lehatárolás</i>	
önálló városrész	
<i>A fejlesztés leírása, célok meghatározása, projektek felsorolása, elérni kívánt eredmények</i>	
Izsákfa hagyományos lakóterület, ahol a közművesítettség mértéke jelenleg nem teljes, szükség van a szennyvízcsatorna hálózat mielőbbi kiépítésére. Biztonságos kerékpáros közlekedés nem biztosított Alsóság és Kiscell irányába. A városrész központjának jelenlegi kialakítása korszerűsítésre, felújításra szorul.	
<i>Célok:</i>	
• Városrész központ felújítás • Szennyvízcsatornázás • Hivatásforgalmi kerékpárút kiépítés • Örökségvédelem	
<i>Projektek:</i>	
• A6.1 Városrész-központi térrendszer és park felújítása • A6.2 Szennyvízcsatorna-hálózat kiépítése	
<i>Elérni kívánt eredmények:</i>	
A szennyvízcsatorna hálózat kiépítésével a településrész közművesítettsége teljessé válik. A városrészi központ térrendszerének és parkjának felújításával Izsákfa központja a mai kor igényeihez igazodik. A hivatásforgalmi kerékpárút kiépítésével az itt lakók is elérhetik az alsósági, kiscelli munkahelyeket.	

A városrész területét érintő hálózatos projektek:

H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program:

- kerékpárút létesítése Alsóság és Izsákfa között

H2. Önkormányzati tulajdonú lakóházak és intézmények energetikai célú felújítása

H4. Közvilágítás energetikai korszerűsítése

H5. Kulturális örökségvédelmi program:

- saját tulajdonú műemlék-felújítás
- nem önkormányzati tulajdonú ingatlan esetében: magánérős felújítás ösztönzése

3.5 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZE SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ

A kulcsprojektek, hálózatos, illetve akcióterületi projekteken kívül azonosításra kerültek egyéb, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések.

Projektelelem leírása	Kapcsolódás a stratégiához
Helyi termékfeldolgozó kialakítása A Start munkaprogram mezőgazdasági termékeket előállító részének és a szociális szövetkezetek által előállított termékek további feldolgozásához szükséges infrastruktúra kiépítése egy új gazdasági jellegű épületben (mosó válogató, tárolás, hűtés, palackozás, csomagolás).	T10. Helyi adottságokra épülő kereskedelem- és szolgáltatás-fejlesztés
Népjóléti Szolgálat szociális ellátás főzőkonyha felújítása A Népjóléti Szolgálat a szociális ellátásként biztosított melegétkeztetést az időközben állami tulajdonba került Városi Kórház területén lévő főzőkonyhából látja el. Az ellátás zavartalan-ságának biztosítása miatt a tevékenységét más helyszínre kell áttelepíteni, ami egy korábbi, de évek óta nem működő volt iskolai főzőkonyhába megoldható. Ennek az épületnek a jogszabályi előírásoknak megfelelővé alakítását és a kiegészítő berendezések beszerzést szolgálja a projekt.	T13. Egészségügyi- és szociális ellátó és támogató rendszerek fejlesztése, társadalmi integráció elősegítése
Vízmegtartásos csapadékvíz csatorna hálózat kapacitás bővítés I. ütem A városközpont csapadékcsatorna hálózatának kapacitása nem alkalmas az intenzív esők elvezetésére, ugyanakkor a köztes időszakokban a zöldterületek intenzív fenntartásához szükséges az öntözővíz. A program ezt oldja meg tározó kapacitás és automata öntözőhálózat kiépítésével.	T16. Belvízvédelmi intézkedések fokozása

3.6 A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE

A tervezett fejlesztések 2014-2020 között kerülnek megvalósításra. Az ütemezés a fejlesztések egymásra épülése alapján került kialakításra.

A tervezett beavatkozások között számos olyan található, amelynek ütemezése a teljes tervezési időszakot felöleli, ilyenek például a hálózatos projektek, valamint a kulcsprojektek. A tervezett beavatkozások indikatív ütemezését a következő alfejezet összefoglaló táblázata tartalmazza.

3.7 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

A stratégia alapját az európai uniós forrásokra épülő operatív programok céljai meghatározzák, ugyanakkor a stratégiakészítés idején még nem ismertek, hogy mikor és milyen pályázati források válnak elérhetővé, mely kedvezményezetteknek, s milyen kritériumrendszernek kell megfelelni. Az alábbi táblázatban a tervezett projektek indikatív jellegű költségbecslése és ütemezése került meghatározásra, a projektek pontos tartalma és költségvetése a pályázati felhívások megjelenését követően kerülhet meghatározásra. A stratégia kitér a magán befektetőkkel való szervezett és strukturált együttműködés lehetőségeire, de esetükben még inkább bizonytalan a források és kritériumok ismerete nélkül a várható beruházások ütemezése és volumene.

2014-2020 között a városfejlesztési beavatkozások finanszírozása elsősorban az európai uniós területi és ágazati operatív programokon keresztül valósulhat meg. A tervezett fejlesztések megvalósítása 2015-2023 között történhet meg. Az ütemezés a fejlesztések egymásra épülése, az önkormányzat forrásainak várható rendelkezésre állása alapján lett kialakítva.

A tervezett fejlesztések, projektek ismeretében Celldömölk a TOP forrásain túl a következő operatív programok bevonását, forrásfelhasználását tervezi:

Ágazati OP-k:

- Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (**GINOP**) egyik legfontosabb célkitűzése Magyarország foglalkoztatási rátájának 75%-ra való emelése. Ehhez egyrészt új munkahelyeket kell létesíteni, másrészt a munkát vállalni akarók képességeit kell fejleszteni. A program további két fontos célkitűzése az ország innovációs képességeinek és kapacitásainak, valamint a magyar ipari és szolgáltató szektor fókuszált fejlesztése.
- A Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (**KEHOP**) célkitűzése, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.
- Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (**EFOP**) fő célja, hogy a humán tőke és a társadalmi környezet javításával járuljon hozzá a társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezeléséhez. Az EFOP a gyakorlatban nemcsak a szegénység elleni küzdelemből fogja kivenni a részét, de hangsúlyt helyez a társadalmi kohézió erősítésére, az egészségügyi beruházásokra, a köznevelés minőségének fejlesztésére, kiemelt tekintettel a korai iskolaelhagyás csökkentésére, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelésére és a kutatás-fejlesztésre.
- A Vidékfejlesztési Program (**VP**) elsődleges célja a mezőgazdasági vállalkozások versenyképességének növelése, az agrárium fenntartható fejlődése, a vidéki térségek és közösségek erősítése, az életminőség javítása a vidéki térségekben, valamint a gazdasági fejlődés támogatása.
- Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (**IKOP**) elsődleges célja a közlekedés hálózatainak és infrastruktúrájának fejlesztése, a transzeurópai közlekedési hálózaton keresztül a városi közlekedésen át, egészen a környezetbarát megoldásokig.

Mindezekon túlmenően a város további operatív programokat (pl. Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program; Magyar Halászati Operatív Program; Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program stb.), EU-s és nemzetközi támogatásokat (pl. bilaterális programok) is bevonhat, illetve hazai, adókedvezményeket biztosító támogatási rendszereket (TAO) is kihasználhat a fejlesztési elképzeléseik megvalósításába.

A 2014-2020 közötti EU-s támogatási időszakban a város szempontjából is kiemelt figyelmet érdemel a TOP (Terület és Településfejlesztési Operatív Program) források új eljárás szerinti felhasználása, melynek értelmében a 272/2014 (XI.05.) Korm. rendeletben meghatározott területi kiválasztási eljárásrend szerint a megyék Integrált Területi Programjuk (ITP) alapján történik a források lehívása a 1702/2014. (XII.3) Korm. határozatban rögzített forráskeret felhasználásával. (A 2014-2020 közötti programozási időszakban a Terület és Településfejlesztési Operatív Program tervezésének egyes szempontjairól, valamint az operatív programokhoz tartozó megyék megyei önkormányzatai és megyei jogú városok önkormányzatai tervezési jogkörében utalt források megoszlásáról szóló 1702/2014. (XII.3) Korm. határozat). A Kormányhatározat értelmében Vas megye 2014-2020 között 21,14 milliárd forintot használhat fel, amelynek prioritásait és intézkedésenkénti megoszlását az alábbi táblázat foglalja össze:

Prioritás	Intézkedés	Megyei forráskeret (milliárd Ft)	Megyei forráskeret (%)
1. Térségi gazdasági környezet fejlesztése a foglalkoztatás elősegítésére	1.1 Helyi gazdasági infrastruktúra fejlesztése (ERFA)	2,721	12,87
	1.2 Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés (ERFA)	1,987	9,40
	1.3 A gazdaságfejlesztési és munkaerő-mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztés (ERFA)	1,352	6,40
	1.4 Foglalkoztatás segítése és az életminőség javítása családbarát munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével (ERFA)	1,841	8,71
2. Vállalkozásbarát, népességmegtartó településfejlesztés	2.1 Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés (ERFA)	3,912	18,51
3. Alacsony szén-dioxid kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeken	3.1 Fenntartható települési közlekedésfejlesztés (ERFA)	1,992	9,42
	3.2 Önkormányzatok energiahatékonyságának és a megújuló energia felhasználás arányának növelése (ERFA)	3,327	15,74
4. A helyi közösségi szolgáltatások fejlesztése és a társadalmi együttműködés erősítése	4.1 Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése (ERFA)	0,851	4,03
	4.2 A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése (ERFA)	0,667	3,16
	4.3 Leromlott városi területek rehabilitációja (ERFA)	0,116	0,55
5. Megyei és helyi emberi erőforrás fejlesztések, foglalkoztatás-ösztönzés és társadalmi együttműködés	5.1 Foglalkoztatás-növelést célzó megyei és helyi együttműködések (paktumok) – (ESZA)	1,754	8,30
	5.2 A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok (ESZA)	0,228	1,08
	5.3 Helyi közösségi programok megvalósítása (ESZA)	0,392	1,85
Mindösszesen		21,14	100

Mivel az elérhető források összetétele nem ismert még pontosan, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi.

Az alábbiakban a tervezett projektek és projektelemek bemutatása látható, kiemelve () a kulcsprojekt jellegű fejlesztéseket.

Fejlesztés megnevezése	Projektelemek	Projekt-költség (indikatív összeg, M Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
Akcióterületi projektek				
A1 Kiscelli városközpont				
A1.1 Koptik Odó utca rehabilitációs program	- Gyalogos zóna kialakítása - Parkolóhelyek kialakítása - Épülethomlokzatok felújítása - közmű rekonstrukció - Régiség piac infrastrukturális állapotának javítása	300	TOP	2015-2016
A1.3 Gimnázium felújítása és tetőcseréje	- A gimnázium funkcionális és szerkezeti felújítása az energetikai szempontok érvényesítésével - Tetőszerkezet cseréje	155	TOP EFOP	2015-2016
A1.2 Fiatal házask otthona	Társasház építése a Budai Nagy Antal utcában a fiatal munkavállalók otthonteremtésének támogatásaként	200	TOP	2016
A1.4 Egykori SZTK épületének felújítása, új funkcióinak megfelelő átépítése	- épület felújítása energetikai szempontok figyelembe vételével - az épület új funkcióval történő megtöltése	150	VP EFOP	2016-2017
A1.5 CVSE sportcsarnok építése a József A. u. 2 sz. alatti ingatlanon	- az aktív sportélet támogatásához és fejlesztéséhez kapcsolódóan a városi sportegyesület számára sportcsarnok építése (kosár- és kézilabda szakosztály számára is) - a volt kisegítő iskola meglévő épületében öltöző, vizesblokk, szertár, orvosi szoba kialakítása	550	TAO	2015-2016
A1.6 Iskolakomplexum fűtőkorszerűsítése, átalakítása megújuló energiahasznosító rendszerre	Az épületegyüttes jelenleg a városközpontban lévő gázüzemű fűtőműről távszolgáltatásban kapja a hőenergiát, mely nem biztosít számára kellő rugalmasságot és a hálózat állapota miatt kellő üzembiztonságot. Ezért a meglévő iskolai kazánházban egy megújuló energiaforrásra átállítás történne meg, ami egyben iskolai bemutatóhelyként is szerepelne a környezettudatos nevelői munkában.	200	KEHOP	2017

A1.7 Városi bölcsőde kapacitásfejlesztése	• A bölcsődei férőhelyek számának 10 hellyel való növelése	100	GINOP EFOP	2015-2017
A2 Kiscelli lakónegyed				
A2.1 CVSE futballpályához fedett lelátó és öltözőegység létesítése a Kolozsvár u. 2. sz. alatti ingatlanon	• fedett lelátó létesítése • öltözők, edzőterem és szertárak számára különálló épület kialakítása	300	TAO	2015-2016
A2.2 Asztalitenisz csarnok létesítése a Kolozsvár u. 2. sz. alatti ingatlanon	• asztalitenisz csarnok építése	300	Szakszövetség	2017
A2.3 Ostffy téri evangélikus templom körüli területek felújítása	• rendezvényterület kialakítása • parkosítás • parkoló helyek kialakítása	90	TOP	2016
A2.4 Szegregált területek rekultivációja (Horváth E. utca, Április 4. utca)	• egyik szegregációs területén lévő 30 szociális bérlet felújítása, komfortosítása és környezetének rendezése, járda építése és szilárd útpályaszerkezet készítése.	100	TOP EFOP	2015-2016
A2.5 Romtemplom műemléki állagmegóvása, építészeti örökségi bemutatóhellyé fejlesztése	• az egykori bencés kegyhely környezetének rendezése • turisztikai látványossággá való fejlesztés • kerékpáros pihenőpont kialakítása • romtemplom állagának megóvása	150	TOP VP	2017-2018
A3 Kiscelli gazdasági terület				
A3.1 Téglagyári tó és környezetének aktív rekreációs területté fejlesztése	• szabadidő központ létesítése • rendezvényterület kialakítása • horgászport számára infrastruktúrafejlesztés • a környezet rendezése	150	TOP 4.4.	2016-2017
A3.2 Használaton kívüli üzemi (barnamezős) területek újrahásznosítása (egykori Cell-Modul és Kesztyűgyár)	• elővásárlási jog érvényesítése • a barnamezős területek hasznosítása • új funkcióval való megtöltés (pl. Kesztyűgyár épületének átalakítása lakások számára)	150	GINOP	2017
A3.3 Kezdő vállalkozások támogatásához ún. „inkubátorház” létesítése	• az ipari parkban a kezdő vállalkozások számára kedvezményes irodák, műhelyek bérletére és a vállalkozásokat támogató szolgáltatások elhelyezésére inkubátor ház építése	250	GINOP TOP	2017-2018
A3.4 Bekötő út felújítása barna mezős iparterülethez, egyben a rendezvényterület, horgászto feltá-	• a Cell Modul és a Téglagyári tó területe között lévő út felújítása a területek megfelelő minőségű feltárásához • parkolóhelyek biztosítása	75	TOP	2018

rásához				
A4 Kiscelli turisztikai övezet				
A4.1 Vulkán Gyógy- és Élményfürdő fejlesztése, további bővítése	vízfelület további növelése ki-be úszós medence létesítésével, új medencék kialakításával	100	VP TOP	2017-2018
A4.2 Kemenes Vulkánpark és geológiai tanösvény fejlesztése A4.3 Kemenes Vulkánpark melletti szabad területek látogatottságnövelő fejlesztése I. ütem	- A kötő- és osztályozómű látogathatóvá tétele - A Látogatóközpont melletti területen extrém és szabadidő sportolási lehetőségek kialakítása, pihenőhely és játszótér kialakítása - Szintén ezen a területen gyógy- és fűszernövények termesztésére terület kialakítása - GEOPARK hálózatos fejlesztése - A Ság hegy lábánál a 84332 sz. út mellett az önkormányzati területen borászat kialakítása - A Ság hegy élővilágának tanulmányozására távcsövek elhelyezése - a gyógyhelyhez kapcsolódóan gyógy- és fűszernövények termesztése	300	TOP 4.4	2016-2018
A4.4 Ság hegyi borút kialakítása	- a borút egységes karakterű kialakítása - a hegyi utak járhatóvá tétele - túraútvonal kijelölése a hegyi utakon - Ság hegyi borút, illetve a fokozottan nem védett területeken a természet- és környezetvédelmi hatóságok engedélye alapján a Ság hegy látványát megőrző egyéb turisztikai fejlesztések lehetőségeinek megteremtése (extrém sportok és szabadidős tevékenységek pl. nyári bobszálló, libegő, kerékpáros downhill pálya létrehozása), túraútvonalak kialakítása, fejlesztése	250	TOP	2017-2019
A4.5 Ság hegyi Bor - „Bor brand” kialakítása	- a Sági bor kultúrájának megteremtése: a hegy lábánál kb. 20 ha-os önkormányzati területen borászat kialakítása (borfeldolgozó és palackozó) - marketing tevékenység	500	GINOP	2017-2019
A4.6 Multifunkcionális kézilabdacsarnok létesítése	- a Vulkán fürdő melletti önkormányzati területen kézilabdacsarnok építése 200-250 fős nézőtérrel - magasabb szintű építészeti kialakítással	550	TAO	2018-2019
A4.7 Szent György vonal városi térkép-re helyezése, alkalmas helyeken "gyógy- pihenő pontok" létrehozása	az egészségmegőrzés és turisztikai elemek bővítéséhez kapcsolódóan a Celldömölkön keresztül haladó Szent György vonal mentén olyan pontok kialakítása, ahol az ide látogatóknak/itt élőknek lehetősége van a vonalak által	150	TOP	2018

	nyújtott energetizáló hatásban részesülni			
A4.8 GEOPARK hálózatos fejlesztés I. ütem	• elsősorban a meglévő geológiai képződmények kerülnek bemutatásra bemutatóhelyek kialakításával közös marketinggel és erre ráépülve helyi termékek forgalmazásával • A projekt ráépül a meglévő Kemenes Vulkánpark uniós fejlesztésű projektre.	100	TOP	2016-2018
A5 Alsóság lakónegyed				
A5.1 Városrészközponti térrendszer és park felújítása	• a középkorban kialakult orsós tér szerkezet jellegében megerősítésre kerül részben új közfunkciókkal, • az önkormányzati tulajdonú volt iskolaépület felújítása, közfunkcióval történő megtöltése	150	TOP 4.4	2016-2017
A5.2 Evangélikus templom környezetének megújítása Alsóságon	• templom környezetének rendezése • rendezett parkolás kialakítása • kisebb rendezvénytér kialakítása	20	TOP	2016
A6 Izsákfa lakónegyed				
A6.1 Városrészközponti térrendszer és park felújítása Izsákfán	• környezetrendezése • rendezett parkolás kialakítása • burkolatok felújítása	20	TOP	2016-2017
A6.2 Szennyvízcsatorna-hálózat kiépítése Izsákfán	• a hiányzó szennyvízcsatorna hálózat kiépítése	400	KEHOP	2015-2016
HÁLÓZATOS PROJEKTCsomagok				
H1 Városi				
H1 Városi út-, járda-, kerékpárút építési program	• Kisfaludy utca térburkolása • Gayer Gyula téri utépítés • a Fertő-tó – Balaton összekötő kerékpárút városrészt érintő szakaszának kiépítése, kerékpáros pihenő létesítése a Romtemplom környezetében (délre, illetve északra induló mintegy 40-50 km hosszúságú tematikus kerékpárútvonal létrehozása részben meglévő, részben kiépítendő útvonalon) • Sárvár-Pápa összekötő kerékpárút városrészt érintő szakaszának kiépítése • Ság hegy vízelvezetéssel együtt megoldott úthálózat-fejlesztése • Alsóság és a turisztikai területek összekapcsolása • Földutak aszfaltozása Alsóságon • kerékpárút létesítése Alsóság és Izsákfa között	100 50 125 (9 km) 50 (2,3 km) 200 150 200 70	TOP 3.1 TOP IKOP VP	2016-2020
H2 Önkormányzati	• Kossuth utcai lakóépületek városképi-	150	TOP 3.2	2015-

lakóházak energetikai célú felújítása:	és energetikai célú felújítása • önkormányzati bérlakások hőtechnikai felújítása			2016
H3 Parkolók kialakítása a város több helyszínén	Parkolók kialakítása következő helyszíneken: • Gayer Gyula tér • Mikes utcai lakótelep • Alsóság városközpont	50 50 10	TOP	2016-2018
H4 Közvilágítás energetikai korszerűsítése	• Közvilágítás energetikai korszerűsítése minden városrészben	210	KEHOP	2017
H5 Kulturális örökségvédelmi program	A város legtöbb védett (ill. védendő) épülete a központi belterületen található, a programcsomagban foglalt fejlesztési elképzelések a város területén kiemelten érvényesíthetők: • saját tulajdonban lévő épületek megújítása (műemléki felújítás, energetikai korszerűsítés) • a lakosság szemléletformálása (helytörténet, értékvédelem) • nem önkormányzati tulajdonú ingatlanok esetében a magánérős felújítások ösztönzése	200 20 20	TOP	2016-2019
H6 Elkerülő út kiépítése	• A Celldömölköt keleti – nyugati (Pápa – Sárvár) irányban elkerülő út építése. • Potenciális iparterület további feltárását lehetővé tevő városközpontot tehermentesítő út építése (iparvasút kiscelli városrész területén lévő szakaszának elkerülő útként való átalakítása)	2500 150	Állami TOP	2018-2020 2018
H7 Zöldfelület-fejlesztési program	• Kodály - KRESZ - park kiépítése • fasorok, pihenőhelyek létrehozása a turisztikai övezetet a városközponttal összekötő utak, a tervezett kerékpárút mentén • a szabadtéri sportolási és pihenési funkciók fejlesztése • fasorok pótlása az utak mentén, újak létesítése a tervezett kerékpárutak mentén	240	TOP VP KEHOP	2016-2020
H8 Közösségi közlekedésfejlesztési program	• Dózsa György utcai parkoló kialakítása • Kossuth Lajos u. 84315 sz. bekötőút: kerékpárút és leállósáv építése • Vasútállomás előtti buszpályaudvar burkolatának felújítása és parkoló kialakítása • Vasútállomás épületének felújítása és utastájékoztató rendszer kiépítése	200	NYDOP	2015

	Kerékpártárolók építése a vasútállomásokon (Celldömölk, Ostffyasszonyfa, Nagysimonyi, Kemenesmihályfa, Nemeskocs, Boba)			
EGYÉB PROJEKTCSOMAGOK				
Helyi termékfeldolgozó kialakítása	A Start munkaprogram mezőgazdasági termékeket előállító részének és a szociális szövetkezetek által előállított termékek további feldolgozásához szükséges infrastruktúra kiépítése egy új gazdasági jellegű épületben (mosó válogató, tárolás, hűtés, palackozás, csomagolás).	150	GINOP	2016-2017
Népjóléti Szolgálat szociális ellátás főzőkonyha felújítása	A melegétkeztetés ellátást a jelenlegi Városi Kórház helyszínéről az ellátás zavartalansága miatt másik helyszínre kell telepíteni, ami egy korábbi, de évek óta nem működő volt iskolai főzőkonyhába megoldható. Ennek az épületnek a jogszabályi előírásoknak megfelelővé alakítását és a kiegészítő berendezések beszerzést szolgálja a projekt.	25	TOP	2015-2016
Vízmegtartásos csapadékvíz csatorna hálózat kapacitás bővítés I. ütem	- tározó kapacitás bővítés - automata öntözőhálózat kiépítése	50	KEHOP TOP	2016-2017

4 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

4.1 BEVEZETÉS

Az Anti-szegregációs Terv a szegregációs folyamatok szempontjából vizsgálja az esélyegyenlőségi problémák meglétét egy adott településen. Célja, hogy a város javítsa azon területeinek helyzetét, ahol:

- a szegregációnak már jelei mutatkoznak, illetve
- a népesség egy része szegregáltan él.

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges. Szegregációval veszélyeztetett terület lehet egy önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is.

A lehatárolás a 314/2012-es Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott szegregációs mutató alapján történik. A lehatárolás során a település területén belül olyan területileg egybefüggő tömbök kiválasztása történik meg, amelyekre együttesen jellemző, hogy a szegregációs mutató határértékének megfelelnek.

Azon területek tekinthetők **szegregátumnak**, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül eléri, illetve meghaladja az adott településtípusokra vonatkozó határértéket.

Mivel Celldömölk járásszékhely, a következő szegregációs mutatók érvényesek rá:

- **Szegregált terület**, amelynél a szegregációs mutató értéke: nagyobb egyenlő, mint 35%
- **Szegregációval veszélyeztetett terület**, amelynél a szegregációs mutató értéke: nagyobb egyenlő, mint 30%, de kisebb, mint 35%

A kormányrendelet azt is meghatározta, hogy szegregátumnak, illetve szegregációval veszélyeztetett területnek azok az egybefüggő területek tekintendők, melyek megfelelnek a fenti mutatók egyikének, és a terület lakónépességének száma eléri az 50 főt.

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet különböző típusú antiszegregációs intézkedéseket különböztet meg:

1. a szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések,
2. a fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések,
3. a szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.

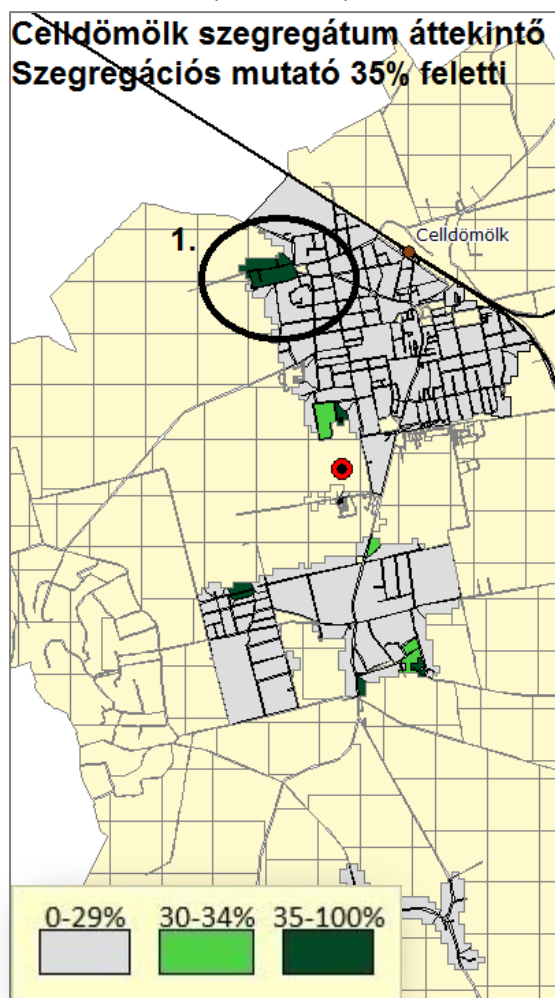
4.2 A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLTEINEK BEMUTATÁSA

A 2011-es népszámlálás adatainak alapján a KSH elvégezte a településen található szegregátumok lehatárolását, amelyet az 1. és 2. számú áttekintő térképen ábrázolt. Az 1. számú térképen azok a területek láthatók, ahol a szegregációs mutató 0-29% közötti (szegregációval nem érintett területek), 30-34% közötti (vagyis szegregációval veszélyeztetett területek), illetve 35% fölötti, vagyis szegregált területek. A 2. számú áttekintő térképen a 30-100% közötti szegregációs mutatóval rendelkező területek együttesen láthatók, illetve, azok a területek is fel lettek tüntetve, amelyek eleget tesznek ugyan a szegregációs mutató kritériumainak, de alacsony népességszámuk, vagy intézeti háztartásban élők miatt mégsem tekinthetők valódi szegregátumnak.

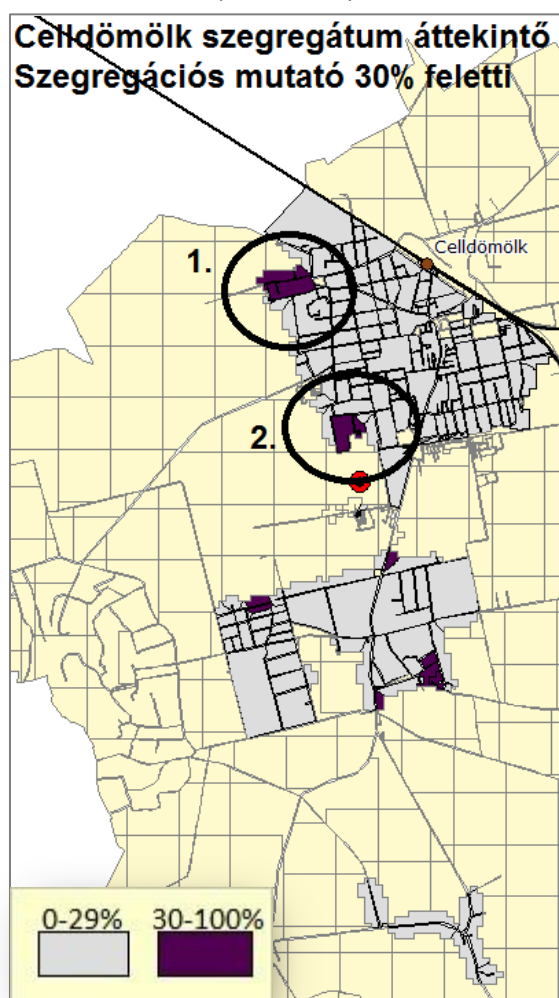
Területi szegregáció kis mértékben jellemző a városra, kisebb lehatárolható lakóterületeken azonban koncentráltabban fordul elő a hátrányos helyzetű, alacsonyabb társadalmi pozíciójú lakosság. Jellemzően itt találhatók az önkormányzati szociális bérlakások, illetve ritkábban saját tulajdonú, alacsony közmű-ellátottságú ingatlanok. Celldömölk város esetében városszövetbe ágyazott szegregált terület meglétéről beszélhetünk, emellett a városban veszélyeztetett, szegregálódó területek is lehatárolhatók.

Celldömölk városában egy **szegregált terület** és egy **szegregációval veszélyeztetett terület** található. Mindkét terület a városszövetbe ágyazottan helyezkedik el.

4.2-1. ábra 1. sz. áttekintő térkép
(Forrás: KSH)



4.2-2. ábra 2. sz. áttekintő térkép
(Forrás: KSH)



A 2007-ben elkészített Integrált Településfejlesztési Stratégia Anti-szegregációs tervében foglaltak szerint akkor Celldömölkön egyetlen szegregátum volt lehatárolható, ez a Kiscell városrészben található Kisdobos utca – Úttörő utca – Április 4. utca – településhatár által határolt terület (2. sz. áttekinthető térkép: 2. jelű terület) volt. Ez a terület a 2011-es adatok alapján már nem szegregátum, de a szegregáció veszélyével érintett terület, vagyis elmondható, hogy ezen a területen a szegregációs folyamatok mérséklődtek, ám más területen erősödtek. A 2011-es adatok alapján **szegregátum** a Horváth Elek utca északi teleksora – Ostffy Mihály tér – Nagyvárad utca - Névtelen utca által határolt terület és **szegregációval veszélyeztetett terület** a Kisdobos utca – Úttörő utca – Április 4. utca – településhatár által határolt terület.

A település egészére és a két területre vonatkozó összehasonlító adatok az alábbi táblázatban láthatók, kiemelve a Horváth Elek utcai szegregált területet:

Mutató megnevezése	Celldömölk összesen	1. terület (Nagyvárad u. - Ostffy M. tér - Horváth E. u. mindkét oldala. - Névtelen u.)	2. terület (Kisdobos u. - Úttörő u. - Április 4. u. mindkét oldala - Névtelen u.)
Lakónépesség száma	11113	218	110
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	13,8	25,2	22,7
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	60,4	61,5	61,8
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	25,8	13,3	15,5
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	14,7	57,5	50,0
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	12,9	2,4	7,0
Lakásállomány (db)	4754	76	45
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	5,0	13,2	20,0
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	30,3	63,4	55,9
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	8,2	42,5	36,8
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	62,9	34,8	41,9
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	36,6	57,6	45,2
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	11398		
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	47,7	75,5	61,3
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	52,7	60,1	60,9
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	7,7	43,7	27,9
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	4,2	33,3	14,0
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	3,9	12,5	21,4
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	6,8	16,7	61,9

4.2.1 Szegregált terület bemutatása

Elhelyezkedés

A terület Kiscell városrészben, a nemesdömölki városrész nyugati határában található a városszövetbe ágyazva. Határai a Horváth Elek utca északi teleksora, az Ostffy Mihály tér, a Nagyvárad utca és a Nagyvárad utcát a Horváth Elek utcával összekötő névtelen utca.

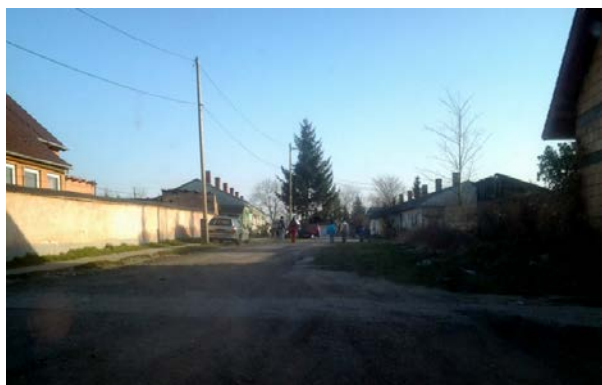


4.2-3. ábra Horváth Elek utca menti szegregált terület

Jellemzők

A nemesdömölki városrészre a családi házas beépítés jellemző. A Horváth Elek utca elején jellemzően a jobb állagú, rendben tartott telkek vannak. Az utca folytatásában találhatóak az elhanyagolt állapotú, degradált környezetű épületek. A Nagyvárad utcában mindössze az utca hátsó traktusában található néhány ház, amely arra utal, hogy itt alacsonyabb státuszú lakosság él. Így tehát a helyszíni vizsgálatok alapján elmondható, hogy egyértelműen a Horváth Elek utca, annak is a belterület határa felé eső része képezi a terület gócpontját.

A KSH adatai szerint a területen 2011-ben 76 lakásban 218 fő élt, ez a Kiscelli lakóövezet lakónépességének 4%-a. A szegregációs mutató értéke 37,95%. A gazdaságilag nem aktív népesség lakónépességén belüli aránya 60,1%, ami igen magas érték. A foglalkoztatottak aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül igen alacsony, mindössze 34,8%. A területen a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül is rendkívül magas, 57,5%. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya a 25 éves és idősebb népesség arányában 2,4%, ami a másik területhez képest (7,0%) és a települési átlaghoz képest (12,9%) rendkívül alacsony. Az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya 1,5-szerese (75,5%) a városi átlagnak (47,7%). A munkanélküliségi ráta 43,7%, ami több mint ötszöröse a városi átlagnak (7,7%). A tartósan munkanélküliek (legalább 360 napos munkanélküliség) aránya 33,3%, ami azt jelenti, hogy a munkanélküliek 70%-a legalább egy éve nem rendelkezett munkaviszonnyal. A helyzetet tovább súlyosbítja, hogy a háztartások több mint felében (57,6%) nincs foglalkoztatott.



4.2-4. ábra Horváth Elek utca

A 2007-ben készített Anti-szegregációs Terv szerint a terület nem tartozott a szegregátumok közé (a szegregációs mutatója nem érte el az 50%-ot, ellenben már akkor is 40% fölött volt), de a szegregációs folyamatok előrehaladott állapotban voltak. Akkor a terület lakossága 255 fő volt és a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek száma 32 fő. A területen jelenleg is megtalálhatók a hátrányos helyzetű lakosok mellett a be nem jelentett (elsősorban a szürkegazdaságban tevékenykedő, „lomizó”, módos) és alacsony végzettségű roma családok. A romák aránya akkor elérte a lakosság 60%-át.

A területen az alacsony komfort fokozatú lakások aránya 13,2%, ami a Kiscelli lakóövezet 3,2%-hoz viszonyítva is magas érték. A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül 12,5%, ami több mint háromszorosa a városi átlagnak. A 14/2014.(V.28.) önk. lakásrendelet szerint a területen 20 db szociális alapon bérbe adható lakást tartott nyilván az önkormányzat a Horváth Elek utcában, a Nagyváradi utcában nem rendelkezett tulajdonnal.

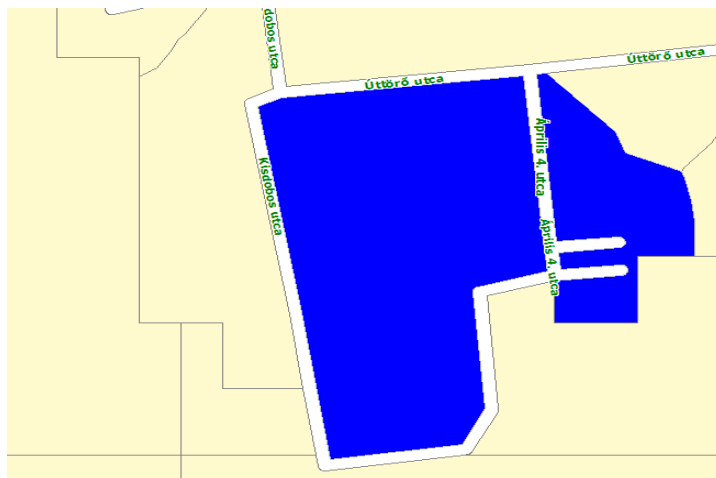
A Horváth Elek utca 19. szám alatt található (korábban patinás, mára azonban jelentősen leromlott állapotú) kastélyépületben kialakított szociális bérlakásokat zömében roma származású lakosok lakják. Az önkormányzat a hátrányos helyzetű lakosok megsegítése érdekében a komfortos és félkomfortos bérlakások mindegyikében a csökkentett bérleti díj rendszert alkalmazza.

A szegregátum területén a vezetékes víz, az áram, a közvilágítás, a gázszolgáltatás és a szennyvízcsatorna hálózat kiépítettsége teljes körű.

4.2.2 Szegregációval veszélyeztetett terület bemutatása

Elhelyezkedés

A szegregációval veszélyeztetett terület a Kiscelli lakóövezet dél-nyugati, pórdömölki településrészén található, annak déli határában. Határai a Kisdobos utca - Úttörő utca - Április 4. utca mindkét oldala - névtelen utca.



4.2-4. ábra Április 4. utca menti szegregációval veszélyeztetett terület

Jellemzők

A terület a 2007-ben készült Anti-szegregációs Tervben szegregátumként szerepelt. Ekkor a szegregációs mutatónak még 50%-kal megegyezőnek, vagy annál nagyobbannak kellett lennie, hogy teljesüljön a szegregátum kritériuma. A 314/2012-es Kormányrendelet 10. melléklete településtípusonként differenciálta a szegregációs mutatókat, így most a 35%-os határ elérése, vagy annak átlépése lenne a szegregátum kritériuma, azonban a terület szegregációs mutatója 30,45%, vagyis szegregációval veszélyeztetett terület.

A helyszíni vizsgálatok alapján megállapítható, hogy egyértelműen az Április 4. utca képezi a terület gócpontját. A KSH adatai szerint 2011-ben 110 fő élt a területen, vagyis 1,5-szer annyi, mint 2001-ben. Akkor a területen élő lakosság (vagyis nagyjából 35-40 fő) volt roma származású. A területen

lakosságának nemzetiségi hovatartozásáról jelenleg nem áll rendelkezésünkre adat, de az Önkormányzattal folytatott egyeztetésekből arra lehet következtetni, hogy a helyzet nem változott, illetve a Horváth Elek utcában jellemző még a roma származású lakosok száma.

A KSH adatai szerint a területen 2011-ben 45 lakásban 110 fő élt, ez a Kiscelli lakóövezet lakónépességének 2%-a. A gazdaságilag nem aktív népesség lakónépességen belüli aránya 60,9%, ami igen magas érték, valamivel több, mint a szegregált területen. A foglalkoztatottak aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül alacsony (41,9%), de a Horváth Elek utcai adatoknál jobb. A területen a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül is rendkívül magas, 50,0%, ami azt jelenti, hogy az aktív korúak fele csak a 8 osztályt végezte el. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya a 25 éves és idősebb népesség arányában 7,0%, ami a másik területhez képest (2,4%) jobb, de a települési átlaghoz képest (12,9%) rendkívül alacsony. A képzettségi adatoknak megfelelően az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya magas (61,3%), a városi átlaghoz képest is magas. A munkanélküliségi ráta közel fele a szegregált területnek, 27,9%, ami több mint háromszorosa a városi átlagnak (7,7%). A tartósan munkanélküliek (legalább 360 napos munkanélküliség) aránya 14,0%, ami azt jelenti, hogy a munkanélküliek fele legalább egy éve nem rendelkezett munkaviszonnyal. A helyzetet tovább árnyalja, hogy a háztartások majdnem felében (45,2%) itt sincs foglalkoztatott.

A területen az alacsony komfort fokozatú lakások aránya 20,0%, ami a legmagasabb érték a városban. A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül 21,4%, a komfort nélküli lakások az Április 4. utcában találhatók.



4.2-4. ábra **Április 4. utca**



4.2-4. ábra **Április 4. utcában található önkormányzati bér-lakások**

Az Önkormányzat 2014-ben az Április 4. utcában 28 db szociális alapon bérbe adható lakást tartott nyilván, az Úttörő és Kisdobos utcában nem rendelkezett tulajdonnal. 2007-ben összesen 29 db önkormányzati bérlakás volt a területen, ezek közül 6 db volt komfort nélküli. A meglévő szociális bérlakások közül 20 lakás bérlője volt akkor roma származású, a jelenlegi állapotról nem állt rendelkezésünkre adat. Az önkormányzat a hátrányos helyzetű lakosok megsegítése érdekében a komfortos és félkomfortos bérlakások mindegyikében a csökkentett bérleti díj rendszert alkalmazza.

A területen a vezetékes víz, az áram, a közvilágítás, a gázszolgáltatás és a szennyvízcsatorna hálózat kiépítettsége teljes körű.

4.3 AZ IVS-BEN SZEREPLŐ ANTI-SZEGREGÁCIÓS TERVBEN FOGLALT INTÉZKEDÉSEK ÉRTÉKELÉSE

Az Anti-szegregációs program kidolgozásának első lépéseként szükséges áttekinteni, hogy a 2007-ben az IVS részeként elkészített Anti-szegregációs terv intézkedéseit milyen mértékben és módon sikerült megvalósítani. Szükséges vizsgálni, hogy a részben, vagy egyelőre meg nem valósult intézkedések a jövőre nézve is relevánsak-e, azokat a következő tervezési időszakokra is tovább kell-e vinni.

A 2007-2013 közötti programozási időszakra elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégia Anti-szegregációs Programjának elsődleges célja volt, a szegregátumnak minősülő lakókörnyezet szegregációs foka csökkenjen, illetve az ott élő alacsony státuszú lakosok életminősége növekedjen azáltal, hogy lakhatási, foglalkoztatási és képzettségi mutatóik eredményesen közelítsenek a városi átlaghoz. A tervezett beavatkozások specifikus céljai voltak, hogy megakadályozzák a város veszélyeztetett területein a már megindult szegregációs folyamatok felerősödését, ezáltal a további szegregátumok létrejöttét.

A terv szerint a program intézkedései elősegítik a társadalmi integrációs folyamatokat; a **lakhatási, a munkaerő-piaci, és a szociális célú beavatkozások** egymással szoros összhangban, szerves egységben valósulnak meg. A tervezett beavatkozásokba (ahol ez releváns) a telepszerű lakókörnyezetben lakó családok mindegyikét, illetve a településen lakó hasonló társadalmi státuszú embereket is be kell vonni.

Az önkormányzati kezdeményezések és szándékok alapján a szegregátumra és az integrációs intézkedések szempontjából nem elválasztható veszélyeztetett területekre vonatkozó, 2007-ben meghatározott önkormányzati programokat az alábbiakban foglaljuk össze.

A hátrányos helyzetű népesség integrációját elősegítő intézkedések		
Célkitűzés és beavatkozások	Megvalósulásának mértéke (igen/nem/részben)	Értékelése
Lakhatási integrációs program		
Április 4. utcában a komfort nélküli lakások felújítása és vízvétel lehetőségének biztosítása.	Részben	Nem minden lakás esetében került sor a vízvételi lehetőség biztosítására.
Az önkormányzat a lakhatás megőrzése érdekében lakbértámogatást, lakásfenntartási támogatást és adósságkezelési támogatást nyújt.	Igen	A Népjóléti Szolgálat Családsegítő Szolgáltatásán belül tanácsadást nyújt a lakhatási problémákkal küzdők személyek számára, illetve adósságkezelési tanácsadást is nyújt. Továbbá lakásfenntartási támogatást, lakbértámogatást nyújt a rászoruló személyeknek és családjaiknak. A pénzbeli ellátásokat a helyi önkormányzat állapítja meg és folyósítja. Az adósságkezelési támogatás 2015. március 1-jétől megszűnt.
A Népjóléti Szolgálat a szegregált lakóközösség és a hátrányos helyzetű rászoruló	Igen	A Népjóléti Szolgálat Családsegítő Szolgáltatásán belül adósságkezelési tanácsadást bizto-

számára ún. adósságkezelési tanácsadást biztosít . A prevenció jellegű tanácsadás keretében az érintettek életvezetési tanácsadásban részesülnek. Ezt a gyakorlatot a jövőben is fenntartjuk.		sít, melynek célja a hátralékos fogyasztók fizetőképességének erősítése és a háztartási költségvetési egyensúly megteremtése.
A hátrányos helyzetű lakosok a szegregátum területén kívül eső heterogén társadalmi környezetben megpályázott szociális bérlet igényét az önkormányzat kiemelten kezeli , lehetőség szerint közvetlenül teljesíti.	Részen	Amennyiben a belvárosi területen megüresedik szociális alapon kiutalható bérlet, úgy az Önkormányzat a hátrányos helyzetű lakosokat igyekszik a szegregátumon kívül elhelyezni.
Az önkormányzat vállalja, hogy pályázatot nyújt be szociális bérlet építés céljából , amennyiben az ehhez szükséges pályázat kiírásra kerül. A bérletek létesítésére elsődlegesen az önkormányzati tulajdonban álló, használaton kívüli ingatlanok bevonása révén kerül sor.	Nem	Pályázati lehetőségek hiányában az Önkormányzat nem tudta megvalósítani szociális bérlet építési terveit.
Oktatási integrációs program		
Celldömölk és Környéke Köznevelési Intézményfenntartó Társulás keretében a településnek 2008. III. negyedévében el kell készíteni a Települési Köznevelési Esélyegyenlőségi Programját majd ezt követően azonnali hatállyal meg kell kezdeni a Települési Köznevelési Esélyegyenlőségi Programban foglalt intézkedések végrehajtását .	Igen	A 2010-ben készült Program célja, hogy az oktatási intézményekben érvényesüljön a szegregációmentesség, a diszkriminációmentesség, a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók oktatási és társadalmi integrációjának támogatása, a minőségi oktatáshoz való hozzáférés biztosítása és az integráció biztosítása . A terv prioritása minden halmozottan hátrányos helyzetű kisgyermek bevonása 3 éves korban, a minőségi oktatás biztosítása és a köznevelés eredményességének biztosítása. A Celldömölk Városi Óvodát fenntartó Celldömölk és Környéke Köznevelési Intézményfenntartó Társulás Esélyegyenlőségi Programjában megfogalmazottak szerint az óvodai nevelésben a pedagógusok kiemelt figyelmet fordí-

		tanak a sajátos nevelési igényű, valamint a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek nevelésére. Az optimális csoportlétszám kialakítása mellett a hátrányos helyzet kiküszöbölése, valamint a szükséges fejlesztések megvalósítása mellett folyamatos konzultációt folytatnak a fejlesztésben részt vevő gyógypedagógusokkal, kapcsolatot tartanak a szülőkkel. Az óvodapedagógusok képzéseken vesznek részt annak érdekében, hogy differenciált foglalkozással segítsék a gyermekek fejlődését.
Ahhoz, hogy a szegregátumban élő tartós munkanélküliek az elsődleges munkaerő-piacra bejussanak az önkormányzat támogatott képzéseket szervez , melyeken az érintettek térítésmentesen vehetnek részt.	Nem	A képzésszervezés 2013. január 1-től átkerült a KLIK-hez, állami támogatású képzésekben való részvételre nyílt lehetőség. A KLIK-hez való átkerülését követően állami közmunkaprogram valósul meg, jelentős számú résztvevővel.
Adatszolgáltatási rendszer kialakítása , különös tekintettel a HH és HHH tanulók eredményeinek, részvételének biztosításáról.	Igen	
Az oktatás-nevelési és közintézmények és a társadalmi, szakmai partnerek közötti kapcsolat rendszeres, az együttműködés hatékony legyen.	Igen	2013 januárjától kerekasztal megbeszélések kezdeményezésével valósul meg.
Munkaerő-piaci integrációs program		
A támogatott képzések indításával párhuzamosan az önkormányzat a hátrányos helyzetűek számára közmunka programot indít.	Igen	Az Önkormányzatnak 2015-ben lehetősége nyílt részt venni a Kistérségi Startmunka Programban, amely 2015. március 1.-2016. február 29. között 56 fő részére biztosít munkavégzési lehetőséget.
Az önkormányzat megpróbálja ösztönözni a munkakeresőket munkahelyek létrehozásával, közmunkával és közcélú foglalkoztatással. A 2007-2013 közötti városfejlesztési és	Részben	Az Önkormányzat több, a Belügyminisztériummal kötött szerződés végrehajtása során alkalmazott közmunkásokat.

városrehabilitációs akciók esetében az önkormányzat biztosítani kívánja, hogy a fejlesztések megvalósítása közvetlenül járuljon hozzá a hátrányos helyzetű lakosság életkörülményeinek javításához. Ennek érdekében azon kivitelezőket részesítik előnyben, akik vállalják, hogy hátrányos helyzetű munkavállalókat alkalmaznak.		
A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása		
Az önkormányzat kiemelt fejlesztési célként jelöli meg a közintézmények további, 2013-ig teljes körűen megvalósuló akadálymentesítését. 2013-ig bezáróan sor kerül a Polgármesteri Hivatal, a Kemenesaljai Egyesített Kórház, a Városi Általános Iskola és három tagintézménye, a városi óvoda és három tagintézménye, a házi és gyermekorvosi rendelő, a Berzsényi Dániel Gimnázium, a Műszaki Szakközép és Szakiskola, valamint az Ádám Jenő Zeneiskola teljes körű akadálymentesítésére.	Igen	2007 és 2014 között a közintézmények akadálymentes felújítása, átalakítása megtörtént.
2009.-től kezdődően a Népjóléti Szolgálat vezetésével célzott akciók indulnak a hátrányos helyzetű lakosság életkörülményeinek és egészségi állapotának javítása, valamint az egészségügyi szolgáltatásokhoz való hozzáférésük elősegítése érdekében. A Népjóléti Szolgálat éves szinten minimum 2 alkalommal prevenciós programokat és szűrővizsgálatokat szervez a szegregált lakosság elérése céljából.	Igen	Társadalmi/civil szervezetek bevonásával valósult meg.

Összességében megállapítható, hogy a 2007-es Anti-szegregációs Tervben vállalt feladatok egy része megvalósult, a még meg nem valósult, de a jövőben is releváns feladatok megvalósítása a következő időszak feladata lesz. A 2007-ben alkotott Terv egyetlen szegregátumra vonatoztak, amely most is igaz, azzal a különbséggel, hogy más terület vált szegregátummá. Az intézkedések közül a közszolgál-

tatásokhoz való hozzáférés javítására vonatkozó feladatok megvalósultak. Az Április 4. utcában található komfort nélküli házak esetében a fizikai környezet javítása megkezdődött. Szociális alapon kiutalható bérlakások építése nem valósult meg ebben az időszakban. A hátrányos helyzetű lakosok képzettségi szintjének növelés érdekében vállalt oktatási feladatok átkerültek a KLIK-hez, ahol állami támogatású képzésekben való részvételre nyílik lehetőség. A hátrányos helyzetű lakosok munka világába való visszasegítése sikeresen elkezdődött a városfejlesztési akciókban való foglalkoztatásukkal.

A jövőben továbbra is kiemelt feladat kell legyen a szegregátum vagy szegregációval veszélyeztetett területek szegregáltsági fokának csökkentése, az itt élők életminőségének javítása a foglalkoztatási, képzettségi mutatóik javításával, illetve lakókörnyezetük, lakhatási feltételeik javításával, melyhez szükséges aktívan bevonni az érintett lakosságot személeletformáló intézkedésekkel.

4.4 A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK

A 2003. évi CXXV. törvény helyi esélyegyenlőségi intézkedésekről szóló fejezetének értelmében az esélyegyenlőség előmozdítása érdekében hozott intézkedések három fő kategóriába - oktatáshoz való egyenlő hozzáférés, egészségügyi ellátáshoz és közszolgáltatáshoz való egyenlő hozzáférés, munkaerő-piaci hátrányt csökkentő intézkedések - esnek, ezért ebben a fejezetben az integrációt elősegítő városi intézkedéseket vizsgáljuk.

Integrációt elősegítő városi intézkedések

- *Helyi Esélyegyenlőségi Program*

A HEP Intézkedési Tervei a szegregátumokra vonatkozóan a következők:

CÉLCSOPORT	PROBLÉMA	MEGOLDÁS	RÉSZTVEVŐ AKTOROK
Romák és/vagy mélyszegénységben élők	• aluliskolázottság • rossz egészségi állapot	• „Egészség Napok” • „Krisis kassza”	- Kormányhivatal Munkaügyi Kirendeltsége - Önkormányzat, - Családgyógyászok - Kormányhivatal Munkaügyi Kirendeltsége - Népjóléti Szolgálat
Hátrányos és hátramoszottan hátrányos helyzetű gyermekek	• étkeztetés • iskolai teljesítmény	• Nyári gyermek-étkeztetés • Tartós élelmiszerosztás • Korrepetálás (akár az 50 órás önkéntesség keretein belül vagy aktív, de már nyugdíjas pedagógusok segítségével) • „50 óra a fogytékosokért”	- Népjóléti Szolgálat, - Roma Nemzetiségi Önkormányzat, - családsegítő és gyermekjóléti szolgálat, - óvoda, iskola, bölcsőde, védőnő

- *Gazdasági Program*

A 2014-2019 időszakra szóló gazdasági program céljai a következő mottóval foglalhatók össze: *meny-nyiségi munkalehetőség az átlagnak, minőségi munkahely a feltörekvőknek, a diplomásoknak.*

Ennek érdekében az önkormányzat kiszolgálja maximálisan a meglévő munkaadók igényeit, élő kapcsolatot ápol velük formális és informális rendszereken keresztül. A lehetséges maximumig védi a saját kezében lévő munkahelyeket, mert ezek kiemelten fontosak, hiszen a felsőfokú végzettségű munkahelyek zömét jelenti. A beavatkozás legfőbb célja a telepeken, telepszerű lakókörnyezetben élők, illetve a településen lakó hasonló társadalmi státuszú munkanélküliek elhelyezkedésének vagy más kereső tevékenységben való részvételének elősegítése.

A versenyképesség növelésének érdekében a kis- és közepes vállalkozások megerősítése, a szolgáltatási szektor fejlesztése, a közlekedési kapcsolatok fejlesztése, és együttműködések a város térségi szerepének növeléséért szerepelnek célokként.

Továbbá szociális foglalkoztatás biztosítása a leghátrányosabbá helyzetű célcsoportok számára, önálló munkavégző képesség kialakítása, helyreállítása, fejlesztése céljából:

1. munkaerő rehabilitáció: elsősorban értelmileg súlyosan sérültek, halmozottan fogyatékosok, krónikus pszichiátriai és szenvedélybetegség számára,
2. fejlesztő, felkészítő foglalkozás: középsúlyosan (esetleg enyhébb fokban) értelmi sérültek, más megváltozott munkaképességűek számára.

- *Közoktatási Esélyegyenlőségi Intézkedési Terv*

Az oktatási integráció terén megfogalmazott célkitűzések a következők voltak:

- A HHH és HH gyerekekre vonatkozó adatok pontosítása, a gyerekek érintett körének felmérése, A körzetes, illetve a körzeten kívüli gyerekek számának felmérése (a körzethatárok módosításának lehetőségének és szükségességének vizsgálata)
- A HHH és HH tanulók nevelését végző intézmények lehetőleg kapcsolódjanak be a különböző célzott programokba
- Egyenlő esély biztosítása minden gyermek, tanuló számára a pedagógiai szakszolgálatok igénybe vételére
- A hátrányos helyzetű gyermekek esélyeinek növelése a közoktatás fejlesztésével, az óvodák és az iskolák épületeinek korszerűsítése, felújítása, az eszközellátottság folyamatos javítása, korszerű informatikai eszközök biztosítása valamennyi intézményben
- Célzott esélyteremtő, támogató lépések és szolgáltatások magvalósítása a társulás településein élő halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek hátrányainak kompenzálása és az esélyegyenlőség előmozdítása érdekében
- A rendszeres gyermekvédelmi támogatásban részesülő családokkal a kommunikáció további erősítése az önkormányzat és az oktatás-nevelési intézmények részéről. Ennek keretében személyes megkeresés (családlátogatás), célzott tájékoztatás (szülői fórum) a nyilatkozattétel funkciójáról, jelentőségéről, előnyeiről
- Gondoskodni arról, illetve biztosítani, hogy a város iskoláiban végbemenjen a paradigmaváltás, a kompetencia alapú nevelés-oktatás elterjedése, kapjon még nagyobb hangsúlyt a kompetencia alapú nevelés beépítése az óvodai nevelési programokba is

- A pedagógusok módszertani eszköztárát javasolt gazdagítani, a tanárok és tantestületek időszakos továbbképzése szükséges
- A közoktatás azonos szintjén lévő intézmények által kialakított esélyegyenlőségi program folyamatos egyeztetése történjen meg a horizontális eszközök bevonásával.
- A közoktatás különböző szintjein működő intézményeinek együttműködése a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók folyamatos nyomon követése, az átmenetek megkönnyítése érdekében valósuljon meg

Továbbá az önkormányzat a Közoktatási Esélyegyenlőségi Intézkedési Terv keretében vállalja a hátrányos helyzetű tartósan munkanélküli lakosok számára a hiányszakmákra épülő képzések megtervezését, elindítását és a részvétel széles körű elérhetőségének biztosítását.

Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területet érintő beavatkozások összegezve

Az előzőekben áttekintett intézkedési tervek mind olyan célkitűzéseket tartalmaznak, amelyek a szegregált területeken élőket ellátja ugyan, de – az adott esetben a projektben biztosított átmeneti munkalehetőségen kívül – nem kínál lehetőséget az érintettek bevonására. A szegregációval érintett területek lakói gyakran a fizikai környezet leromlásával kerülnek rossz helyzetbe, de az ezzel járó megbélyegzést az utcakép javítása nem enyhíti. Ahhoz, hogy a probléma **társadalmi okain** is változtatni lehessen egyrészt az érintettek és a Roma Nemzetiségi Önkormányzat bevonásával szükséges a célokat kitűzni és az intézkedéseket megtervezni, másrészt olyan megoldásokra kell törekedni, amelyek nem egyszeri segítséget, hanem **hosszú távú, fenntartható lehetőségeket biztosítanak**.

Az Anti-szegregációs Program továbbra is a **lakhatási körülmények javításával, az oktatási lehetőségek hozzáférhetőségével, a munkaerő-piaci helyzet javításával és a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javításával** kívánja csökkenteni a szegregációs folyamatokat, illetve enyhíteni a társadalmi különbségeket.

Minden programcsomag kidolgozásakor a **fenntarthatóságot fontos szem előtt tartani az egyszeri segítségnyújtással szemben** és az érintettek bevonásával, személyre szabottan megvalósítani azokat, valamint a párhuzamosan futó, a városrendezéssel nem szorosan összefüggő programokkal együttműködésre törekedni.

Problémák	Tervezett fejlesztés, beavatkozás, eszköz	Várható hatások	Bevonandó partnerek, felelősök
Nincs megfelelő mennyiségű szociális alapon bérbe adható bérlakás, a lakásállomány jelentős része alacsony komfort fokozatú vagy komfort nélküli a leszakadó területen	Bérlakás állomány mennyiségi és minőségi fejlesztése a város több területén	A területi elszigetelődés feloldódik, javulnak a lakhatás feltételei	Celldömölk Közös Önkormányzati Hivatala, Városgondnokság, Roma Nemzetiségi Önkormányzat
A hátrányos helyzetű és roma lakosság képzettségi szintje rendkívül alacsony	Oktatáshoz való hozzáférés biztosítása, a hiányszakmákra épülő képzésekhez való hozzáférés segítése	Javuló képzettségi szint, munkába állás esélyének növekedése, stabil életminőség, kitörési esély	Celldömölk Közös Önkormányzati Hivatala, Kleberlsberg Intézményfenntartó Központ, Munkaügyi

			Kirendeltség, egyházak és civil szervezetek, Felnőttképző Központok
Magas a nyilvántartott álláskeresők száma, ezen belül a tartós munkanélküliek aránya, magas a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	A munkaképes korú, hátrányos helyzetű lakosság munka világába való visszasegítése, önellátásra való ösztönzése	Munkarő-piaci esélyek növekedése, javuló anyagi helyzet, stabil életminőség	Celldömölk Közös Önkormányzati Hivatala, Kleberlsberg Intézményfenntartó Központ, Munkaügyi Kirendeltség, egyházak és civil szervezetek, Felnőttképző Központok, Városgondnokság
A hátrányos helyzetű lakosság egészségügyi állapota rossz	Egészségügyi ellátórendszer hozzáférhetőségének fejlesztése	Javuló életminőség és egészségi állapot	Népjóléti Szolgálat, Roma Nemzetiségi Önkormányzat, óvoda, iskola, bölcsőde, védőnő

A beavatkozások és eszközök bemutatása:

- **Bérlakás állomány mennyiségi és minőségi fejlesztése a város több területén**

A szegregátumok és a szegregációs folyamatokkal veszélyeztetett területek egyik jellemzője, hogy a lakásállomány rossz minőségű, gyakran félkomfortos, esetenként komfort nélküli. A meglévő rossz állapotú lakásokat és környezetüket rehabilitálni kell, támogatva ezzel a társadalmi felemelkedés fizikai feltételeit.

A beavatkozás célja, hogy a szegregátumban, vagy a szegregációs folyamatokkal veszélyeztetett területeken lakók körülményei közelítsenek a városi átlaghoz az önkormányzati lakások komfortfokozatának növelését lehetővé tevő infrastrukturális fejlesztések révén. A program beavatkozási pontjai:

- Horváth Elek utcában a lakások fizikai állapotának javítása szükséges. Az Önkormányzat a Városgondnokság és az érintett lakosok bevonásával hajthatja végre a feladatot.
- Április 4. utcában legalább a lakások vízvételi lehetőségét biztosítani kell telken belül.
- Az Önkormányzat - *a rendelkezésre álló pályázati lehetőségek függvényében a pályázati kiírás megjelenését követően közvetlenül* – élni kíván a szociális alapú bérlakás építésének központi támogatása révén rendelkezésre álló jövőbeni forrásokkal. Elsősorban a szegregáció további oldása érdekében a létesülő bérlakások a szegregátumon kívül kerülnek megépítésre, elősegítve ezzel a heterogén társadalmi környezetbe való beilleszkedést.
- **Oktatáshoz való hozzáférés biztosítása, a hiányszakmákra épülő képzésekhez való hozzáférés segítése**

Az oktatás közép- és hosszú távon a hátrányos helyzetű, szegregált lakosság integrációjának legfontosabb eleme, amely tartós eredményt hoz. Az Önkormányzat 2010-ben elkészítette Közoktatási Esélyegyenlőségi Programját. A Program célja, hogy az oktatási intézményekben érvényesüljön a **szegre-**

gációmentesség, a diszkriminációmentesség, a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók oktatási és társadalmi integrációjának támogatása, a minőségi oktatáshoz való hozzáférés biztosítása és az integráció biztosítása. A terv prioritása minden halmozottan hátrányos helyzetű kisgyermek beóvodázása 3 éves korban, a minőségi oktatás biztosítása és a közoktatás eredményességének biztosítása. A Celldömölki Városi Óvodát fenntartó Celldömölk és Környéke Közoktatási Intézményfenntartó Társulás Esélyegyenlőségi Programjában megfogalmazottak szerint az óvodai nevelésben a pedagógusok kiemelt figyelmet fordítanak a sajátos nevelési igényű, valamint a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek nevelésére. Az optimális csoportlétszám kialakítása mellett a hátrányos helyzet kiküszöbölése, valamint a szükséges fejlesztések megvalósítása mellett folyamatos konzultációt folytatnak a fejlesztésben részt vevő gyógypedagógusokkal, kapcsolatot tartanak a szülőkkel. Az óvodapedagógusok képzéseken vesznek részt annak érdekében, hogy differenciált foglalkozással segítsék a gyermekek fejlődését. A programban foglaltak végrehajtása folyamatos, a jövőben is feladat.

A **hiányszakmákhoz kapcsolódó képzésekhez való hozzáférést** az Önkormányzat közvetlenül nem tudja biztosítani, mert a képzési rendszer átalakulásával az oktatás ügye állami feladat. A város Önkormányzata közvetetten, tájékoztatás és ismeretterjesztés útján tudja segíteni a hátrányos helyzetű lakosokat abban, hogy olyan szakmát tanulhassanak, amellyel hosszú távra munkát is találhatnak.

- **A munkaképes korú, hátrányos helyzetű lakosság munka világába való visszasegítése**

Az átfogó foglalkoztatás-politikai célok elérése érdekében különösen szükséges figyelmet fordítani a tartós munkanélküliek és hátrányos helyzetű munkavállalók helyzetének feltárására, illetve foglalkoztatási feltételeik átfogó javítására. A beavatkozás legfőbb célja a telepeken, telepszerű lakókörnyezetben élők, illetve a településen lakó hasonló társadalmi státuszú munkanélküliek elhelyezkedésének vagy más kereső tevékenységben való részvételének elősegítése.

Az városban az utóbbi években végrehajtott, Belügyminisztériummal kötött pályázati fejlesztések során sikerrel alkalmazták a hátrányos helyzetű, munkaképes korú lakosságot. Ezt a jövőben is folytatni kell.

Az Önkormányzat közvetetten támogathatja a hátrányos helyzetű munkakeresőket olyan helyben is megszervezhető oktató programokkal, amelyek segítenek az álláskeresés folyamatában (pl. álláskeresői tréning, álláskereső klubja), illetve tájékoztató tevékenységet is nyújthat az álláskeresés és elhelyezkedés segítésére a munkaügyi központ munkaközvetítői szolgáltatásainak igénybevételi lehetőségéről.

A (tartós) munkanélküliség következtében fellépő anyagi gondok enyhítésére a város ösztönözheti a hátrányos helyzetben lévőköt az önfenntartó életmód kialakítására, melyből a jövőben bevételük is származhat. A terület adottságait figyelembe véve a mezőgazdasági termelés önellátásra és értékesítésre való kihasználására adódik jó lehetőség. A beépítetlen területek kihasználáshoz, mint területi célhoz kapcsolódva ezeket a területeket ideiglenesen igénybe véve, vagy a tulajdonostól hosszú távon bérelve közösségi kerteket lehet létrehozni. A termelésnek ez a fajtája lehetőséget biztosít az önellátásra, közösségi térként is funkcionál, amit a település más lakói is igénybe vehetnek, ami az integrációhoz vezető fontos lépés. A területeken különleges igényű gyógynövények termesztése is lehetséges, amelyek értékesítése a turizmus fejlesztését célzó intézkedésekbe illeszkedik, valamint hosszabb távon képzésre ad lehetőséget. Mindehhez a tevékenységhez egy helyi piac kialakítása kapcsolódhat, ami szintén fenntartható módját kínálja az önellátásnak és hozzájárul az integrációhoz.

- **Egészségügyi ellátórendszer hozzáférhetőségének fejlesztése**

A hátrányos helyzetű, leszakadó társadalmi csoportokkal való kiemelt törődés közvetlenül hozzájárul a rászorulóknak életfeltételeinek és életminőségének javulásához. Ennek érdekében a városi ellátórendszer – országos programokhoz is kapcsolódva – célzott beavatkozásokkal segíti **a rászoruló rétegek felzárkóztatását az egészségügyi szolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés és az általános egészségi állapot javítása érdekében:**

- A hátrányos helyzetű lakosság speciális egészségproblémáinak, szükségleteinek szervezett keretek között történő felmérése
- A szükségletek függvényében célzott egészségügyi, higiénés felvilágosító, oktató programok szervezése
- Szűrővizsgálatokon való részvételük szorgalmazása, segítése (tüdőszűrés, nőgyógyászati szűrések, egyéb)
- A megfelelő táplálékhoz, gyógyszerekhez való hozzájutás segítése
- Óvodák, iskolák célzott egészségfejlesztő tevékenysége, rendszeres egészségnevelő/szemléletformáló programok

Az Önkormányzat társadalmi és civil szervezetek bevonásával végzi ezen tevékenységét, melyet a jövőben továbbra is folytatni kell.

4.5 A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

Ebben a fejezetben az ITS keretében tervezett fejlesztések kerülnek bemutatásra, különös tekintettel arra, hogy milyen az integrációt célzó előnyeik vannak, és szegregációs hatásukat hogyan lehet elkerülni, kiküszöbölni.

A hálózatos projektsomagban és a tematikus célok között szereplő fejlesztések, legfőképpen az infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása, a városi zöldterületek fejlesztése, beépítetlen területek hasznosítása, fenntartható gazdálkodás és a szabadidős sporttevékenységek bővítése mind csökkentheti a települési szegregáció mértékét.

Egyrészt a fent felsorolt fejlesztések kivitelezése munkalehetőséget biztosít az arra rászorulóknak, akár a közmunkaprogram részeként. Másrészt megvalósulásuk a későbbiekben is hozzájárul az érintett területeken a szegregátumok felszámolásához.

Cél/intézkedés	Eszközök	Rövidtávú hatás	Hosszútávú hatás
Infrastruktúra fejlesztése	• Városi úthálózat fejlesztése, új utak kiépítése, meglévők fejlesztése, szélesítése, biztonságtechnikai fejlesztések, városrészek közötti közlekedési kapcsolatok erősítése, kerékpárút kiépítés	Bármely fejlesztés kivitelezésekor új munkahelyek létesülnek, akár közmunkaprogram keretében	A szegregátumból a település többi része, intézmények és ellátórendszerek könnyebben megközelíthetők
Zöldterületek fejlesztése	• meglévő zöldterületek minőségi fejlesztése		• a parkok fenntartása hosszú távú munkalehetőséget

	városi zöldterületek növelése (pl.: városi terek „zöldítése”, út menti fásítás)		- is kínál - turisztikai értékkel bír - egészséges életmódot elősegítő és sporttevékenységeket bővítő programokkal összekapcsolható
Beépítetlen területek felhasználása	közösségi kertek létrehozása		- az akár ideiglenesen létrehozott területen (az üres telkek tulajdonosai bérbeadhatják azt) önellátó gazdálkodás alakulhat ki - közösségi térként funkcionál
Fenntartható gazdálkodás	- közvilágítás energetikai korszerűsítése - épületenergetikai fejlesztések - megújuló energiák hasznosítása		- megtérülő befektetés, olcsóbb fenntarthatóság - a környezet minősége erős összefüggésben van a szegregációval
Szabadidős sporttevékenységek	a szabadidő aktív eltöltésére alkalmas terek, és kapcsolódó infrastruktúra fejlesztése		egészséges életmódot elősegítő és oktatási programoknak ad helyet

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában meghatározott fejlesztésekkel szemben alapvető elvárás, hogy nem erősítsék fel a szegregációs folyamatokat, ne vezessenek újabb szegregátumok kialakulásához. Ennek érdekében:

- a szegregációs területeken tervezett beavatkozásokat teljes körűen be kell építeni a tervezett fejlesztésekbe,
- az anti-szegregációs szemléletet maximálisan érvényesíteni kell a projektek előkészítése és megvalósítása során,
- biztosítani kell a partnerséget és társadalmi párbeszéd lehetőségét a projektek megvalósítása során,
- a projekt megvalósítások során a hátrányos helyzetű lakosok foglalkoztatását biztosítani kell.

4.6 A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

A leszakadást elősegítő folyamatok működhetnek a városon belül (amelyeket a város ténylegesen tud befolyásolni) és működhetnek külső folyamatként, a város által nem befolyásolható módon.

A város által befolyásolható belső folyamatok lehetnek:

- Egyes városrészek fizikai romlása gerjesztheti a szegregációs folyamatok felerősödését. Ennek megelőzése érdekében az Önkormányzat – lehetőségeihez mérten – a szükséges fizikai infrastruktúrális karbantartási és felújítási munkálatait térben és időben összehangoltan elvégezve előzheti meg.
- Spontán folyamat eredményeként megjelenhetnek szolgáltatáshiányos városrészek. Ha ennek fennáll az veszélye, akkor az önkormányzatnak át kell gondolnia, hogy mely helyben elérhető közszolgáltatásokra van igény a lakosság körében, illetve hogy esetlegesen milyen támogatásokkal tudja helyben tartani a vállalkozásokat.
- A város egyes területeire (városon kívüli részekre, más települések felül a városba) irányuló migráció átalakíthatja a térbeni-társadalmi szerkezetet. Az önkormányzat tudatos várospolitikával, a fejlesztések megtervezésével, hatásainak térbeli elemzésével ellene hathat a meglévő szegregátumok területi növekedésének, új szegregációval veszélyeztetett területek kialakulásának.

A város által nem befolyásolható, külső folyamatok lehetnek:

- A leszakadást, elszigetelődést tovább súlyosbíthatja a gazdasági válság hatásainak elhúzódása, melynek következtében a hátrányos helyzetű munkakereső tartósan munkanélkülivé válik, hosszú távon nem lesz lehetősége életkörülményei javítására, így gyermekeinek, családjának is kisebb lesz az esélye a társadalmi előrelépésre, életkörülményei jobbítására. Ezt a helyzetet a város célzott munkaerő-piaci beavatkozásokkal oldhatja.
- A válsághoz köthető, az utóbbi időben növekvő forráshiány jelentős mértékben az oktatást, a szociális és egészségügyi ellátást érintette. Ezek azok a területek, melyeken meghozott intézkedéseknek igen jelentős szerepe lehetne a szegregáció mérséklésében. Mindezek miatt az önkormányzatnak lehetőségein belül igyekeznie kell a feladatok elvégzéséhez szükséges külső (pl. pályázati források) felderítésére és becsatornázására.

4.7 A TERVEZETT INTÉZKEDÉSEK ÜTEMEZÉSE ÉS FORRÁS HÁTTERE

Az Anti-szegregációs Programban meghatározott beavatkozások ütemezése folyamatos, a pályázati lehetőségek igénybe vehetőségéhez és a költségvetés ütemezhetőségéhez mérten.

Tervezett fejlesztés, beavatkozás, eszköz	Ütemezés	Forrás
Bérlakás állomány mennyiségi és minőségi fejlesztése a város több területén	Folyamatos	TOP 4. A társadalmi befogadás erősítése és a közösségi szolgáltatások helyi szintű fejlesztése ERFA
Oktatáshoz való hozzáférés biztosítása, a hiányszakmákra épülő képzésekhez való hozzáférés segítése	Folyamatos	TOP 4. A társadalmi befogadás erősítése és a közösségi szolgáltatások helyi szintű fejlesztése ERFA
A munkaképes korú, hátrányos helyzetű lakosság munka világába való visszasegítése, önelátásra való ösztönzése	Folyamatos	TOP 6. Megyei és helyi emberi erőforrás fejlesztések, társadalmi befogadás és foglalkoztatás-ösztönzés ESZA

Egészségügyi ellátórendszer hozzáférhetőségének fejlesztése	Folyamatos	TOP 4. A társadalmi befogadás erősítése és a közösségi szolgáltatások helyi szintű fejlesztése ERFA
---	------------	--

4.8 EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK

Az Anti-szegregációs Program végrehajtásában, az abban meghatározott célok és beavatkozások érvényesítésében Celldömölk Közös Önkormányzati Hivatallal a következő partnerek együttműködése szükséges:

- Roma Nemzetiségi Önkormányzat,
- Népjóléti Szolgálat,
- Városgondnokság,
- Kleberlsberg Intézményfenntartó Központ,
- Munkaügyi Kirendeltség,
- egyházak és civil szervezetek,
- Felnőttképző Központok,

és legfőképpen az érintett lakosság együttműködése és akarata szükséges a negatív folyamatok mérséklésében, vagyis a javuló életminőség és a pozitív társadalmi megítélés elérésében.

4.9 AZ ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM MEGVALÓSÍTÁSÁNAK NYOMON KÖVETÉSE – MONITORING

A programban szereplő célkitűzések megvalósulását több módon is lehetséges követni.

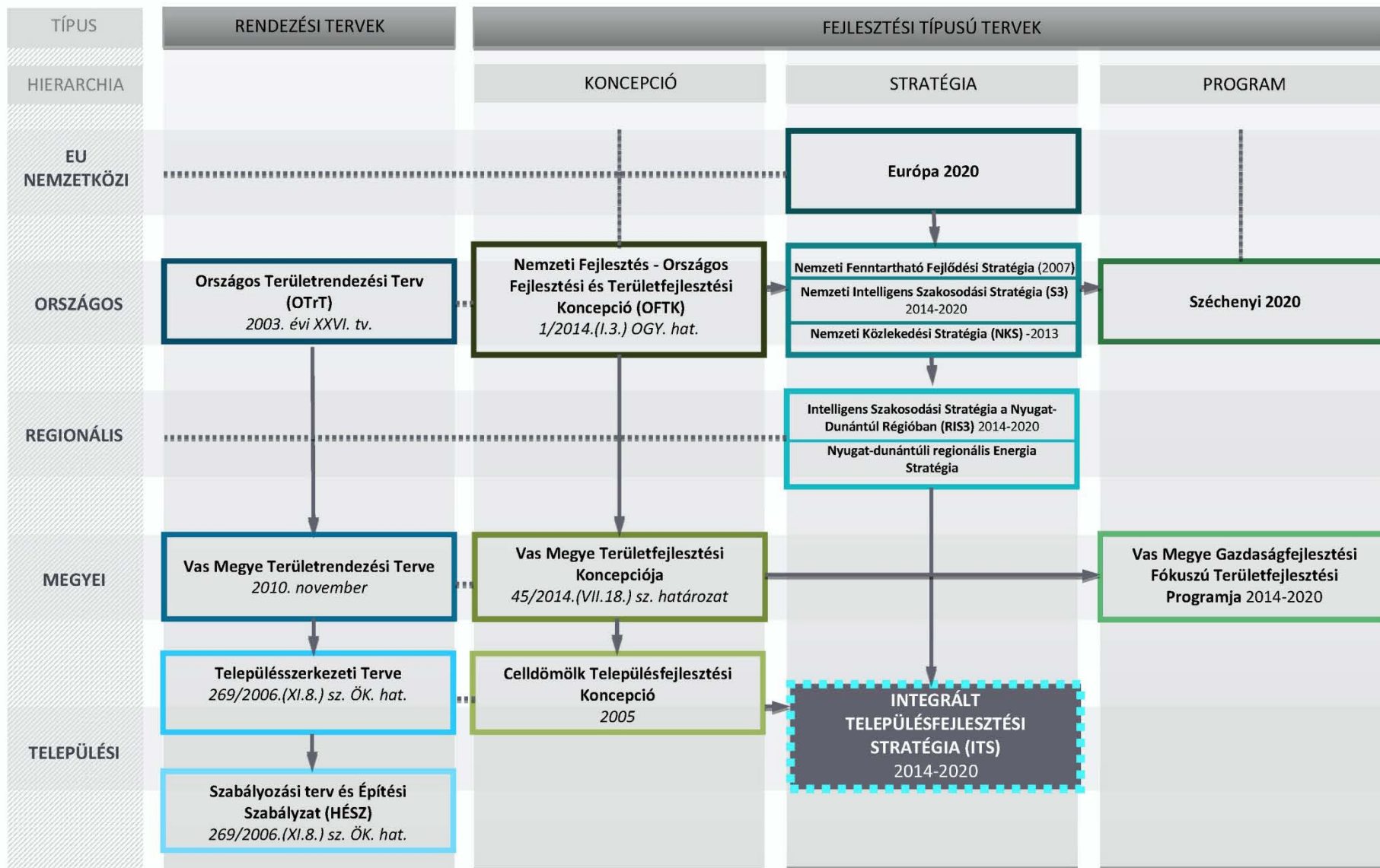
A leghatékonyabb módszer, amely szorosan kapcsolódik ahhoz a célhoz, hogy a programban szereplő intézkedések az érintett lakossággal együttműködésben kerüljenek kidolgozásra, ha az ütemtervben szereplő fontosabb pontok alkalmával a projekt résztvevői és az érintett lakosság között párbeszéd folyik. Ez kérdőíves adatfelvétel, vagy képviselők útján is történhet, bár a legjobb visszajelzést a minél szélesebb körű párbeszéd teszi lehetővé.

Az ITS-ben hivatkozott célzott városi intézkedések több esetben tartalmazznak az akció keretében adatgyűjtést, amik hozzájárulnak a program megvalósulásának nyomonkövetéséhez.

5 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

5.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

5-1. táblázat: A stratégia helye a fejlesztési és rendezési tervek rendszerében



5.1.1 A stratégia és a rendezési tervek összhangja

Az országos és megyei területrendezési terv Celldömölkre vonatkozó megállapításait a Megalapozó Munkarész részletesen tartalmazza *(1.3 A területrendezési tervekkel való összefüggések vizsgálata)*.

A Celldömölk településrendezési terveinek alapját képező Településfejlesztési Koncepció a 160/2005.(VII.6.) sz ÖK rendelettel került elfogadásra. A város Településszerkezeti Tervét a 269/2006. (XI.8.) Önkormányzati határozattal, a Helyi Építési Szabályzatot és a Szabályozási Tervet a 34/2006 (X.8.) Önkormányzat rendelet hagyta jóvá a város közgyűlése. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósítása során, az adott beavatkozások véglegesítése közben szükség lehet a tervezett célok és a rendezési tervek illeszkedésének újbóli összevetésére, illetve utóbbi dokumentumok szükség szerinti módosítására.

5.1.2 A stratégia és a fejlesztési tervek összhangja

5.1.2.1 A stratégia illeszkedése az Európai Unió fejlesztéspolitikájához (Európa2020)

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései és a stratégia célkitűzései közötti kapcsolatrendszert az alábbi ábra szemlélteti:

Jelmagyarázat:

erős kapcsolat
közepes kapcsolat
nincs vagy gyenge kapcsolat

Jelmagyarázat:

erős kapcsolat

közepes kapcsolat

nincs vagy gyenge kapcsolat

A város és a kistérség népességmegtartó erejének növelése	T4	A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása												(1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
	T5	Beépítetlen területek ésszerű hasznosítása, beépített területek felélénkítése												(2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
	T12	A város szerepkörének megfelelő, minőségi oktatás fenntartása, fejlesztése, emberi erőforrás-fejlesztés, Együttműködés ösztönzése oktatási intézmények és gazdasági szereplők között												(3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
	T13	Egészségügyi- és szociális ellátó és támogató rendszerek fejlesztése, társadalmi integráció elősegítése												(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
	T14	A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése												(5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
														(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
														(7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
														(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
														(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
														(10) az oktatásban, és a képzésben, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
														(11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közízigazgatáshoz történő hozzájárul-

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

erős kapcsolat

közepes kapcsolat

nincs vagy gyenge kapcsolat

Jelmagyarázat:

			(1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;	(2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;	(3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;	(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;	(5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;	(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;	(7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;	(10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;	(11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás;
Okosan működő, élhető települési környezet	T1	Turista- és lakóbarát városközpont kialakítása, továbbfejlesztése											
	T2	Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása											
	T3	A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése											
	T6	Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem, Ffenntartható, környezettudatos erőforrás-gazdálkodás, energiahatékony városüzemeltetés											
Város identitását fejlesztő turisztikai fejlesztés	T7	Vulkán Fürdő fejlesztése											
	T8	Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése											
	T9	Új turisztikai kínálati elemek létesítése, meglévő adottságok jobb kihasználása											
	T15	Közbiztonság növelése, lakossági biztonságtudat erősítése											
	T16	Belvízvédelmi intézkedések fokozása											
Gazdasági fellendülés, helyi gazdaságfejlesztés	T10	Helyi adottságokra épülő kereskedelem- és szolgáltatásfejlesztés											
	T11	Befektetőbarát környezet megteremtése											

Az ITS célrendszere egyértelműen kapcsolatba hozható a 11 uniós szintű kohéziós politikai tematikus céllal, ezáltal illeszkedik-e a Magyarország Partnerségi Megállapodás a 2014-2020-as fejlesztési időszakra című dokumentum céljaihoz, s az operatív programok célrendszeréhez, illetve az általuk támogatni kívánt prioritásokhoz. Ennek megfelelően kerültek a beavatkozások finanszírozási lehetőségei is meghatározásra.

5.1.2.2 A stratégia illeszkedése az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepcióhoz

A 2014 januárjában elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK) négy hosszú távú - 2030-ig szóló - átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg:

- Szakpolitikai célok:
 - versenyképes, innovatív gazdaság
 - életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
 - gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
 - kreatív tudás társadalom, piacképes készségek, K+F+I
 - értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
 - jó állam, szolgáltató állam és biztonság
 - stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme
- Területi célok:
 - az ország makro-regionális szerepének erősítése
 - a többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
 - vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
 - kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
 - területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
 - összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

Celldömölk Integrált Településfejlesztési Stratégiájának célrendszere összhangban áll az országos területfejlesztési irányelvekkel. A gazdaság és a társadalom fejlesztése, valamint a környezet védelme és értékeinek fejlesztése a város stratégiájának is fő elemeit jelentik az országos célkitűzésekkel összhangban.

Az OFTK területi céljai közül a többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat, a vidéki térségek népességeltartó képességének növelése és a területi különbségek csökkentése a város valamennyi célkitűzésével koherens.

Az OFTK-ban meghatározott funkcionális térségeken belül Celldömölk a jó mezőgazdasági adottságú terület, a gazdasági-technológiai magterület része, aprófalvas vidékies típusú térség. A vidékpolitika funkciója a vidéki térségek fenntartható fejlődésének biztosítása, melynek elemei:

- a táj, a természeti értékek és erőforrások védelme és fenntartható használata, az ökoszisztéma szolgáltatások megőrzése, a környezetminőség javítása,
- egészséges és biztonságos élelmiszer előállítás és- ellátás,
- megélhetés, kedvező életfeltételek és életminőség biztosítása a vidéki népesség számára.

A vidékpolitika jövőképe szerint a vidéki települések és térségek gazdasági funkciójukban megerősödött, a működő és fejlődő helyi gazdaságra, benne az európai többfunkciós, ökoszociális funkciókat (tájfenntartás, természeti erőforrások és biodiverzitás megőrzése, népességmegtartás és foglalkoztatás) teljesítő, jó minőségű, egészséges élelmiszereket előállító mezőgazdaságra és azzal szoros kapcsolatban lévő élelmiszer-feldolgozásra épülő, közösségeiben megújult, a helyben lakóknak perspektívát nyújtó, minőségi életfeltételeket biztosító területek.

Celldömölk Integrált Településfejlesztési Stratégiájának tervezett beavatkozásai kapcsolódnak az OFTK-ban szereplő, vidékies, mezőgazdasági jellegű, aprófalvas térségbe tartozó, a gazdaági-technológiai magterület részét képező térség fejlesztési irányaihoz.

5.1.2.3 A stratégia illeszkedése Vas megye Területfejlesztési Konceptiójához és Programjához

A 2014 júniusában elkészült Vas Megye Területfejlesztési Konceptiója és Programja a megye célrendszerét átfogó, stratégiai és horizontális célokkal határozza meg, koncepcionális szinten lefekteti a területfelhasználás alapelveit.

A megye fejlesztésének **átfogó** céljai:

- foglalkoztatás szinten tartása és bővítése
- a gazdaság teljesítőképességének javítása
- munkaerő képzettségi szintjének javulása
- természeti és kulturális erőforrásának fenntartható biztosítása
- belső periferián lévő kistelepülések teljes társadalmi-gazdasági leszakadásának megakadályozása, a népességmegtartás feltételeinek javítása

A megye fejlesztésének **stratégiai** céljai:

- *A térség versenyképességének javítása*
- *Természeti erőforrások fenntartható hasznosítása*
- *Vidéki térségek fejlesztése*
- *Megyén belüli és kívüli kapcsolatok erősítése*

Horizontális jellegű fejlesztési célok:

- fenntartható környezet- és tájhasználat
- barnamezős területek hasznosítása
- hátrányos helyzetű társadalmi csoportok bevonása a fejlesztésekbe, illetve a fejlesztések hatásainak szétterítése
- korszerű információs és kommunikációs technológiák alkalmazása

A stratégia a különféle sajátosságokkal rendelkező területi egységekre is célrendszert határoz meg. **Sárvár – Celldömölk – Jánosháza** térsége célrendszere:

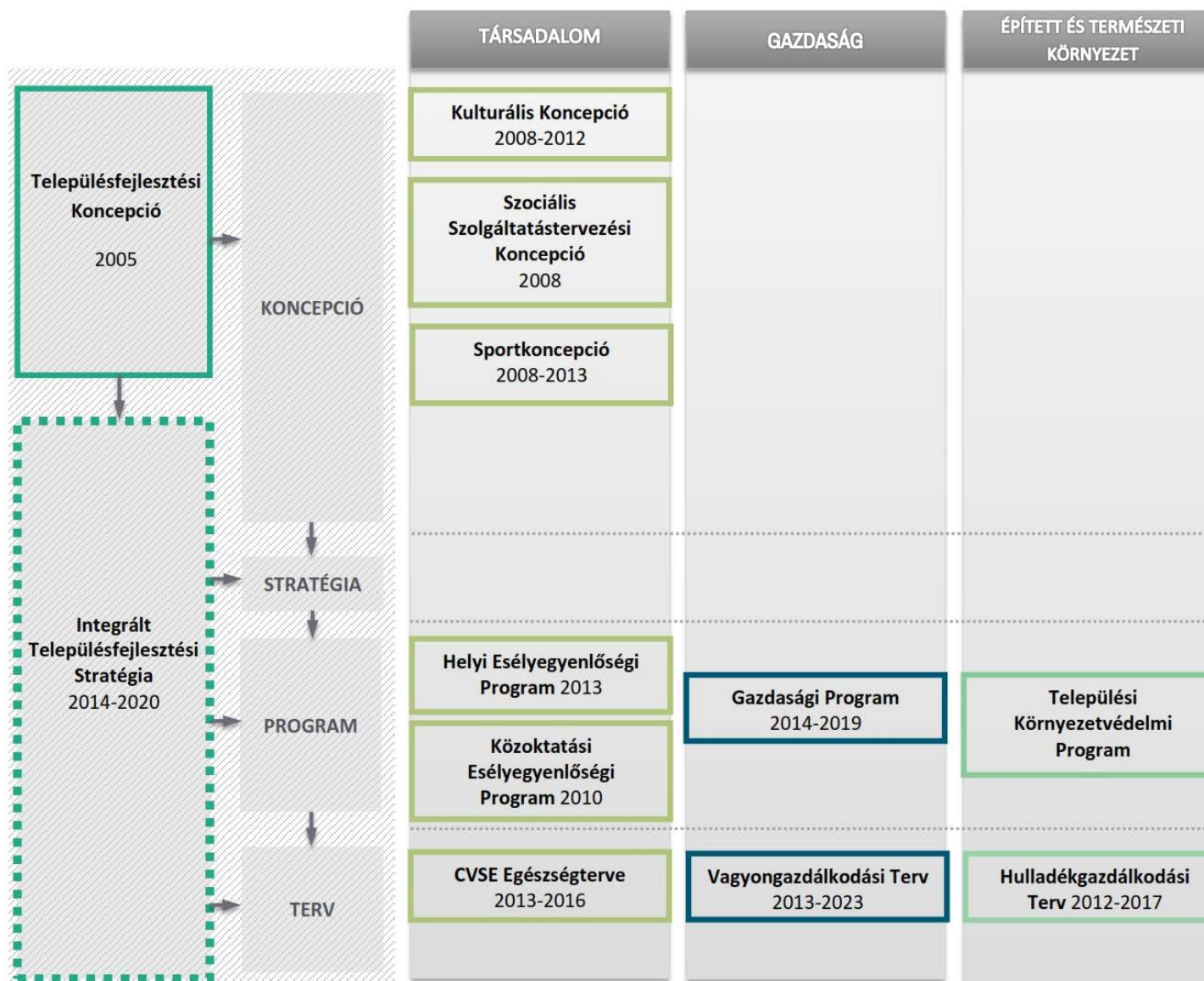
- kiemelten fontos a településeken a turisztikai piaci pozíciók erősítése, a szolgáltatás kínálat bővítése
- a termelő szektor helyi erőforrásokon alapuló fejlesztése
- az állattenyésztés versenyképes fenntartása
- jó lehetőségek nyílnak logisztikai, vagy feldolgozóipari termelési központok létesítésére a közlekedés-hálózatfejlesztés eredményeként

Celldömölk Integrált Területfejlesztési Stratégiájának célrendszere és a meghatározott beavatkozások kapcsolódnak Vas Megye Területfejlesztési Konceptiójához.

5.1.2.4 A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz

Celldömölk Településfejlesztési Koncepciója a 160/2005.(VII.6.) sz. ÖJK határozattal került elfogadásra. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia alapjául szolgált az elfogadott koncepció és annak célrendszere. A célrendszer kis mértékű módosítására került sor, amely inkább a koncepció elkészülte óta eltelt időszakban bekövetkezett változások, új igények és lehetőségek megjelenése következtében vált szükségessé. Az ITS-ben meghatározott tematikus, területi és horizontális célok és az ezekhez rendelt beavatkozások teljes mértékben illeszkednek a város fejlesztési koncepciójához.

5-2. táblázat: A stratégia és az ágazati dokumentumok rendszere



5.1.3 A stratégia illeszkedése a társadalmat érintő ágazati tervekhez

Kulturális Konceptió 2008-2012

Celldömölk Kulturális Konceptiójának célja a jelen igényeinek és a kulturális törvény adta feladatok ismeretében, a reális lehetőségek számbavételével meghatározni az önkormányzat szándékait, alapelveit és célkitűzéseit a kulturális élet jövőbeni feladatainak ellátására, a meglévő értékek megőrzésére, a hiányosságok pótlására, a város kulturális fejlődésének biztosítására a 2008-2012-es időszakra vonatkozóan. Az alapelvek lefektetése után a koncepció a megvalósítandó feladatokat veszi számba, melynek legfőbb szervező eleme a Kemenesaljai Művelődési Központ és Könyvtár (továbbiakban: KMKK). A feladatok közé tartozik a KMKK megújuló tartalommal való megtöltése (Információs központ, konferenciaközpont, kulturális központ) annak érdekében, hogy Celldömölk a város és kistérségének kulturális központja, szellemi műhelye legyen, mely képes kiteljesíteni a szociokulturális esélyegyenlőséget.

A koncepció hangsúlyos eleme a helyi adottságok kihasználásával a turizmus területének bővítése:

„Idegenforgalom területén a város adottságai nem érik el a magyarországi jelentősebb természeti, táji adottságokkal rendelkező területeket. A fejlesztés lehetséges útja ezért csak a komplex szolgáltatás lehet, (szabadtéri skanzen, szállást is adó tájházak, üdülőfalu, nosztalgiavonat, lovaglás) amely ez által többet nyújt, mint a más tradicionális területek – esetleg kiváló, de egysíkú szolgáltatása.

Az idegenforgalom fejlesztése több irányban, de mindenképpen komplexitással kell, hogy megvalósuljon. A kihasználható lehetőségek köre:

- Városi turizmus, amely csendes kisvárosias környezetet nyújt és hangsúlyt helyez a történelmi emlékek bemutatására és az azzal kapcsolatos ismeretanyag átadására.
- Szakrális turizmus, amely a celli búcsúval és kegyhellyel kapcsolatos emlékeket eleveníti fel.
- Gyógyturizmus
- Többcélú szabadidő-turizmus (tematikus túrák, természetjárás, kerékpársport, lósport, vadászat, strand, uszoda)
- Szőlő- és borturizmus – borutak szervezése a Hegyközséggel közösen
- Múzeum
- Vulkán Park
- Falusi turizmus.

Feltételezhető, hogy a város adottságainál fogva sajnos egyik ágazatban sem tud kiugróan jól nyújtani, ezért egyetlen lehetőség, hogy elsősorban a kiszolgálás magas színvonalával nyújtson többletet.”

Az ITS célrendszere több ponton is kapcsolódik a kulturális koncepció által elérni kívánt jövőképhez (kapcsolódó tematikus célok: T1, T3, T4, T7, T9, T10T12).

Szociális Szolgáltatástervezési Konceptió 2008

Celldömölk Szociális Szolgáltatástervezési Konceptiója 2008-ban készült el. A koncepció célja, hogy a társadalmi igazságosságot és szolidaritást célzó beavatkozások nyomán a város „élhető” hely legyen, ahol biztosítékok vannak a szélsőséges társadalmi különbségek kezelésére és további éleződésének megelőzésére is. Cél a társadalom szociális biztonságának biztosítása, a leszakadó a leszakadó társadalmi csoportokkal való kiemelt törődés. Ennek érdekében a városi ellátórendszer – országos programokhoz is kapcsolódva – célzott beavatkozásokkal segíti a rászoruló rétegek felzárkóztatását. A

koncepció stratégiáját a stratégiai célok, és az ezekhez tartozó átfogó és specifikus célok kiválasztása és megfogalmazása adja. A koncepció szerint megvalósítandó feladatok, fejlesztések:

- karbantartási, felújítási feladatok (bölcsőde, idősek otthona)
- alapszolgáltatások kiépítése (házi segítségnyújtás, falugondnokság, szociális étkeztetés kiterjesztése stb.)

Az ITS célrendszere a következő tematikus célokkal kapcsolódik a koncepcióhoz: T12, T13, T14.

Sportkoncepció 2008-2013

A 2008 októberében készült koncepció szerint az önkormányzat a testnevelés, diáksport, szabadidő-sport, a fogyatékkal élők sportja és a versenysport területén látja el törvényben meghatározott, a lehetőségeihez mérten a lehető leghatékonyabban a sporttal kapcsolatos feladatait. A városban hagyománya van a sportolásnak, így számos sportlétesítménnyel is rendelkezik. Ezek fenntartásáról, újak létesítéséről a jövőben is gondoskodni kíván az önkormányzat. Támogatja továbbá a városi sportegyesületeket, illetve megrendezi a sporteseményeket.

Az ITS kiemelt célja a városi sportélet támogatása, így a T8 jelű, *„Szabadidő sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése”* tematikus céllal és a hozzá kapcsolódó projektekkel kívánja segíteni a koncepcióban megfogalmazott feladatok elvégzését.

Helyi Esélyegyenlőségi Program 2013

A Helyi Esélyegyenlőségi Program (HEP) átfogó célokból, helyzetelemző részből és a program intézkedési tervéből áll. A Program célja, hogy érvényesítse az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét, a diszkriminációmentességet, szegregációmentességet, a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket. A köznevelési intézményeket – az óvodák és a bölcsőde kivételével – érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartó központ területi szerveivel (tankerülettel). Az intézkedési terv a célok megvalósításának lépéseit, azok forrásigényét és végrehajtásuk tervezett ütemezését tartalmazza.

A HEP foglalkozik a mélyszegénységben élők és a romák, a gyermekek, nők, idősök, és a fogyatékkal élők helyzetével.

Az ITS a *„Közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése”* elnevezésű tematikus céljával szorosan kapcsolódik a Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz, támogatja annak megvalósulását.

Közoktatási Esélyegyenlőségi Program 2010

A Celldömölk és Környéke Közoktatási Intézményfenntartó Társulás 2010-ben készült Közoktatási Esélyegyenlőségi Programjának célja, hogy az oktatási intézményekben érvényesüljön a szegregációmentesség, a diszkriminációmentesség, a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók oktatási és társadalmi integrációjának támogatása, a minőségi oktatáshoz való hozzáférés biztosítása és az integráció biztosítása. A terv prioritása minden halmozottan hátrányos helyzetű kisgyermek beóvodázása 3 éves korban, a minőségi oktatás biztosítása és a közoktatás eredményességének biztosítása.

Az ITS a programhoz a *„Közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése”* elnevezésű tematikus céljával szorosan kapcsolódik.

CVSE Egészségterve 2013-2016

A Celldömölki Városi és Vasutas Sportegyesület egészségfejlesztési programja a 2013-2016-os időszakra fő célként határozza meg a sportra nevelés, az egészségtudatos magatartásformák népszerűsítését, a mozgás szeretetének hirdetését.

Az ITS kiemelt célja a sporttevékenységek támogatása, a „Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése” tematikus céljával összhangban van.

5.1.4 A stratégia illeszkedése a gazdaságot érintő ágazati tervekhez

Gazdasági Program 2014-2019

A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják. A gazdasági program elemei: munkahelyteremtés, infrastruktúrafejlesztés, az épített környezet műszaki és esztétikai növelése, környezetvédelem, lakásviszonyok fejlesztése, egészségügy, szociális ellátás, köznevelés, közművelődés, közigazgatás, turizmus, megváltozott munkaképességűek helyzete, a fiatalok helyzete, a sport és a nemzetközi kapcsolatok, katasztrófavédelem és közbiztonság.

A programba foglalt tématerületek és az azokhoz megfogalmazott feladatok a város életének minden szegmensére kiterjed, így ehhez az ITS minden célja kapcsolódik, segíti annak megvalósulását.

Vagyongazdálkodási Terv 2013-2023

A 115/2013.(VI.26.) sz. képviselőtestületi határozattal elfogadott közép- és hosszú távú Vagyongazdálkodási Terv feladata az önkormányzat teherbíró képességéhez igazodó, elsődlegesen a közfeladatok ellátásához és a mindenkori társadalmi szükségletek kielégítéséhez szükséges vagyon egységes elveken alapuló, átlátható, hatékony és költségtakarékos működtetése, értékének megőrzése, állagának védelme, értéknövelő használata, hasznosítása, gyarapítása, továbbá a feleslegessé vált vagyontárgyak elidegenítése.

Az ITS célrendszere átfogóan illeszkedik a vagyongazdálkodási tervben megfogalmazott célokhoz és feladatokhoz.

5.1.5 A stratégia illeszkedése a környezetet és környezetvédelmet érintő ágazati tervekhez

Települési Környezetvédelmi Program

A Települési Környezetvédelmi Program kiterjed az infrastruktúra hálózatok, a gazdasági rendszerek, a környezeti elemek és rendszerek állapotának vizsgálatára és a hozzájuk kapcsolódó célok megfogalmazására, és a program meghatározására.

A program társadalmi, gazdasági és környezeti célokat határoz meg:

Társadalmi célok:

- Társadalom környezettudatos magatartásának fejlesztése
- Központosított Környezetvédelmi adatgyűjtési rendszer kialakítása, nyilvánosság, társadalmi részvétel feltételeinek biztosítása

Gazdasági célok:

- Komplex hulladékgazdálkodási és szennyvíztisztítási technológia alkalmazása
- Közlekedésfejlesztés
- Fenntartható ökológikus vízgazdálkodás
- Energiahatékonyság és megújuló energiaforrások hasznosítása

Környezeti célok:

- Környezeti elemek védelme
- Tájvédelem

Az ITS a következő tematikus célokkal kapcsolódik a Környezetvédelmi programhoz:

- T2 Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása
- T3 A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése
- T5 Beépítetlen területek ésszerű hasznosítása, beépített területek felélénkítése
- T6 Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem, Fenntartható, környezettudatos erőforrás-gazdálkodás, energiahatékony városüzemeltetés
- T16 Belvízvédelmi intézkedések fokozása

Hulladékgazdálkodási Terv 2012-2017

A Hulladékgazdálkodási Terv részletesen vizsgálja az egyes települési hulladékáramokat, ezekhez kijelöli az elérendő hulladékgazdálkodási célokat, az ezekhez szükséges cselekvési programot, a megvalósításhoz szükséges eszközöket és a becsült költségeket.

Az ITS a Tervhez a T6, *„Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem, fenntartható, környezettudatos erőforrás-gazdálkodás, energiahatékony városüzemeltetés”* elnevezésű tematikus céljával kapcsolódik.

5.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

5.2.1 A célok logikai összefüggései

Celldömölk Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája a településfejlesztési koncepcióban vázolt jövőkép és átfogó célok elérése érdekében 16 városi szintű tematikus és 6 városrészi (területi) célt jelölt ki a következő tervezési időszakra.

A tematikus célok lefedik a városfejlesztés legfontosabb tématerületeit és együttesen hozzájárulnak az átfogó célok, illetve a város jövőképének megvalósításához. A területi célok egy-egy városrész fejlesztésének irányait jelölik ki, és hozzájárulnak a tematikus és átfogó célok eléréséhez.

Celldömölk 2014-2020 közötti városfejlesztési célrendszerét a következő ábra szemlélteti:

CÉL	Celldömölk vonzó, gazdaságilag stabil, színes, okosan élő és élhető város															
ÁTFOGÓ CÉLOK	A város és a kistérség népességmegtartó erejének növelése				Okosan működő, élhető települési környezet				A város identitását kifejező turisztikai kínálat - Testi, lelki gyógyhely				Gazdasági fellendülés, helyi gazdaságfejlesztés			
TEMATIKUS CÉLOK	T1. Turista- és lakóbarát városközpont kialakítása, továbbfejlesztése	T2. Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása	T3. A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése	T4. A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása	T5. Beépítetlen területek ésszerű hasznosítása, beépített területek felélnéklítése	T6. Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem,	T7. Vulkán Fürdő fejlesztése	T8. Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése	T9. Új turisztikai kínálati elemek létesítése, meglévő adottságok jobb kihasználása	T10. Helyi adottságokra épülő kereskedelem- és szolgáltatásfejlesztés	T11. Befektetőbarát környezet megteremtése	T12. A város szerepkörének megfelelő, minőségi oktatás fenntartása, fejlesztése, emberi erőforrás-fejlesztés,	T13. Egészségügyi- és szociális ellátó és támogató rendszerek fejlesztése, társadalmi integráció elősegítése	T14. A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése	T15. Közbiztonság növelése, lakossági biztonság tudat erősítése	T16. Belvízvédelmi intézkedések fokozása
TERÜLETI CÉLOK	V1. A városközponti terület esetében fő cél a jelenlegi közösségi, humán és szolgáltatási funkciók megőrzése, illetve az utóbbi években háttérbe szorult gazdasági funkciók erősítése.	V2. A lakódominancia megtartása, a terület épített örökségének fenntartása és fejlesztése, a városrész zöldfelületeinek minőségi és mennyiségi fejlesztése.	V3. Vonzó gazdasági környezet megteremtése.	V4. Városközponttal kapcsolatot teremtő „városrész kapu” funkciójú terület kialakítása, a turisztikai kínálatot bővítő beruházások megvalósítása.	V5. Lakódominancia megőrzése, fejleszteni a városrész központját, bővíteni az itt elérhető egészségügyi, humán közszolgáltatások körét.	V6. A terület összeköttetésének javítása a többi városrészszel, valamint újabb közösségi/gazdasági funkciók létrehozása										
BEAVATKOZÁSOK	Kulcsprojektek				Hálózatos projektek				Akcióterületi projektek				Egyéb projektek			

5.2.2 A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában kitűzött célok a Megalapozó vizsgálat helyzetértékelésében azonosított problémák megoldására, illetve az adottságok és lehetőségek kihasználására épülnek.

	A Beazonosított problémák	Beazonosított adottságok
T1. Turista- és lakóbarát városközpont kialakítása, továbbfejlesztése	– Városközponton átmenő forgalom – Kevés gyalogos terület – Épületállomány minősége	– Városközpont rehabilitációs program 2 üteme már megvalósult
T2. Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása	– Hiányzó térségi kapcsolatok – Városrészek közötti kapcsolatok (kerékpárút) – Vasúti kapcsolatok nem elégséges kihasználása	– Meglévő vasúti kapcsolatok – autóbuszos közlekedés összekapcsolja a városrészeket – Kerékpárút építések száma egyre növekszik
T3. A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése	– Városi zöldfelületek és azok kapcsolati hiánya – Vízparti területek szabadidős célú hasznosítatlansága – Ság hegyen lakófunkció kialakulása	– A városi zöldfelületek állapota jó – Ság hegy természeti és turisztikai potenciálja
T4. A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása	– Romtemplom és környezetének elhanyagoltsága – A magánérős felújítások elmaradnak	– Nagy múltú egyházi hagyományok – Megújult városközpont – Nívós építészet jelenléte
T5. Beépítetlen területek észszerű hasznosítása, beépített területek felélénkítése	– Gazdasági területen felhagyott üzemek, gyárak – Városszövetbe ékelődött gazdasági területek	– A felhagyott területek épületállománya egyelőre megfelelő állapotú – Kiépített infrastruktúra hálózatok a barnamezős területeken
T6. Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem, Fenntartható, környezettudatos erőforrás-gazdálkodás, energiahatékony városüzemeltetés	– Sűrű városi forgalom – Kerékpáros közlekedés számára nincsenek meg a kellő feltételek (kiépített utak mennyisége, pihenők, tárolók) – Megújuló energiák kihasználatlansága	– A belvároson kívüli területeken kis forgalom – Meglévő térségi kerékpárutak kapcsolódás – Megújuló energiák elérhetőek
T7. Vulkán Fürdő fejlesztése	– Hiányzó kapcsolat a városközponttal – Bővítendő szolgáltatások (szálláshely, programok, arculat, marketing)	– Fürdő a városközpont és a Ság hegy között helyezkedik el – Sportolás hagyománya – sportturizmus kialakítására alkalmas terület
T8. Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidőeltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése	– Sportterületekhez kapcsolódó infrastruktúra hiánya – Hiányos sportolási- és szabadidős célú programkínálat	– Aktív sportélet – Meglévő sportlétesítmények

T9. Új turisztikai kínálati elemek létesítése, meglévő adottságok jobb kihasználása	– Fejlesztendő programkínálat – Hiányos városmarketing – Kevés vendégéjszaka	– Jelentős turisztikai potenciál a Ság hegy térségében, mezőgazdasági területek állnak rendelkezésre gyógygyógyterületek természetvédelmi területeire
T10. Helyi adottságokra épülő kereskedelem- és szolgáltatás-fejlesztés	– Kevés kisvállalkozás, hiányzó középvállalkozói szektor – Nagyvállalatok külföldi tulajdonúak – Mezőgazdasági termelés hanyatlik	– Ipari Parkban infrastruktúra kiépített – Vasút melletti elhelyezkedés
T11. Befektetőbarát környezet megteremtése	– Képzetlen lakosság – Hiányzó technológiai infrastruktúrafejlesztések – Kezdő vállalkozások számára nem ideális területek	– Inkubátor ház számára infrastruktúrával rendelkező terület az Ipari Parkban
T12. A város szerepkörének megfelelő, minőségi oktatás fenntartása, fejlesztése, emberi erőforrás-fejlesztés, Együttműködés ösztönzése oktatási intézmények és gazdasági szereplők között	– Keresletnek megfelelő szak és/vagy felsőfokú képzések hiánya – Idegen nyelvet beszélők alacsony aránya – Kutatás-fejlesztést végző intézmények hiánya a térségben	– Térségi oktatási szerepkör
T13. Egészségügyi- és szociális ellátó és támogató rendszerek fejlesztése, társadalmi integráció elősegítése	– Alapszintű egészségügyi ellátás nem minden városrészben érhető el – Leszakadó társadalmi réteg – Bérletelés állomány minősége	– Térségi egészségügyi szerepkör – Kórház
T14. A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése	– Elektronikus hírközlés és annak használata nem megfelelő szintű (pl. idősek) – Önkormányzati szolgáltatás-fejlesztés	– Kiterjedt szociális védőháló szolgáltatások
T15. Közbiztonság növelése, lakossági biztonságtudat erősítése	– Megélhetési bűnözés jelenléte – Közlekedési balesetek száma nőtt	– Létrejött a kistérségi közbiztonsági fórum
T16. Belvízvédelmi intézkedések fokozása	– Az alacsonyan fekvő területeken esőzések idején belvizek alakul ki, illetve az úthálózat minőségromlásához vezetnek.	– Belterületen burkolt, zárt szakasz 12 km, nyílt rendszerű 60 km hosszú szakaszon van már csapadékvíz-csatorna.

5.2.3 A stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	T15	T16
T1		+	+	+	+	+	-	+	+	0	0	0	+	0	+	+
T2	+		-	0	0	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
T3	+	-		+	-	+	+	+	+	0	0	0	0	0	0	+
T4	+	0	+		0	0	0	0	+	0	0	0	0	0	0	0
T5	+	0	-	0		+	-	0	0	+	+	0	+	0	+	0
T6	+	-	+	0	0		+	+	0	-	-	0	+	+	0	++
T7	0	+	+	0	0	-		+	+	+	0	0	0	0	0	0
T8	0	0	+	0	0	0	+		+	+	0	+	+	+	0	0
T9	+	+	+	+		0	+	+		+	0	0	0	0	0	0
T10	0	0	-	0	+	0	+	0	+		+	+	0	+	0	0
T11	0	0	0	0	+	-	0	0	0	+		+	0	0	0	0
T12	+	0	0	0	0	0	0	0	0	0	+		+	+	0	0
T13	+	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		+	0	0
T14	+	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	+	+		+	0
T15	+	0	0	0	+	0	+	+	0	0	0	0	+	0		0
T16	0	+	+	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

+ pozitív hatás; - negatív hatás, 0: semleges

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia elkészítése során figyelembe vettük a magasabb szintű tervekhez és ágazati dokumentumokhoz való igazodást, a Településfejlesztési Konceptióban meghatározott jövőképet, illetve a település egyéb fejlesztési dokumentumait. Ezen a kereten belül az ITS középtávra kitűzött célrendszere – és a célok elérését szolgáló projektek és beavatkozások – a helyzetelemzésben feltárt erősségekre építve, a beazonosított problémák megoldására törekszik. A célrendszer a város életét, jövőjét meghatározó társadalmi, gazdasági, környezeti folyamatok pozitív irányba való elmozdulását kívánja elősegíteni, miközben törekszik arra, hogy a célok összessége integrált módon, egymással összefüggésben, egymás hatását erősítve érvényesüljön.

A **társadalmi célok** elérése érdekében tervezett oktatási, szociális és egészségügyi, valamint sport és szabadidős tevékenységek megvalósítását lehetővé tevő infrastruktúra-fejlesztések, valamint a nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek egyben jelentős **gazdaságélénkítő** hatással járnak (járhatnak), emellett legtöbb esetben hozzájárulnak (hozzájárulhatnak) az **épített és természeti környezet** minőségének javításához.

A **gazdasági célok** elérése érdekében tervezett infrastruktúra-fejlesztések, valamint a nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek helyi **társadalmi** hatása (munkahelyek teremtése, a lakosság életminőségének javítása) meghatározó jelentőségű. Emellett a fejlesztések hozzájárulhatnak az **épített és természeti környezet** minőségének megőrzéséhez, javításához is, ha és amennyiben azok a környezeti szempontok – környezetbarát technológiák alkalmazása, energiahatékonyság, megújuló energiák felhasználása – messzemenő figyelembevételével valósulnak meg.

Az **épített és természeti környezeti** célok elérése érdekében tervezett fejlesztések a **gazdaság** területén elsősorban az idegenforgalmi vonzerő növelésén keresztül járulhatnak hozzá a fejlődéshez. A környezet minősége – mint a város lakóinak mindennapi élettere – közvetlen befolyást gyakorol az egyes emberek közérzetére, így végső soron meghatározza a helyi társadalom állapotát is -, vagyis jelentős mértékben hozzájárul a **kiegyensúlyozott társadalmi viszonyok** fenntartásához.

A **közlekedési célok** elérése – mindenekelőtt a város megközelíthetőségének és térségi kapcsolatainak erősítése – lehetőséget biztosít Celldömölk **gazdasági** potenciáljának további kiaknázására. Nem elhanyagolható ennek **társadalmi** hatása sem, amely elsősorban a város lakóinak munkaellátottságában jelentkezik.

Az ITS az Európai Unió és a Magyar Kormány által megfogalmazott irányelvek és elvárások figyelembe vételével készült, amely előírta az egyeztetési eljárások lefolytatásának rendjét, valamint a széleskörű partnerség biztosítását. A tervezés során a helyi társadalom és a gazdaság szereplőinek folyamatos tájékoztatása fontos szempont volt, az Önkormányzat és a partnerek közötti intenzív kommunikáció, és a résztvevők aktív, támogató közreműködése.

A városfejlesztés sikeressége nagymértékben függ az **integrált szemléletmód** érvényesítésétől. Attól, hogy a városfejlesztés különböző szereplői - döntéshozók, beruházók, érintett lakosok, civil szervezetek - képesek-e saját közvetlen érdekeiken is túllépve megteremteni a közös társadalmi, gazdasági és környezeti célok érdekében szükséges összefogást, vagyis az integrált városfejlesztés optimális feltételeit.

6 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Az Integrált településfejlesztési stratégia megvalósíthatóságának kockázatai három fő csoportba sorolhatók:

- **Előkészítéshez kapcsolódó kockázatok:** a legfontosabb előkészítéshez kapcsolódó kockázatot az jelenti, hogy az ITS kidolgozása a 2014-2020-as operatív programok kidolgozásával párhuzamosan zajlik, így a tervezési környezet folyamatosan változik. A kockázat kiküszöbölése érdekében folyamatos egyeztetések, szakértői konzultációk valósultak meg már az előkészítés fázisában, a városi projektportfólió a helyi igények és szükségletek, valamint az EU célkitűzések és a hazai operatív programok által kijelölt lehetőségek figyelembevételével került kialakításra.
- **Megvalósításhoz kapcsolódó kockázatok:** a megvalósítás legfőbb kockázatait a tervezett projektek megvalósításával kapcsolatos műszaki és pénzügyi nehézségek jelenthetik, amelyek megfelelő előkészítési, tervezési tevékenységgel jelentősen csökkenthetők.
- **Fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok:** a tervezés és megvalósítás mellett kiemelt figyelmet kell fordítani az elért eredmények fenntartására, a lehetséges fenntartási kockázatok minimalizálására.

A megvalósíthatóság kockázatainak elemzésénél először a főbb kockázatokat kell számba venni azok valószínűsíthető bekövetkeztével és a városra gyakorolt hatásának mértékével. Ezek után a rájuk adható válaszok felkutatása, majd ezek várható pozitív és negatív kimenetelét szükséges elemezni. A táblázatos felsorolás segíti mindezek áttekintését. A célok megvalósításához a fejlesztésekkel elért eredmények fenntartása különösen fontos. Az ezekhez tartozó kockázatok külön kiemelésre kerültek.

Belső tényezők	Valósz.	Hatás	Kockázat kezelésének módja
Társadalmi tényezők			
Társadalom egyes csoportjai közötti ellentmondás a település fejlesztési irányait illetően	alacsony	közepes	A város jövőképének meghatározása és a fejlesztések is a lakossággal való folyamatos egyeztetések során alakulnak ki, a társadalmi igényekkel teljes konszenzusban kerülnek kijelölésre a települési célok.
Társadalom egyes csoportjai kiszorulnak a fejlődésből	közepes	jelentős	Különösen az alacsonyabb státuszú lakosság számára jelent kockázatot, hogy a város egyes részein beindulhat a dzsentifikáció, illetve a külterületeken a szolgáltatásokhoz való hozzáférés gyengébb, így kiszorulhatnak a társadalomból ezek a csoportok. A város szociális hálózata azonban kiemelten kezeli e csoportokat, valamint a településfejlesztési stratégia megvalósítása során a negatív társadalmi folyamatok ellen különböző soft tevékenységek is megvalósításra kerülnek.
A lakosság elvándorlása és elöregedése tovább folytatódik	magas	jelentős	Társadalmi szempontból negatív összkép alakul ki. A helyben maradók – magas elvándorlás esetén – várhatóan a kevésbé képzettek, illetve az elszegényedett társadalmi csoportból kerülnek ki, így a város társadalmi és gazdasági helyzete romolhat. Az elvándorlás ellen számos soft programmal, illetve oktatási programmal, va-

			lamint városmarketinggel veszi fel a város a harcot, hogy egy a saját lakossága és a kívülről érkezők számára is vonzó, kellemes város lehessen. Az előregedés folytatódása, illetve felgyorsulása, amennyiben ehhez nem kapcsolódik megfelelő idős-gazdaság a fiatalabb generációk helyben maradása ellen hathat. Fontosak ebben az esetben is a soft programok, mellyel az idősek és a fiatalabbak közti ellentétek csökkenthetők.
A lakosság érdektelenné válik a település közös jövőképének, fejlesztésének meghatározását és megvalósítását illetően	alacsony	közepes	A város számos kulturális, sport és egyéb programmal vonja be a lakosságot a település mindennapjaiba. A helyi identitás kialakítására és fenntartására, valamint a külső imázs meghatározására nagy hangsúlyt fektet. Ez nem csak anyagi támogatásban, de leginkább soft tevékenységek keretében történik.
Gazdasági tényezők			
Az elvándorlás miatt csökken a város lakosságának átlagos képzettségi színvonala	magas	jelentős	A képzettségi színvonal csökkenésével a befektetők – érkezenek kívülről, vagy legyenek helyi vállalkozók – alacsonyabb színvonalú munkalehetőségeket teremtenek, melyhez alacsonyabb bérszínvonal is társul, így az elvándorlás nem áll meg. Annak érdekében, hogy a város ne kerülhessen ebbe a negatív spirálba a lakosságának megtartását, illetve kívülről érkező magasan kvalifikált beköltözőket színes kulturális élettel, soft programokkal, vonzó települési környezettel tartja meg. Ehhez széles körben alkalmazott városmarketing stratégia is társul.
A szükséges technológiai infrastruktúra fejlesztések elmaradása miatt nem jelennek meg újabb vállalkozások, befektetők	közepes	jelentős	Amennyiben nem bővül a vállalkozói struktúra, úgy továbbra is fennáll a képzett fiatalok elvándorlásának folyamata, illetve a bérszínvonal sem emelkedik. A vonzó befektetői környezet megteremtésére a város befektetés-ösztönző tevékenységgel, a barnamezős területek használatbavételével tesz lépéseket.
Környezeti veszélyek			
Megújuló közterületek lakosság általi nem rendeltetésszerű használata	közepes	közepes	Társadalmi probléma, melyet a folyamatos karbantartás és a figyelemfelkeltés, szemléletváltást elősegítő tevékenység tud csökkenteni.

Közterületek megújítása elmarad a városban	alacsony	közepes	Amennyiben a közterületek megújítása elmaradna, azzal a város lemaradna a városversenyben, mivel nem csak a turisták számára fontos, hogy vonzó környezetben tölthessék szabadidejüket, hanem a helyben élők számára is. A város közterületeinek leromlása elvándorláshoz, illetve hosszabb távon a beruházások elmaradásához és a gazdasági versenyképesség csökkenéséhez is vezethet. A város vezetése ennek csökkentésére közterület rehabilitációs projektet dolgozott, és dolgoztat ki. Továbbá a lakókörnyezet megújításába a helyi lakosságot is aktívan be kívánja vonni.
Közlekedési konfliktusok növekednek	magas	jelentős	A közterületek minden szempontból átgondolt rehabilitációjával, illetve az ökológikus településfejlesztési szemlélet segítségével kívánja a város visszaszorítani a gépjárműforgalmat, így kerülendő el, hogy ebből konfliktusok alakuljanak ki. Bizonyos esetekben a korlátozás, mint lehetőség is a város rendelkezésére áll (pl. tehergépjárművek kitiltása bizonyos területekről)
Lakások komfortfokozata, műszaki színvonala romlik	közepes	közepes	Amennyiben a lakosság anyagi javai tovább csökkennek, a lakóingatlanok karbantartása elmaradhat, mely a lakóingatlan állomány műszaki degradációjához vezethet. Ezt megelőzendő a város a munkanélküliség elkerülése mellett érdekelt. Ennek érdekében szorosan együttműködik a helyi vállalkozásokkal azok céljainak megvalósításában, illetve a közmunka programot is támogatja. Így a lakosság anyagi javainak csökkenése elkerülhetővé válik.
Külső tényezők			
Szabályozási környezet			
Változó támogatási rendszer	magas	jelentős	A város fejlesztései során nem csupán a támogatásokra épít, hanem a vállalkozásokkal való együttműködés széles skálájára is. Amennyiben a támogatási rendszer negatív irányba hatna a város számára, akkor a gazdasági szereplőkkel együttműködve képes lesz külső források bevonására céljai elérése érdekében.
Az egyes közszolgáltatások állami támogatása csökken, a normatíva rendszerből származó bevételei csökken-	magas	jelentős	A város intézményhálózatát igényeinek megfelelően alakítja ki, azt nem méretezi túl, illetve alul. Az ingatlanok

nek a városnak			fenntartását csökkenti energetikai célú felújításokkal. Mindezekkel a kiadások féken tarthatók, tervezhetők maradnak.
Gazdasági változások			
A város gazdaságilag elmarad a környező városoktól	közepes	közepes	Jelen stratégiában a város meghatározta az elérendő közép és hosszú távú céljait. Ezekezt realisan mérte fel, összhangban a magasabb területi szintű tervekkel és törekvésekkel. A város emellett gazdasági programjának megvalósítása mellett teljesen elkötelezett, illetve a marketingstratégiájában számos gazdaságfejlesztési elem is található. Emellett a helyi vállalkozásokkal szorosan együttműködve a település- és gazdaságfejlesztési célokat is közösen valósítják meg.
Magyarország gazdasága lemarad a környezetétől, mely a városra is általánosan negatívan hat	közepes	jelentős	A város fejlődéséhez nem kizárólag a külső tényezőkre épít. Helyette leginkább saját erősségeit igyekszik kihasználni, mely függetleníteni tudja valamelyest az országos trendektől. Így hazánk fejlődésénél gyorsabb, nagyobb mértékű fejlődésre válik képesé a település.
Társadalmi változások			
A gazdasági válság okozta társadalmi válság miatt átalakuló igények	magas	jelentős	A gazdasági válság társadalomra kifejtett hatása mára egyre ismertebb. Ez a várost is jelentősen érintette, így a helyi döntéshozók, társadalmi élet aktív szervezői is e tapasztalatok birtokában képesek alakítani a város társadalmát. Ehhez különböző soft tevékenységekre nyílik lehetőség. Évente kerülnek ezek meghatározásra, így rugalmasan, a változó igényekhez képes alkalmazkodni a város.
Általánosan előregedő társadalom – növekvő terhek	magas	jelentős	A város lakossága, az országos tendenciákhoz hasonlóan öregszik. Ezt megelőzni próbálja a város azzal, hogy attraktív településképpel, prosperáló gazdasággal, széleskörű kulturális élettel fiatalabb korosztályt vonz a településre, illetve itt tartja őket. A problémát pedig az idősgazdaság, valamint a szociális ellátórendszer fejlesztésével igyekszik kezelni.
Az elért eredmények fenntartáshoz kapcsolódó veszélyek	Valósz.	Hatás	Kockázat kezelésének módja
Társadalmi tényezők			
A soft projektekkal bevont lakosság a projektek elmaradása esetén nem	alacsony	közepes	Annak érdekében, hogy hosszútávon is sikeres legyen a lakosság bevonása

alakít ki saját közösségi programokat			a város életébe a város az egyes soft projektelemek megvalósítását követően is számos eseményt szervez, illetve támogatja ezek szervezését.
Az oktatási és társadalmi integrációs programokban résztvevők elhagyják a várost, illetve hosszú távú integrációjuk a település életébe sikertelen lesz	közepes	közepes	Az oktatáshoz kapcsolódó fejlesztések a helyi vállalkozói igényeknek megfelelően kerül kialakításra, így a fenntartás során is várható, hogy aki ilyen képzésben vesz részt, az helyben helyezkedik el, majd hosszabb távon is itt dolgozik. Folyamatos nyomonkövetés zajlik a társadalmi integráció terén, így, amennyiben beavatkozás szükséges, egyes elmaradó személyek, csoportok esetében, azt idejében meg lehet tenni.
Gazdasági tényezők			
Az önkormányzat likviditása veszélybe kerül a fejlesztések miatt	közepes	közepes	A fejlesztések egymásutániségének tervezésével, egymásra épülésével mindez elkerülhető, mivel a város csak a pénzügyi keretének megfelelően vállalja a beruházások önrészét. Ezenfelül a beruházások során a város kiemelt figyelmet fordít arra, hogy jövedelemtermelő fejlesztéseket hajtson végre.
A vállalkozások a vártnál kisebb bevételt realizálnak és elhagyják a várost, vagy csökkentik a termelésüket	közepes	jelentős	Amennyiben ez történne, annak jelentős hatása lenne a város társadalmára, illetve a város gazdálkodására is. Ennek érdekében a város és a helyi vállalkozások között széleskörű kooperáció zajlik, hogy az igények és a célok között összhang legyen mind a két fél részéről
Környezeti fenntarthatósággal kapcsolatos tényezők			
A fejlesztések során a természeti környezet sérül, melynek mértéke a tolerálható szintnél magasabb és a természet ezt nem képes helyreállítani	közepes	jelentős	A turisztikai fejlesztések során a természet „kapacitásait” figyelembe veszi a város, valamint az idegenforgalmi adó bevételeinek egy részét a környezeti károkozások enyhítésére fordítja. A beruházások során az engedélyek kiadása, és az ellenőrzések során a környezeti szempontok kiemelt szempontot képviselnek.

7 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

7.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A fejezet azon önkormányzat által végzett tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják az integrált településfejlesztési stratégiában, valamint más, stratégiai jellegű dokumentumokban megjelölt fejlesztési célok elérését. A város biztosíthatja ezt a megfelelő keretek előteremtésével, valamint szabályozó, rendeletalkotó tevékenységével. Ideális esetben ez a két típusú tevékenység együtt jelenik meg és az elérni kívánt célok irányába egyszerre hatnak.

7.1.1 *Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP)*

Magyarországon az üvegházhatású gázok kibocsátása az elmúlt 25 évben mintegy 40 százalékkal csökkent, elsősorban a nehézipar leépülése és az agrártermelés visszaesése miatt. A globális éghajlatváltozási folyamat azonban tovább gyorsult és ezek a hatások a medence-jelleg miatt Magyarországot erőteljesebben érintik, mint Európa más földrajzi térségeit. A szakértői vizsgálatok szerint az ipar és a mezőgazdaság területén már csak kis dekarbonizációs lehetőség mutatkozik Magyarországon, ugyanakkor az energiatermelésben és -elosztásban, valamint az épületenergetika, továbbá a közlekedés területén van még mód az üvegházhatású gázok kibocsátásának érdemi csökkentésére.

Az önkormányzatok döntő szerepet játszanak a klímaváltozás hatásainak enyhítésében, főleg ha figyelembe vesszük, hogy az energiafogyasztás és a CO₂-kibocsátás 80%-a városi tevékenységhez kapcsolódik. Az Európai Unió klíma- és energiacsomagjának 2008-ban történt elfogadását követően az Európai Bizottság által létrehozott Polgármesterek Szövetsége támogatja a helyi önkormányzatok fenntartható energiapolitika megvalósítása során tett erőfeszítéseit és a helyi és regionális szereplőket az uniós célkitűzések teljesítése érdekében mozgósítja.

A Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP) kulcsfontosságú konkrét intézkedéseket és projekteket tartalmaz. Az energia-megtakarításon kívül a SEAP egyéb eredményeket eléréséhez is hozzájárul, mint például:

- helyválttatást nem igénylő szakmunkák és stabil munkahelyek létrehozása;
- egészségesebb környezet és életminőség;
- jobb gazdasági versenyképesség és az energiától való nagyobb függetlenség.

A SEAP lehetőséget biztosít az anyag- és energiatakarékos technológiák alkalmazásával az ipar, az állattenyésztési ágazatok és az ahhoz kapcsolódó élelmiszeripar fejlesztésére is. A SEAP-okban a helyi önkormányzatok önkéntesen kötelezettséget vállalnak az energiahatékonyság javítására és a megújuló energiaforrások fokozott hasznosítására azért, hogy Magyarország összességében elérje az Európai Unió által 2020-ra kitűzött 20%-os CO₂-kibocsátás csökkentését.

A SEAP alapján a TOP támogatást biztosít az önkormányzati tulajdonú épületállomány energiahatékonyság központú rehabilitációjára és a megújuló energiaforrások alkalmazására. Az energiame nedzsmentet pedig önkormányzati kedvezményezett esetén a TOP támogatja.

7.1.2 *Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP)*

A fenntartható városi mobilitási terv olyan új koncepció, amely alapvetően az EU által meghatározott klímavédelmi és energiahatékonysági célokat segíti. Az újdonságot a korábbi közlekedéstervezési gyakorlathoz képest az jelenti, hogy:

- nagyobb hangsúlyt helyez a lakosság és a különböző érdekcsoportok bevonására,

- a különböző szakpolitikai területek összehangolására (pl. közlekedés, területfejlesztés, gazdaságfejlesztés, környezetvédelem, szociális ügyek, egészségvédelem, közbiztonság, energetika, stb.), valamint
- a térségi/agglomerációs kooperációra.

A városi mobilitási terv legfontosabb hozzáadott értéke a költségmegtakarítás az önkormányzat és a városi szereplők számára, a személyre szabott közlekedési megoldások a várost használó csoportok számára, valamint a jobb, élhetőbb városi környezet. A fenntartható városi mobilitástervezés során mód van akár egyének (iskolások, mozgáskorlátozottak, idősek, stb.), akár vállalkozások számára a multimodális, ajtótól ajtóig való közlekedési megoldások kidolgozására. A mobilitástervezés a közúti infrastruktúra fejlesztése helyett olyan kiegyensúlyozott intézkedéscsomagban gondolkodik, amelyben jelentős szerepet kapnak a mérsékelt költségvonzatú közlekedésszervezési intézkedések. Az integrált tervezési megközelítés segíti a környezetbarát ágak, megoldások felé való átrendeződést, ami azért is fontos, mert a városnak sokszor egymásnak versengő jogi kötelezettségnek kell megfelelniük (pl. levegőtisztaság javításával, zajterhelés csökkentésével, stb. kapcsolatos országos és EU-s elvárások.) A Fenntartható Városi Mobilitási Terv funkcionális városban gondolkodik, a tervezés az együttműködésre alapoz.

7.1.3 A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város

A jól működő városok felé elvárás, hogy az aktív és kulturált pihenéshez, szórakozáshoz, kikapcsolódáshoz, művelődéshez szorosan kötődő szolgáltatásokat is nyújtson, amelyek nemcsak a lakosság igényeit elégítik ki, hanem kiemelkedő szerepet játszhatnak az új (gazdasági, szolgáltatási, innovációs) fejlesztések megtelepedésében is.

E feladat magában foglalja a városi parkok és zöldterületek karbantartását, a vendéglátás, művelődési intézmények eltérő lakossági-, és turista-igényekhez igazodó összehangolt és ötletes fejlesztését, támogatását is. Kiemelten érdemes támogatni a szabadidő értékes eltöltésével, a sporttal, az egészségtudatra neveléssel összefüggő piaci és civil kezdeményezéseket.

Ehhez kapcsolódik a helyi identitás és a lokálpatriotizmus erősítése is. A kultúra és tudás ma már a modern gazdaság és társadalomfejlesztés alapvető támogatója. A közösséghez és a lakóhelyhez kötődés, az identitástudat, lokálpatriotizmus, valamint a társadalmi szolidaritás megteremtése érdekében a társadalmi kapcsolatok tudatos építésének célrendszere szükséges, mivel e nélkül nem lehet növelni az itt élők életminőségét és együttműködési készségüket sem. Ennek érdekében az identitást erősítő események mellett további lehetőség a sajátos meghatározottságú városrészek (telepek), civil – városépítő (építő, ápoló) szervezeteinek támogatása, illetve újabbak létrehozásának támogatása. A tudásalapú és akár a modern korral lépést tartó „digitális városprogram” elindításával feladatot is erősítheti a városról szóló információk, tudásanyagok internetes oldalakon való megjelenítése.

7.1.4 Szabályozási tevékenységek, eszközök

- A „tervalku” (Településfejlesztési Megállapodás/Szerződés), amely lehetővé teszi, hogy egyes nagy beruházások esetén, amely a település területén zajlik le, a beruházó és a települési önkormányzat között olyan szerződés kössen, amely mindkét fél számára előnyös és rögzített fejlesztési feladatokkal bír;
- Az önkormányzat elővásárlási jogának gyakorlása területek kivásárlásakor;
- Városmarketing célú tevékenységek: a város az integrált településfejlesztési stratégiában megfogalmazott célokkal, valamint azok eszközrendszerével összhangban, az ebben szereplő

célok elérése érdekében hajtja végre marketingtevékenységét. Ehhez kapcsolódik a marketingkommunikáció, mint eszköz a magánbefektetők bevonására, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítására, valamint a létesítmények kihasználtságának növelésére. Mindez a fejlesztési eredmények ismertebbé tételét, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerejének kialakítását szolgálja;

- **Helyi adó- és illetékkedvezmények**kel bizonyos esetekben a magántőke mobilizálható, amelyet a Tervalkuban / településrendezési szerződésben rögzíthetnek a felek;
- **Ingtalangazdálkodási koncepció**, melynek keretében a város saját tulajdonú ingatlanait felméri, azok hasznosíthatóságát számba veszi.

Az aktív városfejlesztési stratégia elsődleges eszköze az önkormányzat számára a kijelölt városfejlesztési akcióterületeken tervezett városfejlesztési akciók végrehajtása a közsztéma és a magánsztéma strukturalált egyttműködése.

7.1.5 Helyi klímastratégia

Magyarország kitettsége és sérülékenysége az éghajlatváltozás várható hatásainak szempontjából globális és európai mércével mérve is jelentős. Vizsgálatok támasztják alá, hogy az országon belüli, a klímaváltozás hatásaival szembeni térségi sérülékenység is igen nagy eltéréseket mutat. A klímaváltozás kiváltó okainak megfékezése, csökkentése globális összefogást kíván, ugyanakkor a várható negatív hatásokra való hatékony felkészülés – lokális tervezést és helyi megoldásokat kíván. Ezért fontos az éghajlatváltozás hatásaira való felkészülést és az alkalmazkodást elősegítő a települési szintű klímastratégiák és programok kidolgozása.

7.1.6 Nem fejlesztési jellegű önkormányzati tevékenységek

A város célkitűzéseinek megvalósításához az alábbi, nem fejlesztési típusú tevékenységek járulnak hozzá, melyek már a 2007-2015-ös időszakra elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégiában is szerepeltek, illetve szerepelnek újabb, az óta eltelt időszakban megváltozott társadalmi és gazdasági körülményekhez igazodó elemek.

Térségi szerepkör:

A térségi szerepkör erősítéséhez elengedhetetlen az aktív kezdeményező szerepkör vállalása. Ennek egyik eleme lehet egy már hasonló munkakörben dolgozó tisztviselő feladatai közé e kapcsolatok ápolásának, szervezésének felvétele. Legalább ennyire fontos a városmarketing erősítése, a városról pozitív és hiteles kép sugárzása, valamint az önkormányzati dolgozók részére gyakorlatok szervezése a határon átnyúló együttműködés elsajátításához.

Gazdaságfejlesztés:

A helyi gazdaság fejlesztését az önkormányzat aktívan támogathatja a betelepülő vállalkozások számára adókedvezmények nyújtásával. A gazdasági szerkezet bővítéséhez a képzési kínálat sokszínűségével, a magasan képzett munkavállalók városban tartásával, így munkaerő piaci kínálat kiterjesztésével járulhat hozzá. A helyi vállalkozások támogatásához a város helyi adókedvezményekkel járulhat hozzá. A kezdő vállalkozások támogatásához a tervezett inkubátorházhoz kapcsolódó, támogatást nyújtó, szervező tevékenységekkel járulhat hozzá az önkormányzat. A mezőgazdaság fellendítéséhez a lakosság számára a mezőgazdasági termeléssel kapcsolatos oktatást lehet szervezni, mely akár a megélhetési nehézségekkel küzdő lakosok számára is segítség lehet az a saját ellátás céljára való termeléssel.

Városfejlesztés:

Az felhagyott ipari területek hasznosítása érdekében az önkormányzat elővásárlási jogot vezethet be. Partneri együttműködés definiálása a helyi kis és középvállalkozásokkal, a városfejlesztésbe történő bevonásuk, ennek ösztönzése helyi adó, illetve területhasználati díj kedvezménnyel. A rendezett utcakép szempontjából legalább ilyen fontos a már működő homlokzat-felújítások további, kiszámítható finanszírozása. Községi programok szervezése, melyek hozzájárulnak a celldömölki identitás erősödéséhez, a civil szervezetek minél szélesebb körben történő bevonása.

Közzolgáltatások:

Felhasználóbarát városi honlap működtetése, az e-közigazgatás még szélesebb körben történő elterjesztése, ehhez kapcsolódóan a digitális írástudás fejlesztése a lakosság körében. A Wifi rendszer bevezetése a városközponti térrendszerben. A közzolgáltatások esetében a minőségbiztosítás kialakítása és hatékony működtetése.

Környezeti értékek:

Köztisztasági programok szervezése, városszépítő egyesületek támogatása, lakossági virágosítási kampány hirdetése. A szelektív hulladékgyűjtés elfogadtatása a lakossággal.

Városmarketing akciók:

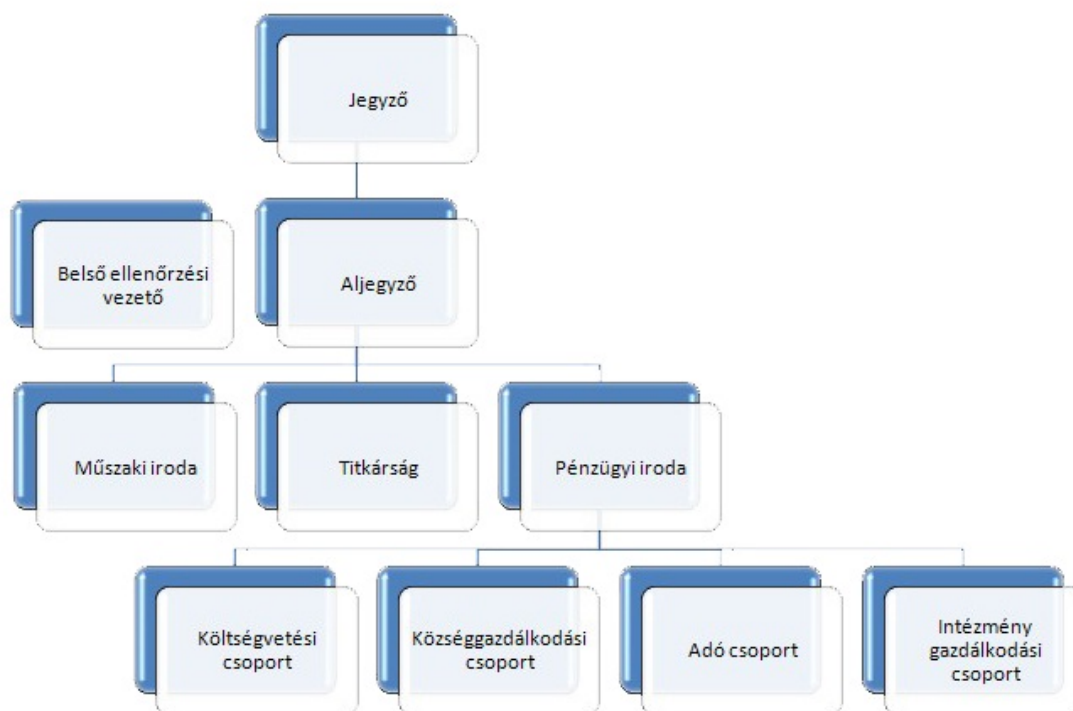
A város-rehabilitációs tevékenység által nyújtott eredmények, best-practice-ek bemutatása a helyi és országos közvélemény, a vállalkozások, az államigazgatási szakmai körök, a regionális, az önkormányzati és a szakmai partnerek számára. A Turisztikai Desztinációs Menedzsment szervezetén belül a városmarketing szervezése.

Esélyegyenlőség:

A társadalmi szempontból hátrányos helyzetű lakosság támogatása közmunka programokkal, a munka világába való beilleszkedés támogatása.

7.2 AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósítása olyan szervezeti működést kíván meg a várostól, amely biztosítja egyrészt a stratégia egészének folyamatos nyomon követését, az elért eredmények visszacsatolását a stratégia tervezési folyamatába (stratégiai menedzsment), másrészt pedig biztosítja a stratégia által kijelölt fejlesztések professzionális és hatékony megvalósulását (operatív menedzsment).



Az önkormányzat szervezeti felépítése

Celldömölk városfejlesztési intézményrendszerét jelenleg az önkormányzat és a polgármesteri hivatal műszaki irodájának, pénzügyi irodájának, közigazgatási irodájának és titkárságának szoros együttműködése alkotja.

A városfejlesztéssel kapcsolatos stratégiai döntéseket Celldömölk Város Képviselőtestülete hozza. A képviselőtestület az alábbi állandó bizottságokat hozta létre:

- Városfejlesztési és Költségvetési Bizottság
- Humán Szolgáltatások Bizottsága
- Ügyrendi, Jogi és Közbiztonsági Bizottság
- Társadalmi, Ifjúsági és Külkapcsolatok Bizottsága
- Beszerzési Bizottság

A képviselőtestület bizottságai közül településfejlesztési kérdésekben kiemelt szerepe van a Városfejlesztési és Költségvetési Bizottságnak, emellett a többi bizottság is rendelkezik városfejlesztéssel összefüggő jogkörökkel. A bizottságok saját szakterületükön közreműködnek a településfejlesztési tevékenységeket megalapozó dokumentumok tervezésében, véleményezésében, valamint megvalósításának figyelemmel kísérésében. A településfejlesztési döntések szakmai előkészítésében jelentős

szerpe van a Közös Önkormányzati Hivatal szervezeti egységeinek, irodáinak. A Hivatalon belül egy szervezeti egység látja el a településfejlesztéshez, ITS megvalósításához kapcsolódó közvetlen feladatokat: a Műszaki Iroda. Emellett valamennyi osztály részt vesz a saját szakterületét érintő, településfejlesztéssel kapcsolatos döntések előkészítésében.

A Műszaki Iroda feladatai közé tartozik többek között a település fejlesztésével és beruházásokkal kapcsolatos ügyek, a környezetvédelmi és pályázatkezelési ügyek, az építési igazgatási ügyek, a közterületfelügyelettel kapcsolatos ügyek intézése.

Az ITS megvalósítása során a döntéshozói szintet Celldömölk Képviselőtestülete jelenti. A döntéselőkészítési feladatokat a Közös Önkormányzati Hivatal adott szervezeti egységei végzik.

A stratégiai menedzsmentet a polgármester, a képviselőtestület és a Városfejlesztési és Költségvetési Bizottság alkotja. Fontosabb feladatuk:

- Az ITS megvalósításának nyomonkövetése, elvárt eredmények, hatások értékelése.
- Az operatív menedzsment szint tevékenységének stratégiai szintű felügyelete, céljainak meghatározása, eredményeinek értékelése, szükség esetén korrekció kezdeményezése.
- hatáskörében dönt a képviselőtestület által részére átruházott ügyekben,
- előzetesen véleményezi az éves költségvetésről szóló koncepciót és rendelet-tervezetet, valamint feladatkörét érintő önkormányzati rendeletek tervezetét,
- közreműködik a városfejlesztési koncepciók kialakításában,
- összeállítja és véleményezi a rendezési tervek program-tervezeteit,
- kezdeményezi a közterületek rendjének kialakítását,
- javaslatot tesz az éves költségvetésben a városfejlesztési és városrendezési célokra megjelölt előirányzatok felhasználására,
- javaslatot tesz az önkormányzati tulajdonú ingatlanok hasznosítására, értékesítési, vagy bérleti díjának megállapítására,
- javaslatot tesz a szabad pénzeszközök felhasználására,
- figyelemmel kísérheti és ellenőrizheti az intézmények fejlesztési és karbantartási feladatainak végrehajtását,
- javaslatot tesz az önkormányzati ingatlanok értékének meghatározásához,
- javaslatot tesz az idegenforgalommal, turizmussal kapcsolatos feladatok ellátására, fejlesztésekre,
- javaslatot tesz a környezetvédelemmel kapcsolatos feladatok ellátására.

Az ITS megvalósításával kapcsolatos döntéselőkészítő feladatokat a Közös Önkormányzati Hivatal Műszaki Irodája végzi, adott szervezeti egységei (Városfejlesztési Projektmenedzsment, Városgazdálkodás és Közműügyek, Építési Hatósági Csoport) bevonásával.

- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS-be.
- A városfejlesztés külső és belső környezetében bekövetkezett változások figyelemmel kísérése, a célokra gyakorolt hatások elemzése.
- ITS partnerségi egyeztetések szakmai irányítása, felügyelete
- Szakmai stratégiai szinten a településközi koordináció biztosítása.

Az ITS-ben körvonalazott fejlesztések megvalósításának menedzsmentje az operatív menedzsment szervezet feladata.

- ITS partnerségi egyeztetések anyagainak előkészítése, előterjesztése döntés-előkészítésre.
- A döntéshozók részére éves jelentés készítése az ITS megvalósításáról, a változó külső, belső tényezőkről, korrekciókról, társadalmi igények változásáról.
- ITS megvalósítási folyamatáról a lakosság tájékoztatására alkalmas információk összeállítása, évente legalább egyszer, jelentősebb változások esetén többször is.

7.3 PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS TERVEZÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendeletnek megfelelően a partnerségi egyeztetés, együttműködés nem csak része, hanem kerete a tervező munkának. Az előkészítés és a teljes tervezési munka, majd a követés során biztosított a tervezés, majd a megvalósítás folyamatának, tartalmának nyilvánossága, a helyi társadalom és gazdaság szereplőinek partnerként történő bevonása. A partnerség, mint horizontális alapelvevénysítés elengedhetetlen

- a települések jövőbeni társadalmi, gazdasági, kulturális fejlesztéseit, térszerkezetük alakulását, a tervezett fejlesztési programok irányait, a projektszintű forrásbevonást, a pályázatok tárgyát, volumenét és szinergiáját meghatározó, megalapozó stratégia, a tervezési dokumentumok tervezési folyamatában,
- a megvalósítása folyamán,
- a felülvizsgálat és értékelés, a szükséges korrekciók meghatározása során.

A partnerségi egyeztetési módszerek, eszközök és célcsoportok kiválasztása során meghatározó szempont volt, hogy a társadalom- és gazdaságfejlesztés hatékony és fenntartható módon való formálása csak a helyi közösség bevonásával, széles körű elköteleződésével, helyi értékek és problémák feltárására alapozottan képzelhető el. A tervekészítés folyamatába a társadalmi folyamatokban meghatározó, vagy a stratégia megvalósításában kulcsszerepet betöltő szervezetek és azok képviselői mind bevonásra kerülnek. Ezáltal a szervezetek tevékenységének jövőbeni eredményeit és elképzeléseit már a tervezés során meg lehet határozni és a stratégiai célok vagy a kulcsprojektek közé beépíteni.

A tervezés során az alábbi egyeztetések zajlottak a partnerségi folyamatba bevont szereplők részvételével:

- 2015. január: Kapcsolatfelvétel, a partnerségi folyamat meghatározása
- 2015. január 19.: Irányító Csoport alakuló ülése (Irányító Csoport és városi koordinátor)
- 2015. február 6.: Első partnerségi műhelytalálkozó (Irányító Csoport és Munkacsoport)
- 2015. március 19.: ITS workshop (Irányító Csoport és Munkacsoport, a stratégia megvalósításában kulcsszerepet játszó szervezetek képviselői)
- 2015. április 23.: Lakossági fórum

A fentiekén túl az Önkormányzat Műszaki Irodájának dolgozóival két belső egyeztetésre került sor:

- 2015. április 23-án, a lakossági fórum előtt
- 2015. március 10-én

7.4 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Az önkormányzat a város térségi szerepköréhez igazodva folyamatosan elvégzi az ITS végrehajtása során a térségi egyeztetéseket, amelyek biztosítják, hogy a város stratégiai fejlesztési irányai és az ehhez illeszkedő fő beavatkozások összhangban legyenek a környezet főbb szereplőinek stratégiáival és projektjeivel.

A település járásközponti szerepéből adódóan kiemelt fontosságúnak tartja a nagyobb térségi hatással bíró projektek esetében az érintett településekkel való kooperációt. Ez az előkészítéstől a megvalósításon keresztül a fenntartásig a teljes folyamatot felöleli. Ennek jelentőségét emeli, hogy a város fejlesztései nemcsak a várost, hanem járásának települését is érinti, mivel a térség lakói a városban veszik igénybe a szolgáltatások többségét, sokan itt dolgoznak, kötődnek a városhoz. Természetesen mindez fordítva is működik, amennyiben egy járási település projektje a járásközpontot, vagy a járás több települését is érinti, a város is részt kíván venni az előkészítés, megvalósítás és fenntartás folyamatában is.

A város céljait a fentiek alapján is szükséges összehangolni nemcsak középtávon, hanem hosszú távon is a járás településeinek céljaival. A város vezetése különböző információs csatornákon keresztül tudatosítja a térség településeivel, illetve együttműködik velük a célok alakításában. Elsősorban a térség településeit is érintő intézményhálózat fejlesztés, és munkahelyteremtés kap prioritást kiegészítve a kapcsolódó közszolgáltatásokkal, melyeket a város és térsége igénybe vesz.

Ennek érdekében jelenleg az alábbi együttműködésekben vesz részt a város:

- Celldömölki Kistérség Önkormányzatainak Többcélú Társulása
- Celldömölk és Környéke Köznevelési Intézményfenntartó Társulás
- Kemenesaljai Szociális, Gyermekegészségügyi és Egészségügyi Intézményfenntartó Társulás
- Nyugat-Balaton és Zala folyó medence nagytérségi települési szilárd hulladékai kezelésének korszerű megoldására létrehozott Önkormányzati Társulás
- Ság hegy Térsége Turisztikai Egyesület (turisztikai desztinációs menedzsment szervezet)

A város a jövőben is fenn kívánja tartani együttműködéseit, illetve azokat a céljainak megvalósítása érdekében bővíteni tervezi.

7.5 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

7.5.1 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

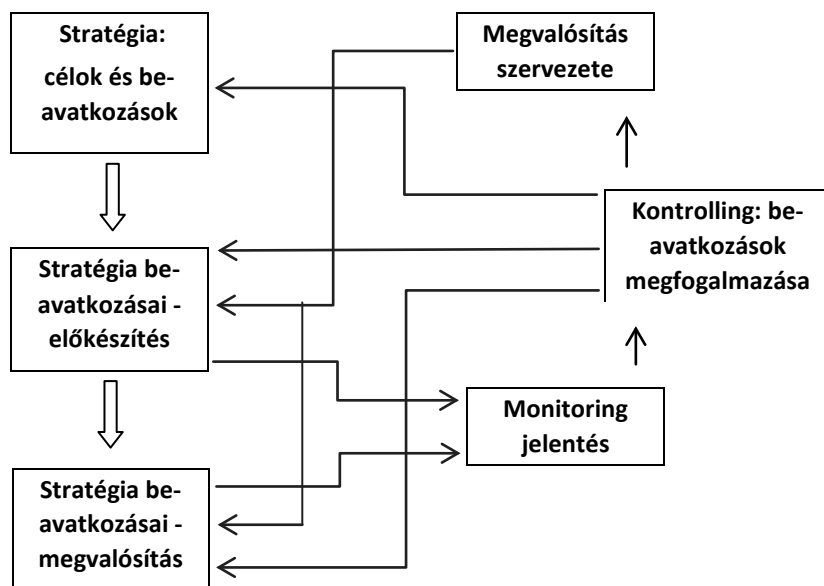
A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

Fontos, tehát a stratégiában kijelölni a program monitoring

- felelőset
- kivitelezőjét
- gyakoriságát
- formai elvárásait

- a visszacsatolás módját

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7 éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring folyamatát az alábbi ábra összegzi:



7.5.1.1 Módszertan

A 2007 – 2013 közötti programozási időszak egyik fontos tapasztalata volt, hogy a célok megvalósulásának méréséhez szükséges adatok nem vagy csak korlátozottan voltak elérhetők, így a stratégia menedzselésének egy fontos eszköze nem állt a települések rendelkezésére.

Mivel a 2014 – 2020 közötti időszakban az eredményközpontúság elve miatt az indikátorok és azok célértékeinek szerepe megnőtt, ezért az ITS indikátorai úgy kerültek kialakításra, hogy azok egyértelmű és hozzáférhető adatokra támaszkodjanak, azaz az indikátorok változását az adatok egyértelmű változásához lehessen kötni.

7.5.1.2 A monitoring tevékenység szervezeti háttere és folyamata

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy az nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket. A monitoring folyamata az alábbi lépésekből áll:

1. Egyértelmű célkitűzéseket megfogalmazó, világos beavatkozási logikára épülő településfejlesztési koncepció kialakítása.
2. Konkrét beavatkozásokat és részben projekteket, illetve a kapcsolódó finanszírozási forrásokat meghatározó ITS kidolgozása.
3. A monitoring és értékelési tevékenység alapját jelentő indikátorkészlet összeállítása – jelen fejezet összefoglalja az átfogó, tematikus és területi célokhoz kapcsolódó javasolt monitoringmutatókat, míg a projektszintű indikátorok az egyes projektek konkrét kidolgozásakor kerülnek meghatározásra.
4. A monitoring és értékelési tevékenység megalapozásához és eredményes végrehajtásához szükséges információk összegyűjtése

5. Az indikátorok teljesülésének nyomonkövetése a megvalósítás során.

A monitoring tevékenység alapvetően belső feladat, azaz a településfejlesztési koncepció és az ITS végrehajtásáért felelős szervezet felelősségi körébe tartozik. Célszerű kijelölni egy személyt, aki felelős a monitoring és értékelési tevékenység koordinációjáért és végrehajtásáért. A monitoringhoz kapcsolódó legfontosabb feladatok:

- a monitoringrendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis megalkotásával;
- az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – összegyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló kulcs-, hálózatos és akcióterületi projektek nyomon követése érdekében;
- éves monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokat a program végrehajtásába (a jelentést a menedzsmentért felelős döntéshozó testületnek kell jóváhagynia).

A monitoring tevékenység szervezeti hátterét az operatív menedzsment szervezet biztosítja, amely koordinálja a megvalósuló városfejlesztési beavatkozásokat, rendszeresen figyeli, gyűjti és rendszerezi azok indikátorainak alakulását. Minderről előterjesztést készül, amelyet az érintett Bizottságok tárgyalnak, és a Képviselő-testület hagy jóvá. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia végrehajtását és eredményeit a város Képviselő-testülete évenként áttekinti és értékeli. A beszámoló az alábbi témaköröket tartalmazza:

- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtásának állapota,
- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek finanszírozási információi (projekt költségvetése, források összetétele),
- városrészenként és tematikus célonkénti áttekintés a stratégia végrehajtásának kezdete óta megvalósult fejlesztésekről és azok eredményeiről,
- a stratégia indikátorrendszere alapján mért előrehaladás (az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint azok aktuális értékének feltüntetésével).

A partnerek monitoring és értékelési tevékenységbe történő bevonásának érdekében a monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszerese elérhetővé teszi (pl. az önkormányzat honlapján). Emellett, a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra konzultációs lehetőségeket biztosít az ITS előrehaladásának tárgyában.

Az ITS monitorozása és értékelése során az elért eredményeket célszerű összevetni a megye többi járásközpont településének eredményeivel is.

7.5.2 Indikátorok meghatározása

7.5.2.1 Az indikátorokkal szemben támasztott követelmények

A monitoringrendszer hatékony működésének egyik alapja a szakmailag megalapozott indikátorkészlet meghatározása. Az alkalmazott mutatókkal szembeni alapvető kritériumok az alábbiak:

- **Specifikus** – az indikátor arra a célkitűzésre vonatkozik, aminek az eredményét, hatását méri;
- **Mérhető** – az indikátor számszerűen (mértékegységgel) kifejezhető;

- **Elérhető** – az indikátor bázis- és célértékét viszonylag gyorsan, könnyen és költséghatékony módon meg kell tudni határozni;
- **Reális** – a valós helyzetből és tervezett beavatkozások várható eredményeiből kiindulva kell egy ténylegesen elérhető célértéket kitűzni;
- **Aktuális** – az indikátornak az adott eredmény vagy output aktuális állapotára kell vonatkoznia, és alkalmasnak kell lennie időbeli nyomonkövetésre.

A stratégia eredményességének méréséhez elengedhetetlen, hogy a felállított célokhoz indikátorok – a célok elérését jelző mutatók – kerüljenek hozzárendelésre. Az eredményorientáltság erősítése a 2014-2020 közötti időszak EU kohéziós politikájának egyik kiemelt célja, így az eredmények mérése az előző időszakénál hangsúlyosabban jelenik meg a politika végrehajtásának minden területén. Az alkalmazott indikátorok fajtái:

- **Hatásindikátorok:** Ezen indikátorok teljes mértékben egyediak, az adott település sajátosságaihoz illeszkednek. Egy középtávú célhoz – annak összetettsége függvényében – 1-2 db indikátor kapcsolódik. Ezen indikátorok tekintetében a mérhetőség követelménye nem minden esetben teljesíthető. Tekintettel azonban arra, hogy a tematikus célokhoz kapcsolódó indikátorokat mérhető módon kell kialakítani, ezért a hatásindikátorok természetükből adódóan leginkább összetett mutatók és értékeik lehetnek leíró jellegűek is.
- **Eredményindikátor:** Ezeket az indikátorokat a tematikus célok eredményeinek meghatározásához használtuk és az operatív programok eredményindikátorait vettük alapul. Az egyes operatív programok Egyedi Célkitűzéseket fogalmaznak meg és ezen célkitűzésekhez kapcsolódnak az OP eredményindikátorai.
- **Kimeneti/output indikátor:** Az indikátorokat az integrált projektek méréséhez használtuk. Az egyes operatív programokban prioritástengelyenként kerültek meghatározásra az output jellegű mutatók. A tervezés során ezeket a mutatókat – amennyiben ezek illeszkedtek a megvalósításra tervezett beavatkozások (projektek) jellegéhez – a lehető legszélesebb körben beépítettük a monitoring mutatók közé.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia intézkedéseire tartozó bázis- és célértékek meghatározása a jelenleg rendelkezésre álló anyagok és ismeretek alapján igen nehézkes. Ezeket a bázis- és célértékeket a stratégia monitorozása (első éves felülvizsgálata) során szükséges pótolni. A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisba, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek.

7.5.2.2 A stratégia indikátorai

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Tervezett változás	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Átfogó célok						
A város és a kistérség népességmegtartó erejének növelése	Lakónépesség száma	hatás	fő	növekedés	KSH	évente
	Vándorlási különbözet	hatás	%	csökkenés	KSH	évente
Okosan működő, élhető települési környezet	Városüzemeltetési költségek	hatás	Ft	csökkenés	Helyi önkormányzat	félévente
	Elégedettség a települési környezet minőségével	eredmény	pontérték (1-10)	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
A város identitását kifejező turisztikai kínálat- Testi, lelki gyógyhely	Látogatószám	hatás	fő	növekedés	KSH	évente
	Vendégéjszaka	hatás	éj/fő	növekedés	KSH	évente
Gazdasági fellendülés, helyi gazdaságfejlesztés	Vállalkozások száma	hatás	db	növekedés	KSH	évente
	Bérszínvonal	hatás	Ft/év	növekedés	Helyi önkormányzat	évente

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Tervezett változás	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Tematikus célok						
Turista- és lakóbarát városközpont kialakítása, továbbfejlesztése	Díszburkolattal ellátott gyalogos felületek hossza	output	km	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
Infrastrukturális kapcsolatok optimalizálása	Kerékpárutak hossza	output	km	növekedés	Helyi önkormányzat	évente

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Tervezett változás	Adatforrás	Mérés gyakorisága
	Felújított közutak hossza	output	km	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
A városi zöldterületek és a Ság hegy értékeinek megóvása, minőségi fejlesztése	Gondozott zöldfelületek nagysága	output	m ²	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
A kulturális örökség elemeinek megóvása, értékőrző felújítása	Felújított helyi értékek és műemlékek száma	output	db	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
Beépítetlen területek ésszerű hasznosítása, beépített területek felélénkítése	Hasznosított felhagyott területek nagysága	eredmény	m ²	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
Károsanyag-kibocsátás és környezetterhelés csökkentése, levegőtisztaság védelem, Fenntartható, környezettudatos erőforrás-gazdálkodás, energiahatékony városüzemeltetés	Önkormányzati fenntartású épületek energiafelhasználása	eredmény	TJ/év	csökkenés	Helyi önkormányzat	évente
	Kerékpárutak hossza	output	km	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
Vulkán Fürdő fejlesztése	Fürdő látogatók száma	eredmény	fő	növekedés	Vulkán Fürdő	félévente
	Fürdő szállodájában töltött vendégéjszakák száma	eredmény	éj/fő	növekedés	Vulkán Fürdő - JUFA	félévente
Szabadidős sporttevékenységek, aktív szabadidő-eltöltés támogatása, lehetőségeinek bővítése	Sportolási célú területek nagysága	eredmény	m ²	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
	Egyesületi körökben sportolók száma	eredmény	fő	növekedés	Egyesületek	évente
Új turisztikai kínálati elemek létesítése, meglévő adottságok jobb kihasználása	Programelemek száma	eredmény	db	növekedés	TDM	évente
	Átlagos tartózkodási idő	eredmény	nap	növekedés	TDM	évente
Helyi adottságokra épülő kereskedelem- és szolgáltatás-fejlesztés	Kis- és középvállalkozások száma	eredmény	db	növekedés	Helyi önkormányzat KSH	négyévente

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Tervezett változás	Adatforrás	Mérés gyakorisága
	Művelt mezőgazdasági területek nagysága	eredmény	m ²	növekedés	Helyi önkormányzat	négyévente
Befektetőbarát környezet megteremtése	Helyi szakképzések száma	eredmény	db	növekedés	Helyi önkormányzat	négyévente
	Infrastruktúrával ellátott gazdasági területek	eredmény	m ²	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
A város szerepkörének megfelelő, minőségi oktatás fenntartása, fejlesztése, emberi erőforrás-fejlesztés, Együttműködés ösztönzése oktatási intézmények és gazdasági szereplők között	Legalább középfokú végzettséggel rendelkezők száma	hatás	fő	növekedés	KSH	tízévente
	Felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya a 25 éves és idősebb népesség arányában	hatás	fő	növekedés	KSH	tízévente
Egészségügyi- és szociális ellátó és támogató rendszerek fejlesztése, társadalmi integráció elősegítése	Születéskor várható élettartam	hatás	év	növekedés	KSH	tízévente
	Szociális szolgáltatásokat igénybe vevő lakosság száma	eredmény	fő	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, esélyegyenlőség és társadalmi kohézió megteremtése	Civil szervezetek száma	eredmény	db	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
	Leszakadó területeken élők száma	hatás	fő	csökkenés	Helyi önkormányzat KSH	négyévente
Közbiztonság növelése, lakossági biztonságtudat erősítése	Bűncselekmények száma	eredmény	db	csökkenés	KSH	évente
Belvízvédelmi intézkedések fokozása	Csapadékvíz csatornahálózat hossza	output	km	növekedés	Helyi önkormányzat	évente

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Tervezett változás	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Területi célok						
V1-V6 városrészi célok	Az egyes városrészek lakosainak száma	eredmény	fő	növekedés	KSH Népszámlálás	tízévente
	Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	eredmény	%	növekedés	KSH Népszámlálás	tízévente
	Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	eredmény	%	csökkenés	KSH Népszámlálás	tízévente
	Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	eredmény	%	növekedés	KSH Népszámlálás	tízévente
	A gazdaságilag nem aktív népesség aránya	eredmény	%	csökkenés	KSH Népszámlálás	tízévente
	A legfeljebb általános végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korú népességben belül	eredmény	%	csökkenés	KSH Népszámlálás	tízévente
	Foglalkoztatottak aránya az aktív korú népességben belül	eredmény	%	növekedés	KSH Népszámlálás	tízévente

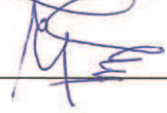
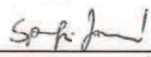
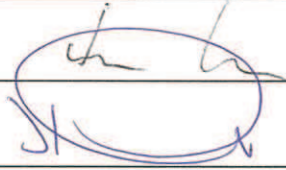
Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Tervezett változás	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Kulcsprojektek						
K1. Koptik Odó utca rehabilitációs program	Felújított épülethomlokzatok	eredmény	m ²	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
	Díszburkolattal fedett területek	eredmény	m ²	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
K2. Fiatal házások otthona	Településen maradó fiatalok száma	hatás	fő	növekedés	Helyi önkormányzat KSH	évente
	Családok száma	hatás	db	növekedés	KSH	évente

K3. Lakóházak energetikai felújítása	Fenntartási költségek	hatás	Ft		Helyi önkormányzat	évente
Hálózatos projektek						
H1. Városi út-, járda-, kerékpárút építési program	Új kerékpárutak, gyalogutak hossza	output	km	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
	Felújított utcák hossza	output	km	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
H2. Önkormányzati tulajdonú lakóházak és intézmények energetikai célú felújítása	Önkormányzat fenntartásra fordított költségei	eredmény	Ft	csökkenés	Helyi önkormányzat	évente
	Önkormányzat keletkezett tartaléka	hatás	Ft	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
H3. Parkolók kialakítása a város több helyszínén	Parkolóhelyek száma	output	db	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
H4. Közvilágítás energetikai korszerűsítése	Fenntartási költségek		Ft	csökkenés	Helyi önkormányzat	évente
H5. Kulturális örökségvédelmi program	Felújított épített környezeti elemek	eredmény	db	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
H6. Elkerülő út kiépítése	Átmenő forgalom nagysága	hatás	autó/óra	csökkenés	Helyi önkormányzat	évente
H7. Zöldfelület-fejlesztési program	Zöldfelületek nagysága	eredmény	m ²	növekedés	Helyi önkormányzat	évente
H8. Közösségi közlekedésfejlesztési program	Közösségi közlekedésben résztvevők száma	hatás	fő	növekedés	Vasi Volán Zrt.	évente

Az akcióterületi projektszintű output indikátorok és a projektszintű horizontális vállalások a projektek részletes kidolgozását, konkretizálását követően – a projekt-kiválasztási kritériumok, illetve a hazai operatív programok szakmai követelményrendszere ismeretében – határozhatóak meg.

JELENLÉTI ÍV

az Irányító Csoport 2015. január 19-én, 13.00 órakor, a Celldömölki Városháza földszinti tárgyalótermében megtartott alakuló üléséhez

NÉV, BEOSZTÁS	ALÁÍRÁS
FEHER LÁSZLÓ POLGÁRMESTER	
FARKAS GÁBOR FŐTISZ	
Sőptei Józsefné alpolgármester	
LENGYEL LÁSZLÓ ALPOLGÁRMESTER	
Dummel Ottó műszaki iradavezető	
Császár Réka városi koordinátor	

EMLÉKEZTETŐ

az Irányító Csoport
2015. január 19-én, 13.00 órakor, a Celldömölki Városháza földszinti tárgyalótermében
megtartott
alakuló üléséről

Jelen vannak:

az Irányító Csoport tagjai:

- o Fehér László - polgármester, Celldömölk Város Önkormányzata
- o Söptei Józsefné - alpolgármester, Celldömölk Város Önkormányzata
- o Lengyel László - alpolgármester, Celldömölk Város Önkormányzata
- o Farkas Gábor - jegyző, Celldömölki Közös Önkormányzati Hivatal
- o Dummel Ottó - műszaki irodavezető, Celldömölki Közös Önkormányzati Hivatal

továbbá: Császár Réka - városi koordinátor, Celldömölki Közös Önkormányzati Hivatal

Napirendek:

A Celldömölk Város Képviselőtestülete által kijelölt csoporttagokkal a városi koordinátor ismertette a munka célját, tartalmát, legfontosabb mérföldköveit.

Az Irányító Csoport meghatározta a partnerségi egyeztető munkába bevonandó érintettek külső és belső köreit, megnevezte az önkormányzati munkacsoport, és a külső munkacsoportok (területi és települési önkormányzatok, fejlesztéspolitikai szervezetek, civil szervezetek, intézmények, közműszolgáltatók, vállalkozói szféra, kamarák, helyi média) képviselőit.

Az Irányító Csoport további feladatai – a városi koordinátor tájékoztatása alapján - az alábbiak:

- a tervezés fő szakaszainak követése, értékelése, az eredmények és – szükség esetén - módosítások, korrekciók jóváhagyása,
- a tervezési folyamat és eredményeinek közvetítése a résztvevők ható- illetve szervezeti körében, széles szakmai és közösségi részvétel segítése,
- a partnerségi egyeztetés alapján elkészülő dokumentáció, összefoglalók és az ITS tervezéshez készített „közösségi portfólió” elfogadása

Az Irányító Csoport elfogadta munkarendjét, amely a tervezés egyes szakaszaihoz igazodik, üléseit tervezői iránymutatás alapján, a velük folyamatos kapcsolatot tartó, városi koordinátor szervezése szerint ütemezve tartja.

Az Irányító Csoport az első műhelytalálkozó (témája: tájékoztatás az előzetes szakértői elemzés eredményeiről, SWOT-analízis, az irányító csoport megállapításairól és eddigi munkáról) időpontjának 2015. február 4-ét nevezte meg, 1. workshop időpontjának: március 10-ét, 2. workshop időpontjának április 28-át javasolta.

Az Irányító Csoport elfogadta a partnerségi tervet, jóváhagyta a partnerségi egyeztetés tervezők által előrevetített folyamatát, lépéseit.

Az Emlékeztetőt összeállította: Császár Réka – városi koordinátor

Tisztelt Címzett!

A „Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása” című projekt során, a Belügyminisztérium szakértői támogatást nyújt az azt igénylő, magyarországi járásszékhely kis-és középvárosok önkormányzatai számára, Integrált Településfejlesztési Stratégiájuk (ITS) elkészítéséhez.

Ezen - a település középtávú fejlesztési irányait meghatározó, átfogó elemzéseken, lehetőség szerint minél szélesebb körű egyeztetéseken alapuló – dokumentum célja: a város eredményes felkészítése a 2014-2020-as Európai Uniók tervezési időszakra.

Mivel a hatékony és eredményes fejlesztések sikeressége a partnerség elvének érvényesülésével valósul meg, a város kiemelt fontosságú célja a társadalmi-gazdasági partnerség kialakítása, erősítése a tervezés teljes időszaka alatt.

Az ITS-készítés folyamatába a társadalmi folyamatokban meghatározó, vagy a stratégia megvalósításában kulcsszerepet betöltő szervezetek és azok képviselői kerülnek bevonásra, elősegítve, hogy a szervezetek tevékenységének jövőbeni eredményei és elképzelései már a tervezés során meghatározásra kerüljenek, és beépüljenek a stratégiai célok, illetve a kulcsprojektek közé.

Fentiek alapján - a Celldömölk város ITS-ének elkészítésében operatív döntéshozók munkát végző Irányító Csoport vezetőjeként –

tisztelettel meghívom a
Celldömölk Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának
operatív tervezése során tartandó, első partnerségi műhelytalálkozóra

melynek

- **időpontja:** 2015. február 6. (péntek) 10.00 óra
- **helyszíne:** a Celldömölki Városháza földszinti tárgyalóterme
- **témakörei:**

Tájékoztatás az előzetes szakértői elemzés eredményeiről, és az eddigi munkáról

Feladatok:

- „értékleltár” meghatározása a város kincseiről, kiválóságairól, különös tekintettel a tervezés területeire: a gazdaságra, a társadalmi, közösségi területre, az épített és természeti környezetre, valamint a közösségi és közszolgáltatásokra vonatkozóan
- az említett területen jelentkező problémák, hiányosságok megjelölése, rangsorolása
- a tervezési területen a legfontosabb kitörési pontok, fókuszok azonosítása, rangsorolása, amelyekre a későbbi közösségi helyzetelemző, tervező munka összpontosít. A cél, hogy tervezési területenként 2-4 tervezési fókusz kerüljön azonosításra.

Partneri közreműködésére feltétlenül számítok.

Tisztelettel:

Fehér László
polgármester

JELNYLETI IV

A CELLDÖMÖLK VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉS-
FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJÁNAK TERVEZÉSE SORÁN
MEGTARTOTT 1. MUNKACSOPTORTI EGYEZTETÉSRŐL

2015. 02. 06.

CELLDÖMÖLKI VÁROSHÁZA
TÁRSALÓTERME

NEV

KÉPVISELT SZERV

ALÁÍRÁS

DÖMEKE KIRÁLY GABRIELLA

SÁG HEGY TERSEGE TURISZTIKAI
EGYESÜLET

Dömeke Király Gabriella

KOCSIS ORSCMA

Celldömölki Közös Önkormányzat
Hivatal

Kocsis Orsolya

NAGY LÁSZLO

Celldömölki Közös
Önkormányzat Hiv.

Nagy László

LENGYEL LÁSZLÓ alpolg.

+

Le Lengyel László

SÖPTEI JÓZSEFNÉ

+

Söptei Józsefné

Tulok Gabriella

Celldömölki Közös Önkormányzat
Hivatal

Tulok Gabriella

Buzsák Szabolcs

Celldömölki Közös Önkormányzat
Hivatal

Buzsák Szabolcs

CSÁSZÁR REKA

Celldömölki Közös Önkormányzat
Hivatal

CSÁSZÁR REKA

R. TAKÁCS ESZTER

PRO ARCH BT.

SZATMÁRI SZIDÓNIA

PRO ARCH BT.

Szatmári Szidónia

DUMMEL OTN

CELLDÖMÖLKI KÖZÖS ÖNKORM.
HIV.

Dummel Ottó

EMLÉKEZTETŐ

*a 2015. február 6-án, 10.00 órakor, a Celldömölki Városháza földszinti tárgyalótermében
megtartott
első partnerségi műhelytalálkozóról*

Jelen vannak:

a csatolt jelenléti ív szerint

Napirendek:

1.)

A Pro Arch Bt. részéről R. Takács Eszter és Szatmári Szidónia tervezők vetítéses, gondolatébresztő előadást tartottak a korábbi IVS alapján, a KSH vonatkozó statisztikai adatainak, továbbá az országos és megyei fejlesztési irányok figyelembe vételével, az integrált településfejlesztési stratégia megújításának alapjául szolgáló „értékleltár” meghatározásához, SWOT-analízis elkészítéséhez.

2.)

Az Irányító Csoport szakmai vezetőjeként, Dummel Ottó műszaki irodavezető tájékoztatta a megjelent partneri szervezetek képviselőit a műhelytalálkozó feladatairól, melyek az alábbiak:

- a város értékeinek, kiválóságainak közös beszélgetésen alapuló meghatározása, különös tekintettel a tervezés területeire: a gazdaságra, a társadalmi, közösségi területre, az épített és természeti környezetre, valamint a közösségi és közszolgáltatásokra, továbbá
- az említett területeken jelentkező problémák, hiányosságok megjelölése, rangsorolása.

3.)

Ezután következett a SWOT analízis elkészítése R. Takács Eszter koordinálásával, melynek fő megállapításai, következtetései, eredményei a közös műhelymunka során – témakörök szerinti bontásban - az alábbiak lettek:

Térségi kapcsolatok, közlekedés:

A város erőssége a vasúti csomóponti pozíciója, melynek pl. a Celldömölk– Győr vagy a Celldömölk-Szombathely vonalakon a menetidő csökkentését eredményező korszerűsítése akár a műszaki értelmiség, felsőfokú végzettségű fiatalok városból való elvándorlásának problémáját is megoldhatná/lecsökkenthetné.

Gyengeség a közúti kapcsolatok hiányossága, mind az észak-déli, mind a nyugat-keleti irányú, városközpontot elkerülő út hiányzik (előbbi kiépítése egyelőre nem állami szándék, utóbbi reális cél), az átmenő kamionforgalom zavaró intenzitása.

Társadalom:

A város gyengesége a népességcsökkenés, a főiskolai, egyetemi diplomával rendelkező fiatalok elköltözése (az önkormányzat és intézményei foglalkoztatják az értelmiség jelentős hányadát). Celldömölkre a környező kistelepülésekről költöznek be általában családok, idősebb házaspárok.

Az elvándorlás problémájának orvoslására megoldást jelenthet a lakásépítési program beindítása, a fiatal házaspároknak tervezett társasház megépítése, továbbá a szakképzéssel vagy mérnöki végzettséggel rendelkező munkaerőt foglalkoztatni tudó munkahelyek teremtése (a szombathelyi új mérnökképzés a König Maschinen Kft. celldömölki cégfejlesztésére alapoz),

megyeszékhelyi cégek gyártóegységeinek meglévő és használaton kívüli, celldömölki telephelyekre való kihozatala. Ez utóbbi egyúttal magában rejti annak veszélyét, hogy továbbra is a szakképzetlen, betanított munkaerő marad túlsúlyban a városban.

A kisebbség lakáshelyzete a városban jelenleg méltánytalan színvonalú, helyileg két területre (Horváth Elek utca, Április 4. utca) koncentrált, melyek folyamatosan váltak lelakottá, zsúfoltá, leromlott környezetűvé, az Április 4. utcai lakások pedig a mai napig közmű nélküliek. A kisebbség körülményeinek jobbítására lehetőség a közmunka- és továbbképzési programok szervezése.

Oktatás/kultúra:

Az oktatásügy területén az oktatási és közművelődési referens tájékoztatása alapján nincsenek súlyos problémák Celldömölkön, az iskolai ellátottság ideálisnak nevezhető, egyedül a gimnázium megmaradása kérdéses, melynek bizonytalan helyzetét nagyban befolyásolja épületének jelenlegi, leromlott, balesetveszélyes állapota, a korszerűsítés, hőszigetelés hiánya, ennek orvoslása tehát a területen elsődleges cél.

A kultúra területén gyengeség és hiány egy városi múzeum, helytörténeti gyűjtemény, szükséges továbbá a közelmúltban megnyitott Kemenes Vulkánpark látogatószámának növelése, kiállításának folyamatos, részleges megújításával, továbbá a környezetében rendelkezésre álló, kihasználatlan területen (Celldömölk, 2269/6 hrsz) egy vasúti emlékpark kialakítása a meglévő, régi járművekből, emléktárgyakból.

Egészségügy/sport/szabadidő:

Az egészségügy területén gyengeség az orvosi rendelői hálózat infrastruktúrájának körzetenkénti nagyon különböző színvonala, továbbá a szakorvosi ellátás hiányosságai a kórház állami kézbe kerülésével, visszafejlesztésével összefüggésben. Az épülő, új járóbeteg-szakrendelő megoldást jelenthet ez utóbbi problémára, kérdés, hogy milyen finanszírozással fog működni. A kórházban szükség lenne belgyógyászatra, sürgősségi ellátásra és rehabilitációs osztályra.

Az idősellátás az idősödő lakosság miatt egyre fontosabb terület, a meglévő bentlakásos intézményekben kevés a hely, fejlesztésük szükséges lenne, illetve a vállalkozói kört kellene bevonni új idősellátó intézmény létesítésébe.

A sportélet a városban aktív, melynek alapját a sporttagozatos általános iskola adja, a labdajátékok területén több pályával, iskolai csarnokkal rendelkezik a város, rövid távú céljai között szerepel egy kosárlabdacsarnok, egy multifunkcionális asztalitenisz csarnok, a focipálya lelátó- és öltözőépületének fejlesztése, a két városrész közötti területre (Celldömölk, 1918/9 hrsz) pedig egy multifunkcionális kézilabda csarnok megvalósítása. Szükséges lenne továbbá az atlétikai sportágak gyakorlásának elősegítése: futópálya létesítése, a Csónakázó tó környékének (Celldömölk, 1859/1 hrsz) szabadidős sportokra való felhasználása. Hasonló célra, vagy akár extrém sportokra, lovassportokra alkalmas a Kemenes Vulkánpark körüli terület is.

A kerékpáros turizmus fejlődőben van Celldömölkön és környékén, lehetőséget kell találni a meglévő kerékpárút-szakaszok teljessé tételére, illetve az országos kerékpárút-rendszerbe való bekötésére.

A szálláslehetőséget a városban jelenleg a Jufa Ungarn Kft., fürdő melletti, 40 szobás, négycsillagos szállodája, illetve a 60 szobás, háromcsillagos Vasvirág Hotel jelenti, mellette magán szállások, panziók is üzemelnek. A kolostorépület felújítása folyamatban van, itt a városba érkező zarándokcsoportok (évente kb. 100 busznyi zarándok keresi fel a kegyhelyet, általában nem töltve éjszakát a városban) elszállásolására is lehetőség lesz.

Természeti és épített értékek védelme, hasznosítása, fejlesztése:

Elképzelés van egy német-osztrák mintára, a környező településekkel való együttműködéssel szerveződő geopark létesítésére. A sághegyi borturizmus kialakításában, fejlesztésében gyengeség a szétaprózódott, magántulajdonban lévő, kistelkes szőlőművelés, erősség a

sághegyi bor évszázados, felélesztésre váró hírneve (egykor patikákban árusított sághegyi gyógybor).

További lehetőség rejlik a meglévő ásványvízkészlet kihasználásában.

A városkép megújítását a közelmúlt látványos fejlesztései mellett továbbra is fontosnak tartja, folytatni kívánja a város, ehhez kapcsolódóan a többlakásos társasházak (Kossuth utcán, Sági utcán, Gayer téren) homlokzati megújítása, hőszigetelésének megoldása szükséges, önkormányzati tulajdonú épületek közül pedig a már említett gimnázium, és a népjóléti szolgálat homlokzati hőszigetelése sürgető feladat.

Gazdaság:

Celldömölk városban találhatóak olyan egykori üzemi területek, amelyek már hosszú évek óta használaton kívüliek, mára már korszerűtlen épületekkel, technológiákkal. Legfontosabb két ilyen ipari üzem az egykori Kesztyűgyár (Celldömölk, 1679 hrsz) illetve a Cell-Modul Kft (Celldömölk, 1855/1 - 1855/2 hrsz), melyek jövőbeni használatára gazdasági szereplők bevonásának - pl. nagyobb cégek gyártóegységei kihelyezésének - lehetőségét keresi a város.

Közművek:

A csapadékvíz-elvezető hálózat rekonstrukciója szükséges, ezzel összefüggésben lehetőség a zöldterületeket ellátó víztározók létesítése.

Megújuló energia tekintetében: szélenergia-telepítésre alkalmas fekvéssel rendelkező terület van a városban, pl. a Celldömölk, Marx K. utca végén, a 2912 hrsz alatti ingatlan megosztásából keletkezett telkeken.

A további – az idő végeessége miatt jelen alkalommal nem tárgyalt – fejlesztési, megoldási elképzelésekről, lehetőségekről a partnerek, a városi koordinátor közreműködésével írásos anyagokat fognak szolgáltatni a tervezők részére.

Az Emlékeztetőt összeállította: Császár Réka – városi koordinátor

Tisztelt Címzett!

A Belügyminisztérium szakértői támogatásával megindult Celldömölk város – középtávú fejlesztési irányait meghatározó, a 2014-2020-as Európai Uniók tervezési időszakra való eredményes felkészítését szolgáló - Integrált Településfejlesztési Stratégiájának (ITS) operatív tervezése.

Az ITS-készítésbe a társadalmi folyamatokban meghatározó vagy a stratégia megvalósításában kulcsszerepet betöltő szervezetek képviselői kerülnek bevonásra, elősegítve, hogy tevékenységük jövőbeni eredményei és elképzelései már a tervezés során beépüljenek a stratégiai célok, kulcsprojektek közé.

Fentiek alapján - a Celldömölk város ITS-ének elkészítésében operatív döntéselőkészítő munkát végző Irányító Csoport vezetőjeként –

tisztelettel meghívom a
Celldömölk Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának
operatív tervezése során tartandó workshopra

melynek

- **időpontja:** 2015. március 19. (csütörtök) 13.00 óra
- **helyszíne:** a Celldömölki Városháza nagyterme
- **tematikája:** Celldömölk város honlapján, az Önkormányzat-fülre kattintva, a Dokumentumok között elhelyezett: „Integrált településfejlesztési stratégia munkaközi dokumentum”-megnevezésű szakértői anyag áttekintése, jóváhagyása, továbbfejlesztése az alábbiak szerint:
 - A helyzetelemzés eredményeként kialakult, jövőképpalkotást megalapozó SWOT-analízis véglegesítése a résztvevők kiegészítései, véleménye alapján.
 - A város hosszú távon (15-20 év alatt) elérendő célállapotát meghatározó jövőkép, a stratégia, valamint az ahhoz vezető célok rögzítése. A jövőképnek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek széles körű, aktív közreműködésével kell definiálnia, az általuk képviselt értékek, szándékok harmonizált figyelembe vételével. A jövőképpalkotás akkor éri el a célját, ha az eredmény - a szakmai szempontok teljesülése és az érdekelttek egyetértése mellett - a település legszélesebb közössége számára jelentéssel, motiváló, konszenzuális tartalommal bír. A célállapot-felvázolása kiterjed az alábbiakra:
 - a település jövőbeni térségi szerepe, településhierarchiai pozíciója, arculati elemei
 - a települési élet minősége: infrastrukturális és szolgáltatási ellátás, rekreáció, kultúra
 - a környezet fenntarthatóságának kérdése, a környezeti magatartás állapota,
 - gazdasági és pénzügyi helyzet, domináns gazdasági tevékenységek, ágazatok
 - társadalmi folyamatok kezelése, közösségi magatartást, kohéziót illető elképzelések
 - az egyes településrészek funkciómegosztása

Közreműködésére feltétlenül számítok.

Tisztelettel:


Fehér László
polgármester



JELNYETI IŰ

az ITS koncepció 2015. március 19-ai egyeztetéséről

NÉV

KEPVESEI CÉG
ELERKEŐSÉG

ALAIKAI

SZÜCS ANDREA

CELLDÖMÖLKI KÖZÖS
ÖNKORMÁNYZATI HIVATAL
ALFEGYZŐ

Szűcs Andrea

Tulok Gabriella

Celldömölki Közös
Önkormányzati Hivatal

Tulok Gabriella

ÖMEKÉKIRALY
GABRIELLA

SÁG HEGYTERSEGE
TURISZTIKAI EGYESÜLET

ÖMEKÉKIRALY Gabriella

Balogh Károly
Zsolt

VMKIK

Balogh

Dömötör Ákos

Antóznagyandapari Bt.

Dömötör Ákos

KOCSIS ORSOLYA

CELLDÖMÖLKI KÖZÖS
ÖNKORMÁNYZATI HIVATAL

Kocsis Orsolya

FEHER LÁSZLÓ

POLGÁRMESTER

Feher László

SŐPTEI JÓZSEFNE

ALPOLGÁRMESTER

SőpTEI Józsefne

LENGYEL LÁSZLÓ

ALPOLGÁRMESTER

Lengyel László

FARKAS GÁBOR

CELLDÖMÖLKI KÖZÖS
ÖNKORMÁNYZATI HIV. FEGYZŐ

Farkas Gábor

SIABÓ DANIELA

CELLDÖMÖLKI KÖZÖS
ÖNKORMÁNYZATI HIVATAL

Siabó Daniela

Császár Réka

CELLDÖMÖLKI KÖZÖS
ÖNKORMÁNYZATI HIVATAL
VÁKCSI KOORDINÁTOR

Császár Réka

PUSZTAY ANIKÓ
TAKAS CENTER

PRO UÁ, PRO ARCH.

Pusztay Anikó

SZATHMÁRI SZIDONIA

PRO ARCH BT.

Szathmári Szidónia

EMLÉKEZTETŐ

a 2015. március 19-én, 13.00 órakor, a Celldömölki Városháza nagytermében megtartott ITS-workshopról

Jelen vannak:

a csatolt jelenléti ív szerint

Napirendek:

1.)

Fehér László, Celldömölk Város Polgármestere, egyben az ICS vezetője, köszöntötte a megjelenteket, kiemelve, hogy a workshop céljaként kitűzött jövőképalkotás akkor éri el célját, ha az eredmény a város legszélesebb közönsége számára jelentéssel, konszenzusos tartalommal bír. Fontos továbbá, hogy a helyi társadalmi folyamatokban meghatározó, vagy a stratégia szempontjából kulcsszerepet betöltő szervezetek képviselői bekapcsolódjanak a munkába, ezzel elősegítve, hogy saját elképzelésük is beépüljön a stratégiai célok, kulcsprojektek közé.

2.)

Dummel Ottó, az ICS szakmai vezetőjeként ismertette a workshop tervezett programját, menetét, elérendő céljait.

3.)

A Pro Arch Bt. részéről R. Takács Eszter és Szatmári Szidónia tervezők ismertették a helyzetelemzés eredményeként kialakult, jövőképalkotást megalapozó SWOT-analízist, az alábbi témaköri bontásban:

- Térségi kapcsolatok, közlekedés
- Társadalom
- Oktatás/kultúra
- Egészségügy/sport/szabadidő
- Természeti és épített értékek védelme, hasznosítása, fejlesztése
- Gazdaság
- Közművek

Bemutatták a város problématerképét, és az ICS, valamint első partnerségi műhelytalálkozó résztvevői közreműködésével elkészített, akcióterületi, településrészeknek megfelelő bontásban rögzített projekttervezeteket.

4.)

A meghívottak kiegészítéseket, észrevételeket tettek az ismertetett SWOT-analízishez, és a tervezett projektekhez az alábbiak szerint:

Az Antók Nyomdaipari Kft. képviselőjében Dömötör Ákos kiemelte a közlekedésfejlesztés szükségességét, helyeselte az elkerülő utakra vonatkozó elképzeléseket, a gazdaságélénkítő javaslatokat.

A Vas Megyei Kereskedelmi és Iparkamara képviselőjében Balogh Károly Zsolt különösen a turisztikai fejlesztések terveit üdvözte, kiemelve a gyógyhellyé minősítés fontosságát, a Kamara támogatásáról biztosította a városvezetést, ugyanakkor vitatta az inkubátorház-projekt időszerűségét, hatékonyságát.

A Ság hegy Térsége Turisztikai Egyesület képviselőjében Döméné Király Gabriella hangsúlyozta a Ság hegy természeti értékeinek, bortermelésének turisztikai célokra történő hasznosítását, a Szent György vonal térképre helyezésének fontosságát, a feltűnően hiányzó városi, helytörténeti múzeum – állandó kiállítás mielőbbi létrehozásának szerepeltetését. Söptei Józsefné és Lengyel László alpolgármesterek további kiegészítéseket tettek, magyarázatokkal szolgáltak a rögzítés alatt álló stratégiák fontosságának alátámasztására.

5.)

A workshop alkalmával elhangzott vélemények összesítésével a Pro Arch Bt. tervezői rögzítik a város hosszú távon elérendő célállapotát meghatározó jövőképet, a stratégiát és az ahhoz vezető célokat.

Az Emlékeztetőt összeállította: Császár Réka – városi koordinátor

Tisztelt Celldömölki Lakosok!

Celldömölk város – középtávú fejlesztési irányait meghatározó, a 2014-2020-as Európai Unió tervezési időszakra való eredményes felkészítését szolgáló - Integrált Településfejlesztési Stratégiájának (ITS) operatív tervezése során, tisztelettel meghívok minden kedves érdeklődőt, a

2015. április 23-án (csütörtökön), 14.00 órai kezdettel,
a Celldömölki Városháza nagytermében tartandó
LAKOSSÁGI FÓRUMRA.

A megbeszélés alapjául az „Integrált településfejlesztési stratégia munkaközi dokumentum”- című szakértői anyag szolgál, amely Celldömölk város honlapján, az Önkormányzat-fülre kattintva, a Dokumentumok között érhető el.

A fórum alkalmával minden ehhez kapcsolódó lakossági észrevételt, fejlesztési javaslatot köszönettel fogadunk.

Fehér László
polgármester

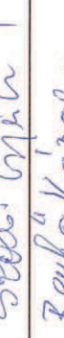
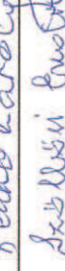
JELENLÉTI ÍV

Celldömölk város – középtávú fejlesztési irányait meghatározó, a 2014-2020-as Európai Uniók tervezési időszakra való eredményes felkészítését szolgáló - Integrált Településfejlesztési Stratégiájának (ITS) operatív tervezése

LAJOSSÁGI FÓRUM

Időpont: 2015. április 23. 14.00 óra

Helyszín: Celldömölki Közös Önkormányzati Hivatal Nagyterme
9500 Celldömölk, Városháza tér 1.

NÉV	Szervezet / Lakcím	Aláírás
Fehér László polgármester	Celldömölk Város Önkormányzata	
Söptei Józsefné alpolgármester	Celldömölk Város Önkormányzata	
Lengyel László alpolgármester	Celldömölk Város Önkormányzata	
Farkas Gábor jegyző	Celldömölki Közös Önkormányzati Hivatal	
Szücs Andrea aljegyző	Celldömölki Közös Önkormányzati Hivatal	
Dummel Ottó műszaki irodavezető	Celldömölki Közös Önkormányzati Hivatal	
Császár Réka	Celldömölki Közös Önkormányzati Hivatal	
Lucas B.T. C.A'25	Celldömölk, Városháza tér 1. e. 6.	
WAGY KRISTIAN	CELLDÖMÖLK, VÁROSHÁZA TÉR 1.	
Szabó Gyula	Cell. A. Apáczai u. 10	
Benedek László	Cell. G. Gábor tér 05/11/6.	
Szabó László	Cell. S. S. u. 13. T. 11	
KOCSIS CRISCIANA	Cell. K. K. u. 10. K. u. 10.	
SZATHÁRI SZIDONIA	PRO ARCA. BT.	
R. TAKÁCS ESZTER	PRO ARCA. BT.	

EMLÉKEZTETŐ

*a 2015. április 23-án, 14.00 órakor, a Celldömölki Városháza nagytermében megtartott
ITS-lakossági fórumról*

Jelen vannak:

a csatolt jelenléti ív szerint

Napirendek:

1.)

Fehér László, Celldömölk Város Polgármestere, egyben az ICS vezetője, köszöntötte az érdeklődő lakosokat és az ICS, továbbá az Önkormányzati Munkacsoport megjelent tagjait. Tájékoztatta a fórum résztvevőit arról, hogy a települési közösség bevonása, a partnerek megerősítése az ITS-tervezés egyik fontos lépése, tehát aktív közreműködésükre, javaslataikra számít a városvezetés.

2.)

R. Takács Eszter tervező, részletes, vetítéses előadás keretében ismertette a Pro Arch Bt. által készített, időközben Celldömölk város honlapján is elérhetővé vált, „Integrált településfejlesztési stratégia munkaközi dokumentum”- című szakértői anyagot. Kiemelte a helyzetelemzés fő megállapításait, a középtávú célokat és azok összefüggéseit, a megvalósítást szolgáló beavatkozásokat, a stratégia külső-belső összefüggéseit, a megvalósíthatóság kockázatait.

3.)

A megjelent érdeklődők részletes tájékoztatást kértek és kaptak, elsősorban a városközpont-fejlesztési, közműfejlesztési és turisztikai célú fejlesztési elképzelésekről, az egyes akcióterületekre tervezett projektekről, azokkal általánosságban egyetértettek, észrevételeiket megtették, melyeket a tervezők rögzítettek, a szakmai anyagba beépítenek.

4.)

Dummel Ottó, az ICS szakmai vezetőjeként tájékoztatta a lakosokat az ITS készülésének további menetéről, a munkaanyagok nyomon követhetőségének lehetőségeiről, és a közeljövőben, az ITS végleges benyújtása előtt tartandó, újabb lakossági egyeztetés várható időpontjáról.

Az Emlékeztetőt összeállította: Császár Réka – városi koordinátor