

SZÉCHENYI 2020



NEMZETGAZDASÁGI
MINISZTERIUM

CELLDÖMÖLK HELYI AKCIÓCSOPORT

„Érezd magad jól Celldömölkön!”

HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2014-2020

2017.február

Tartalom

Vezetői összefoglaló	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata	4
2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása	7
3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése	14
3.1 Helyzetfeltárás	14
3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások	16
3.3 SWOT	20
3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása	22
4. A stratégia jövőképe	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
5. A stratégia célhierarchiája	24
6. Cselekvési terv	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása.....	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
6.2 Együttműködések	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei.....	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
6.4 Kommunikációs terv	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
6.5 Monitoring és értékelési terv	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
6.6. Horizontális célok	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
6.6.1 Esélyegyenlőség	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
6.6.2 Fenntarthatóság.....	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása.....	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
7. Indikatív pénzügyi terv.....	44
A HKFS teljes költségvetése	45

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Celldömölk Város Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiája a TOP-CLLD felhívásra készült, közösségorientált fejlesztéseket támogató, a település egészére, mint akcióterületre vonatkozó, tematikusságában hiánypótló, középtávú stratégiai dokumentum. Létrejöttét széles helyi társadalmi egyeztetés – köz-, civil- és gazdasági szféra összefogása - alapozta meg, a 2016. május 26-án megalakult Celldömölki Helyi Közösség – helyi akciócsoporthoz irányításával.

A tervezés eredményeként egy olyan stratégiai anyag született, amely probléma-centrikusan tekinti át Celldömölk település földrajzi adottságait, társadalmi-, gazdasági- és környezeti állapotát, emberi-erőforrásbeli helyzetét, továbbá a közösségi fejlesztés elősegítésének helyben lehetséges módjait.

A helyzetfeltárás következtetéseiből kiindulva, a Stratégia beazonosítja a fejlesztési igényeket és lehetőségeket.

Jövőképét az „Érezd magad jól Celldömölkön!” – jól csengő szlogenjéhez igazítva, abban határozza meg, hogy a várost egy színes, értékeit, hagyományait őrző, lehetőségeit kiaknázó helyi közösségek láncolatának kell alkotnia, élnie.

Csak egy kitarató, a településért folyamatosan tenni akaró együttműködés lehet képes enyhíteni a negatív gazdasági-társadalmi folyamatok hatását.

Ennek alapján, jelen Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiánk átfogó céljai:

- a közösségi élet felerősítése, továbbá
- a specifikus igényű társadalmi rétegek integrálása a városi közösségbe.

Mindezen célkitűzéseket az alábbi specifikus célok elérésével kívánjuk megvalósítani:

- Korszerű, közösségi nyitott terek rehabilitációja, újak létrehozása
- Helyi szinten együttműködő, aktív közösség létrehozása
- Kulturális értékek megőrzése, új hagyományok elindítása
- A fiatal és a hátrányos helyzetű lakosság aktivizálása
- A lakosság környezettudatos- és társadalmi befogadóképességének tudatos szemléletformálása

Az öt specifikus cél megvalósítását támogató intézkedések a következők szerint fogalmazódtak meg:

- Közösségi terek felújítása, kialakítása
- Hagyományos, kulturális és közösségi rendezvények
- Környezettudatosági és társadalmi felzárkóztatást és befogadást elősegítő képzések
- Közösségek speciális eszközbeszerzése

A stratégiát tervező közösség az intézkedéseket konkrét műveletekre bontotta le, melyekhez társítva kerültek körvonalazásra a támogatható tevékenységek.

A kiválasztási kritériumok kialakításának fő alapelvei:

- Környezettudatosság
- Innovativitás
- Költséghatékonyság
- Igazodás a Helyi Fejlesztési Stratégia célrendszeréhez
- Rendelkezés a tervezett projekt megvalósításához szükséges jogi, szervezeti és személyi keretekkel
- Hátrányos helyzetűek szükségleteinek kiemelt kezelése

A HKFS-ben foglalt intézkedésekre vonatkozó támogatási kérelmeket a Celldömölk városban, mint akcióterületen működő köz-, civil- és gazdasági szektor szereplői nyújthatják be.

A pályázatokat a Celldömölki Helyi Közösség írja ki, és bírálja el, majd pozitív elbírálás esetén végigkíséri a támogatást nyert szervezetet a projektjükön, informálja, segítséget nyújt részükre.

A Helyi Közösségben – helyi akciócsoporthoz jelenleg négy önkormányzati, három civil és három gazdasági szereplő tevékenykedik, melyek eredményes és megbízható tervezési munkájuk során már bizonyították a feladat, valójában a város iránti elkötelezettségüket.

Továbbá köszönettel tartozunk a véleményük, javaslataik kifejtésével, aktív részvételükkel a stratégiaalkotási tevékenységet előrevivő celldömölki lakosoknak.

1. A STRATÉGIA ELKÉSZÍTÉSÉNEK MÓDJA, AZ ÉRINTETTEK BEVONÁSÁNAK FOLYAMATA

A Celldömölkön létre hívott helyi akciócsoporthoz egy olyan helyi közösségi fejlesztési stratégiát készített, mely a kijelölt akcióterület teljes egészére kiterjed, és mind a helyi közszféra, mind a helyi- civil- és gazdasági szféra építő szerepvállalásával valósult meg.

Célkitűzésünk nem lehetett más, - megegyezően a pályázat deklarált céljával -, mint az, hogy szűkebb pátriánk igényeire, szükségleteire, már a korábbiakban is megfogalmazott, vagy csak a stratégiakészítés helyzetfeltáró vizsgálatainak során körvonalazódó, kívánalmaira reagálva, városunk lakossága életminőségének fellendülését, a pozitív társadalmi folyamatok erősítését segítsük elő, a városi identitástudat elmélyítésével és egyúttal a helyi közösségek aktivitásának növelésével.

1.1 A tervezési folyamat átláthatósága

Celldömölk város hivatalos honlapján (www.celldomolk.hu) közzétettünk egy olyan felhívást, amelyben a település területén működő gazdasági szervezetek, magánszemélyek és civil szerveződések elektronikus kérdőíven, valamint egy projekt adatlapon fejthették ki a fejlesztési elgondolásaikat és az esetleges, témához kapcsolódó észrevételeiket. Erre ráerősítve, illetve annak érdekében, hogy maga a projekt ismertté váljon, városi szinten

köztudatba kerüljön, a helyi nyomtatott és képi média is több alkalommal foglalkozott a témával (Új Kemenesalja XXVIII. évf. 15. és 20. szám, www.celldomolk.hu)

Ezeket a kommunikációs csatornákon osztottuk meg a híreket folyamatosan, a meghívókat és a kapcsolódó munkaanyagokat itt tettük közzé. Ezen felületeken volt elérhető a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia (HKFS) tervezet aktuális szövege véleményezés céljából, melybe még a döntést megelőzően beletekinthettek az érdeklődők.

A tervezési folyamatba bekapcsolódni kívánók, valamint az érdeklődők számára külön kapcsolattartók kerültek kijelölésre a Munkaszervezet részéről, akit telefonon, vagy személyesen is felkereshettek az érdeklődők a tervezési időszakban. Érdekesség - egyben a kapcsolattartó munkatársak hatékonyságát, és a közösség tagjainak, korunk infokommunikációs környezetének lehetőségei mellett, a közvetlen gondolatcserére való igényét is bizonyítja - hogy ez a kommunikációs lehetőség volt a legnépszerűbb.

1.2 Tevékenységek a stratégiaalkotás során

A közösségi tervezéshez alkalmazott aktív és passzív eszközök igénybevételével a HKFS elkészítése folyamán az alábbi tevékenységek valósultak meg:

1. A munkaszervezeti feladatot ellátó szervezet, még a tervezési munkálatok megkezdése előtt, a települési önkormányzati adatbázisra támaszkodva, felmérte a tervezési folyamatba bevonható szereplők számát, elkészítette a stratégiaalkotás során alkalmazható, saját adatbázisát.
2. A minél szélesebb körű tájékoztatás érdekében figyelemfelkeltő, köztudatba építő híradásokat jelentettünk meg a helyi médiában, és lehetőséget teremtettünk a település hivatalos honlapján keresztül, a stratégiaalkotásba való internetes bekapcsolódásra.
3. A HACS kijelölte a tervezői munkacsoportot, amelybe három olyan regisztrált tag delegált szakembereket, akik a közösségszervezés és kulturális tevékenységek szervezésében, a településfejlesztés kérdéseiben szakmai jártassággal bírnak.
4. Összeállításra és lebonyolításra kerültek a mélyinterjúk, személyes konzultációk, fókusz csoportos interjúk a helyi köz-, civil- és vállalkozói szektor szereplőivel.
5. Műhelymunkát folytattunk a HACS tagokkal valamint a helyi köz-, civil- és vállalkozói szektor szereplőivel, a helyzetértékelés és fejlesztési lehetőségek feltárására, a jövőkép és tervezett eredmények minél konkrétabb megfogalmazására.
6. Nyilvános, a teljes akcióterületet lefedően élőben közvetített képviselőtestületi ülésen a tervezett HKFS legfőbb fókuszpontjainak ismertetésére, a kialakított tervek véleményezésére is sor került, melynek fő célja a társadalmi elfogadottság erősítése volt, illetve többek között itt is lehetőséget kaptak a résztvevők, hogy kérdéseikre közvetlenül is választ kaphassanak, valamint javaslataikkal segíthessék a közösségi tervezés folyamatát.

1.3 A stratégiaalkotásba bevont szereplők

A tervezés folyamatába, a **tervezést segítő munkacsoportba** olyan szakemberek kerültek beválasztásra, akik Celldömölk város közösségi és kulturális életének mozgatórugói, szakértelmük és gyakorlati tapasztalataik alapján jártasak a stratégiai gondolkodásban és bizonyosan szívügyünknek érzik a stratégia sikeres megalkotását. A munkacsoport összeállításánál kiemelt figyelmet fordítottunk arra, hogy mind a helyi köz-, mind a helyi civil és vállalkozói szektor szereplői aktív módon részt vegyenek a tervezési feladatokban.

A munkacsoport fő feladata a tervezés folyamatának meghatározása, az alkalmazandó munkamódszerek meghatározása, a megfogalmazott javaslatok összegezése, rendszerezése volt.

A tervezést segítő munkacsoport, a tervezési időszak során, a támogatási kérelem benyújtásig – a munkaközi, egy-egy aktuálisan felmerülő kérdésre, részfeladatra koncentráció egyeztetéseket ide nem számítva - három ülést tartott:

- az első alkalommal kijelölte a feladatokat, és tervezési szempontokat fogalmazott meg,
- a második ülésen egyeztette a helyzetértékelést, a SWOT analízist és a HKFS célrendszerét,
- az utolsó összefüggő pedíg egyeztette a HKFS tervezetet, és javasolta elfogadásra a HACS felé.

1.4 Közösségi bevonás eredményei

A közösségi tervezés folyamata távolról sem nem ismeretlen Celldömölk város közéletének szereplői számára, hiszen több olyan települési szintű stratégia is készült már, melyekbe bevonásra kerültek a helyi szereplők. (A társadalmi egyeztetés jogalapjául Celldömölk Város Önkormányzatának a településfejlesztéssel és a településrendezéssel összefüggő partnerségi egyeztetés szabályairól szóló 20/2013. (IX. 12.) számú rendelete szolgál.) A helyi közösségfejlesztési stratégia készítése azonban lényegében új terület volt minden résztvevő számára, de nyitottan és konstruktívan, korábbi tapasztalataikat felhasználva fordultak a feladathoz. A tervezési folyamatban legtöbbször természetesen passzív szereplőként vettek részt, a témában való tájékozódással, híryananyagok megtekintésével és a honlap meglátogatásával, tartalmának rendszeres böngészésével.

Az aktív részvétel magában a projektgyűjtésben való részvétellel, és az interjúkon, műhelymunkában való közreműködéssel, valamint a fórumokon történő megjelenéssel és észrevételek felvetésével, javaslatok megfogalmazásával valósult meg. A közösségi tervezés során, a helyzetértékelésben, a SWOT analízisben, és a stratégiai célrendszer meghatározásában kerültek felhasználásra az interjúkon és műhelymunkák során elhangzott szakmai megállapítások, míg a művelési területek meghatározásához a projektgyűjtés eredményei és természetesen a műhelymunkákon, fórumokon elhangzott, építő javaslatok kerültek feldolgozásra.

A tervezési folyamatban való, átgondoltan, szakértői elvek mentén szervezett, széles körű részvétel eredményeként végül olyan stratégia jöhetett létre, mely a helyi szereplők igényeire, szükségleteire, előremutató kívánalmaira alapszik, és egyúttal biztosítja az annak megvalósításában való, jövőbeni hatékony szerepvállalásukat is.

1.5 A közös munka folyamata

A 2016. május 26-án életre hívott Celldömölki Helyi Közösség, a regisztrációjának elfogadását követően (2016. június 28.) azonnal megkezdte a stratégiaalkotási munka érdemi részét. A pályázati felhívásban megjelölt első pályázati etap lezárásáig (2016. július 6-ig) a HKFS elkészítésére a nyilvánosság bevonásával nem volt mód, így a közösség a második pályázati etapra irányozta elő a stratégia elkészítését.

A tervezés elősegítésére, a konzorciumi tag Önkormányzat által, a Helyi Közösség rendelkezésére bocsátott adatbázis alapján, a munkacsoport kidolgozta az akcióterületen élők hatékony elérési, megszólítási lehetőségeit, az egyes készségi fokozatok társadalmi egyeztetésének módjait és időrendjét.

A kezdeti, helyi médiában, városi honlapon megjelent tájékoztatók, a tervezés előrehaladtával, a stratégiaanyag körvonalazódásával, bővülésével, mind sűrűbben egészültek ki telefonos/személyes konzultációkkal, mélyinterjúkkal, megbeszélésekkel.

A stratégia a Celldömölki Média Nonprofit Közhasznú Kft. - mint a Helyi Közösséget képviselő szervezet – irányításával, elsősorban a szintén konzorciumi tag Celldömölki Közös Önkormányzati Hivatal pályázat készítő és menedzselő szakembereinek összefoglaló munkájával készült. A gazdasági élet helyi képviselőinek észrevételeit, véleményét, Kocsis Orsolya egyéni vállalkozó gyűjtötte és tolmácsolta, a civil szervezeteknél hasonló feladatot a Celldömölki Városi és Vasutas Sportegyesület látott el. A stratégia elkészítésére alakult mini konzorcium, munkacsoport így nem csak a legközvetlenebbül rendelkezett ismeretekkel annak elkészítésére, hanem a legköltséghatékonyabb is volt, mert nem kerül rá elszámolásra költség a tervezett indikatív pénzügyi fejezetben.

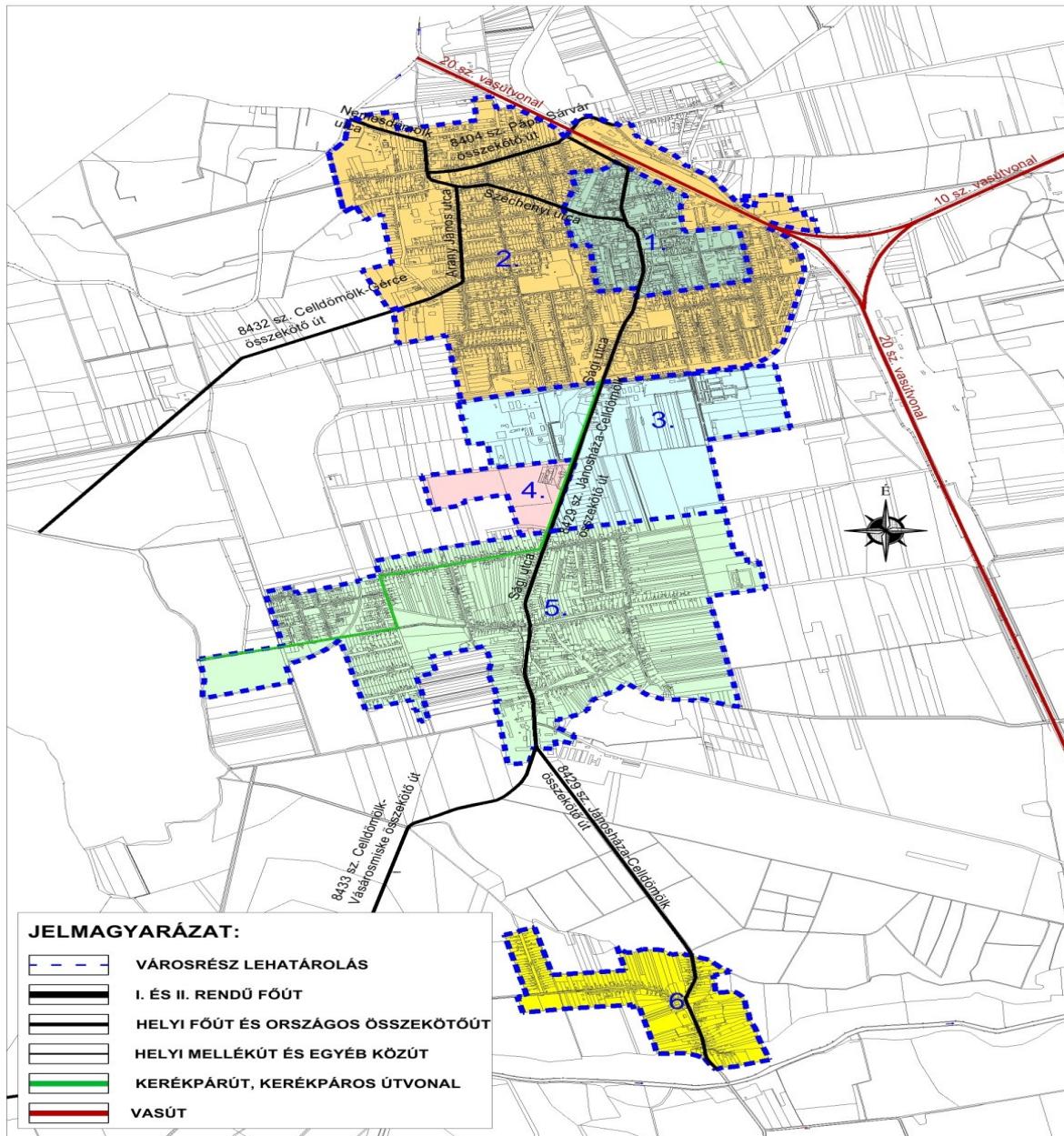
2. A HELYI KÖZÖSSÉG FEJLESZTÉSI STRATÉGIA ÁLTAL LEFEDETT TERÜLET ÉS LAKOSSÁG MEGHATÁROZÁSA

A stratégia akcióterülete Celldömölk város teljes közigazgatási határon belül elterülő területe.

A település 1252-től, mint az első írásos emlék dátumától számított fejlődése a településszerkezetben jól elkülöníthető településrészeket eredményezett, azzal, hogy a város, folyamatos terjeszkedése során, az elmúlt évszázadban, több környező kisebb települést is magába olvasztott (Nemesdömölköt 1904-ben, Alsóságot 1950-ben, végül pedig Izsákfát 1979. évben). Ezek között az egyes településszerkezeti egységek között még ma is vannak

külön álló, könnyen lehatárolható településrészek, de az egybefüggő beépítésű területrészeken is megmaradt az egyes korábbi önálló települések számtalan ismérve, jellegzetessége. Mint minden ilyen módon nőtt-alakult településnek, úgy Celldömök városnak is egyik alapvető problémája pontosan az egységes városidentitás jól érezhető hiánya, ezen lesz képes javítani - szándékaink szerint - az egész település belterületének, egyaránt, egységesen fejlesztendő, stratégiai akcióterületként való kezelése.

Celldömök akcióterülete és településrészei *(forrás: ITS)*



1. Kiscelli városközpont
2. Kiscelli lakóövezet
3. Kiscelli ipari övezet
4. Kiscelli turisztikai övezet
5. Alsóság
6. Izsákfa

2.1.1 Földrajzi jellemzők

Celldömölk város a Kisalföldön, a Kemeneshát és a Bakony közé benyúló Marcal-medencében, a Kemenesalja kistáj földrajzi egység területén fekszik.

A Kemenesalja kistáj tengerszint feletti átlagos magassága 110-140 mBf. Legmagasabb pontja a Ság hegy (291 m). Nyugatról a Kemeneshát, keletről a Marcal völgye, délről pedig részben a Kemeneshát, részben a Zalai-dombvidék határolja, nyugat és délnyugat felé a Kemenesalja a Kemeneshátban folytatódik, északról a Rába határolja.

A Kemeneshát a Rábát hosszasan kísérő, a folyó korábbi mederváltoztatásai során lerakott kavicsbordalék anyagból felépülő, csupán mérsékelt szintkülönbségekkel bíró, szelidebb dombsági tája fokozatosan alakul át északkeleti irányban a Kemenesalja folyóvízi feltöltésű síkvidékébe. Csupán a megye keleti szegélyén és északkeleten találunk tájképi elemekben kevésbé gazdag, alacsonyabb fekvésű, vízjárta, csaknem tökéletesen sík felszíneket.

A Kemenesalja meghatározó felszíni alakzatai a vulkanikus szigethegyek, a táj központjában magasodó Ság hegygel, ami államilag védett természetvédelmi terület és része a város egy részére vonatkozó gyógyhely minősítésű területnek.

2.1.2 Társadalmi jellemzők

Celldömölk város területe 52,39 km², lakónépessége 2016.01.01-én 10 827 fő volt, népsűrűsége 206,7 fő/km². Társadalmi, gazdasági, infrastrukturális szempontból nem elmaradott település és nem tartozik az országos átlagot jelentősen meghaladó munkanélküliséggel sújtott települések közé sem. Celldömölk állandó népességének száma alapján, Vas megye tizenhárom városa közül, az ötödik legnagyobb városnak számít.

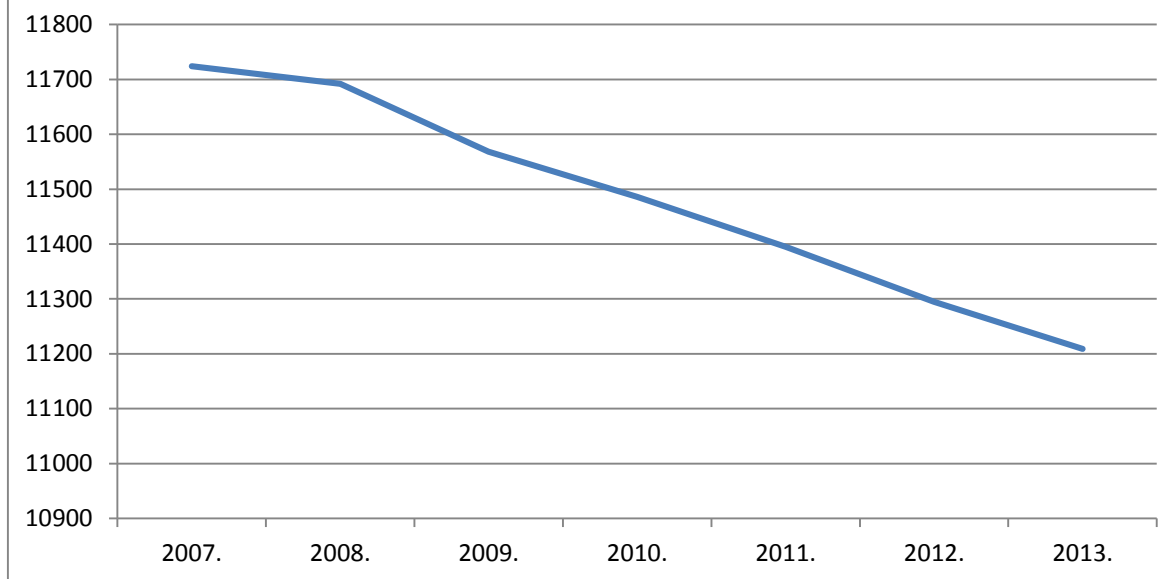
Az állandó népességének száma csökkenő tendenciát mutat, az országban sajnálatosan tapasztalható tendenciának megfelelően.

Celldömölkön – mint ahogyan az országra jellemzően is -, a halálozások száma meghaladja az élve születéseket. 2000. és 2013. évek között összességében 2004 fő hunyt el, míg 1370 gyermek született, ami 634 fős természetes fogyást jelent. Az állandó népesség számának fogyását alapvetően ez okozza, de a fogyásban jelentős mértékben közrejátszik az is, hogy az elvándoroltak aránya is magasabb, mint a bevándoroltaké. Az adatok értékelésénél azonban érdemes azt is figyelembe venni, hogy a KSH az elvándoroltak között tartja nyilván azokat a személyeket is, akik celldömölki állandó lakcímük megtartása mellett létesítenek más településen ideiglenes lakcímet, tehát az ő esetükben valójában nincs szó tényleges, véglegesnek tekinthető elvándorlásról.

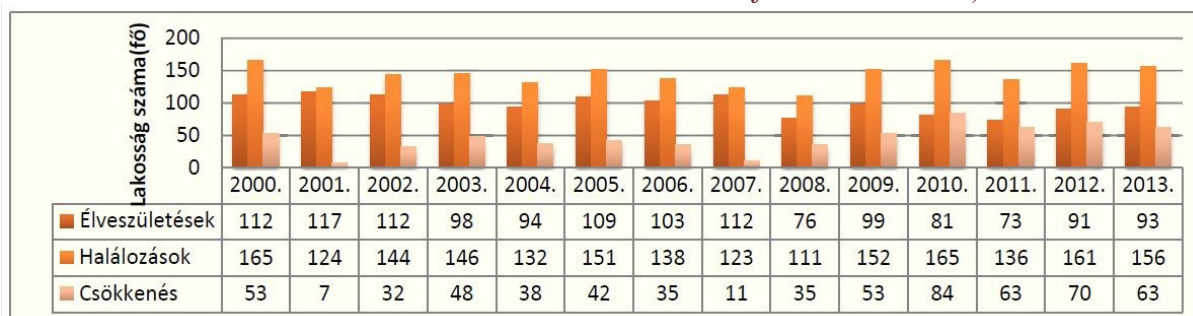
Celldömölk vándorlási egyenlege tehát, a fentiek szerint, negatív, öregségi mutatója pedig, az öregedő társadalmi tendenciát tükrözve, folyamatosan növekszik.

Állandó népességszám változása

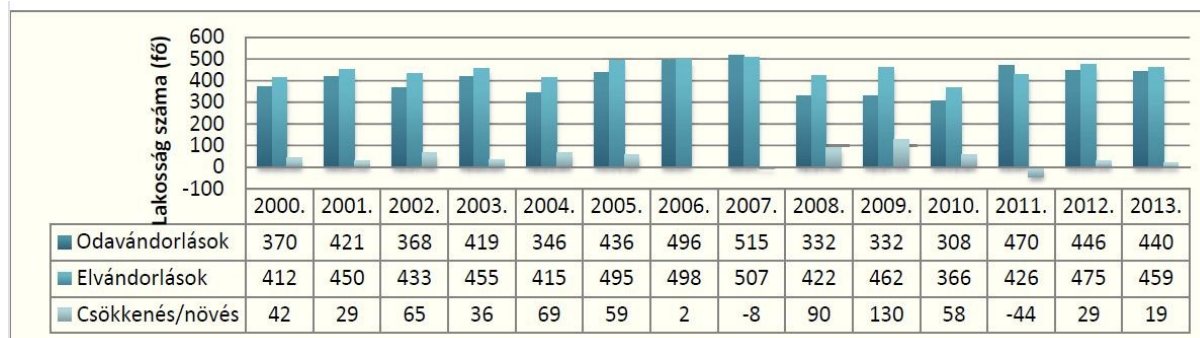
(forrás: KSH)



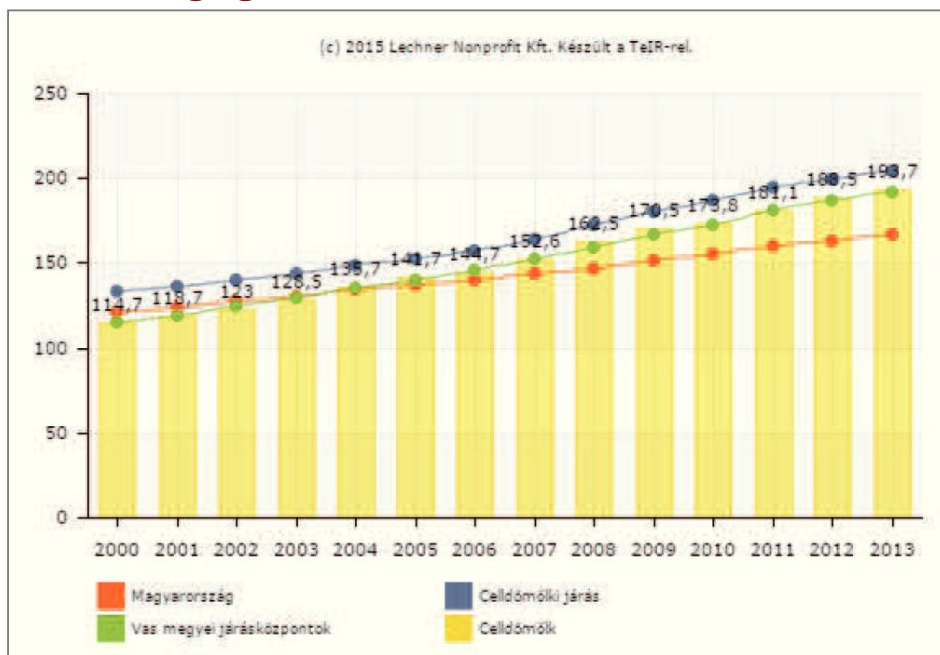
Születések és halálozások száma (forrás: KSH, ITS)



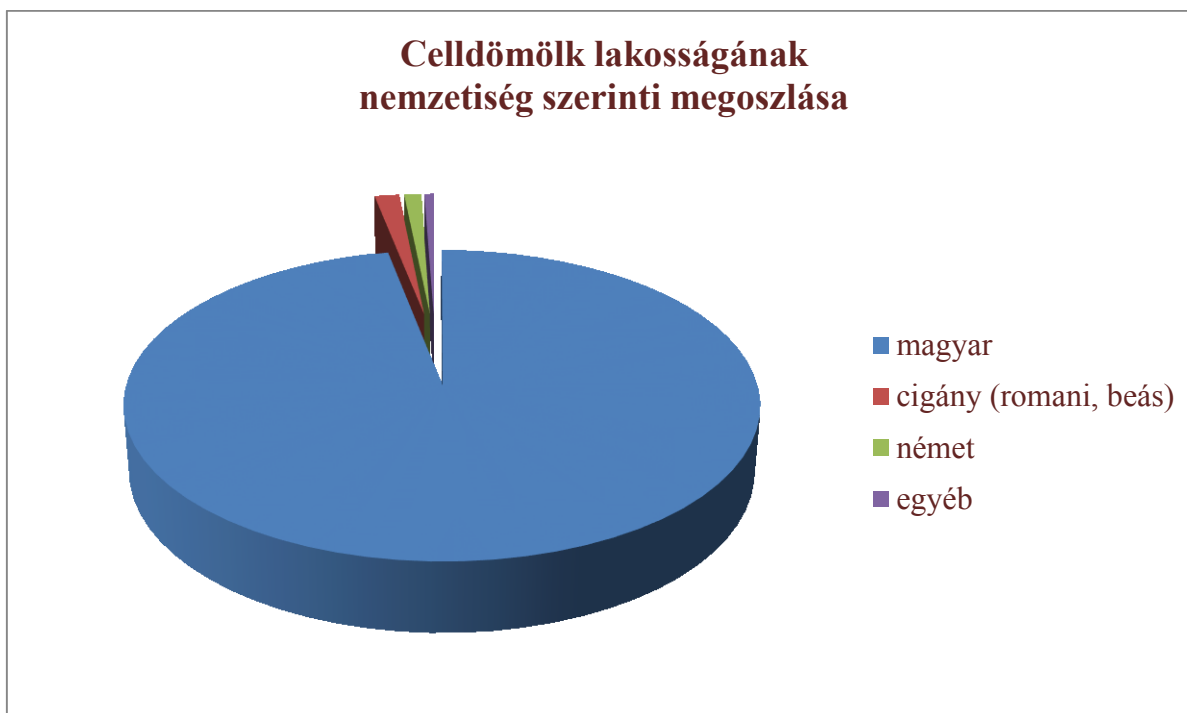
Oda-és elvándorlások száma (forrás: KSH, ITS)



Öregségi mutató változása 2000-2013. között

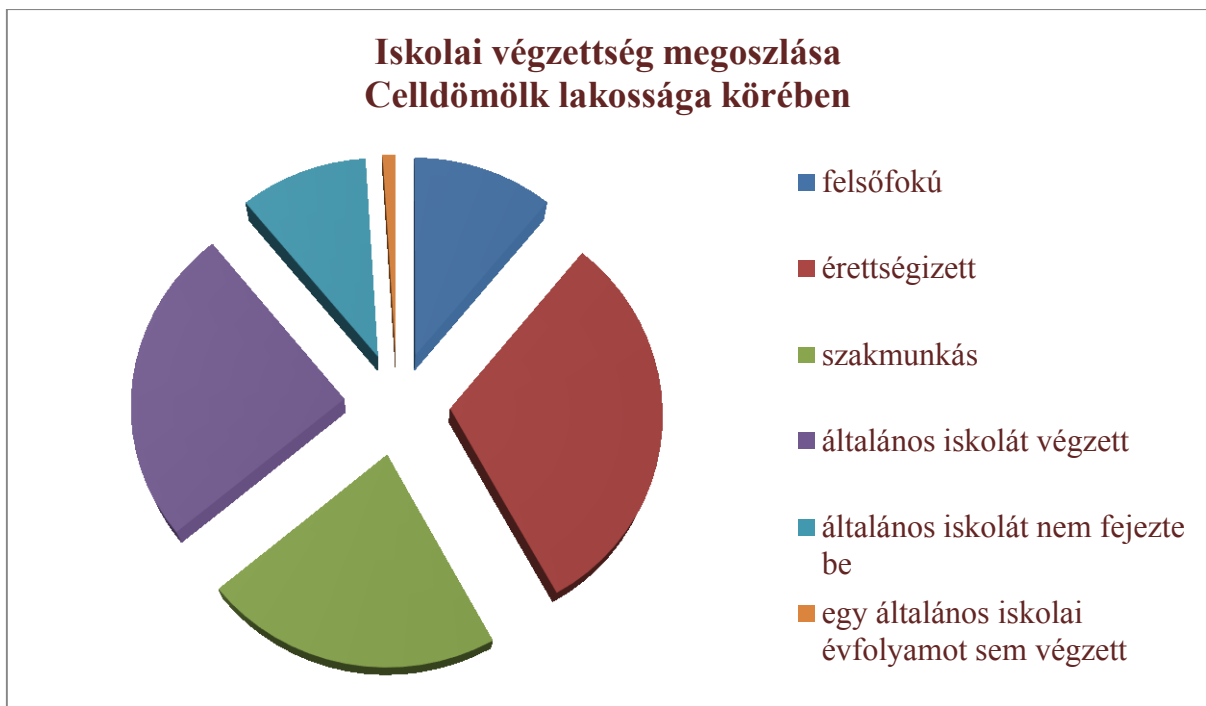


A 2011-es népszámlálás alkalmával, a Celldömölkön élő lakosság 88,1 %-a vallotta magát valamilyen nemzetiséghez tartozónak. A népesség 85,4 %-a magyar, 1,3 %-a cigány (romani, beás), 0,9 %-a német nemzetiségűnek vallotta magát, míg az egyéb nemzetiséghez tartozók aránya csupán 0,5 %.



A 2011-es népszámlálási adatokat vizsgálva megállapítható, hogy Celldömölk iskolai végzettség tekintetében az országos átlagtól elmarad (az országos átlag a következőkben zárójelben feltüntetve). A város lakosságának 11 %-a szerzett felsőfokú képzésen oklevelet (19,0 %), harmada szerzett érettségi vizsgát (49,0 %), a lakosság negyede általános iskolai végzettséggel rendelkezett (25 %), 22 %-uk érettségi nélkül, de valamilyen szakképesítést

nyújtó oklevéllel rendelkezett. A lakosság 10 %-a azonban még az általános iskola nyolc évfolyamát sem végezte el, 1%-uk pedig az általános iskola első évfolyamát sem végezte el (0,6 %).



A magasabb iskolai végzettségűek országos átlagnál kisebb jelenlétének okát magyarázza az a más kisvárosokra is jellemző gyakorlat, hogy az iskolai tanulmányok befejeztével nem tudja a város kvalifikált munkahelyekkel visszafogadni az innen indult diákokat, így a város szerepe - egy manapság népszerű, labdarúgásból vett példával - a nevelő egyesület szerepe: a top ligás csapatok máshol játszanak. Közös érdeke viszont a csapatoknak, hogy a nevelő egyesület a lehető legszélesebb lehetőségekkel bírjon, a lehető legszélesebb vertikumban tudja megnyitni a tehetségek előtt az utat, ez pedig csak jó infrastruktúrával és pezsgő szellemi, civil élettel lehetséges. De mintha ez a végkövetkeztetés - szerencsés módon - pontosan egybecsengene jelen stratégiánk és ezen pályázati lehetőség alapvető célkitűzésével...

2.1.3 Gazdasági jellemzők

Celldömölk a Nyugat-dunántúli régióon belül, Vas megye keleti határán helyezkedik el, jelentős vasúti közlekedési csomópont. A Celldömölki Járás - gazdasági mutatóit tekintetbe véve - regionális és megyei összehasonlításban egyaránt, átlag alatti helyet foglal el, de erre az eredményre - mivel a Nyugat-dunántúli Régió a verseny helyszíne - az ország sok más járása kész lenne még így is célként tekinteni. Celldömölk - a közelmúltban városi címet elnyert Jánosháza jól érzékelhető fejlődése ellenére - a kistérség gazdasági, igazgatási és szolgáltatási központja, a térség gazdaságilag is legerősebb települése. Az ipari termelés nagy része helyben összpontosul, a magasabb létszámú foglalkoztatók székhelye, telephelye városunkban található. A térségbe érkező, külföldi érdekltségű ipari üzemek letelepedésével Celldömölk gazdasági helyzete tovább stabilizálódott, erősödött.

A település járási- és regionális szerepkörét, az évszázadok alatt, a mezőgazdasági művelés, a bencés rendi kolostor máig ható egyházi, szakrális, kulturális tevékenysége, a vasútépítés valamint a vasúti szállítmányozás fejlődése, előretörése illetve az 1960-70-es évek központi ipartelepítési és lakásépítési programjai erősítették. Regionális szerepkörét sajnálatos módon gyengíti azonban, hogy az autópályáktól viszonylag távolabb helyezkedik el, az M86-os, a 8-as és a 84-es közutak a várostól 15-20 kilométerre találhatók, így a közvetlenül autópályákon elérhető nagyobb forgalmú és gazdaságú térségek bizonyos fokú holt terébe került a nyugati határvidék, Győr, Tatabánya és Székesfehérvár között. Ezt az objektív hátrányt nem egyenlítette ki a potenciálisan nagyobb vasúti szerepkör lehetősége, ugyanis a vasúti fejlesztések és a közúti fejlesztések inkább egymást generálva zajlottak és zajlanak jelenleg is. A település hagyományosan mezőfalu volt, hosszú évszázadok során túlnyomórészt mezőgazdasági termeléssel foglalkoztak az itt élők. A XIX. század fordulójától azonban fokozatosan vasutas várossá fejlődött, és egészen a rendszerváltásig a vasút jelenléte határozta meg a város és a járás arculatát. A vasút mellett logisztikai parkok, átrakók és raktárak létesültek, ezzel egyetemben viszont a kereskedelem, a feldolgozó- és szolgáltató ipar háttérbe szorult. Celldömölk nem rendelkezik önálló nyersanyag, illetve energiaforrással, ezért elsősorban a feldolgozóipari termelés a jellemző. A városban egy közel harminchektáros, ipari park cím viselésére jogosult terület található, az utóbbi évtizedek során betelepült vállalkozásokkal. Jelentős vasúti közlekedési csomópontként a MÁV Zrt. és a vasúti építő cég, a SWIETELSKY Vasúttechnika Kft. révén ez a gazdasági ágazat az egyik jelentős helyi foglalkoztató. A település nagyobb foglalkoztatói közé, a fent felsoroltakon túl, az elektronikai alkatrészeket gyártó CELLCOMP Kft., a sütőipari gépgyártó KÖNIG MASCHINEN Kft., egy nyomdaipari cég (Antók Nyomda), illetve egy mezőgazdasági műveléssel foglalkozó cég (Sághegyalja Zrt.) tartoznak még.

2.2 Korábbi együttműködések, megvalósult közös projektek

A pályázati regisztráció alkalmával – üdvözlendően - létrehozott, Celldömölki Helyi Közösség, vagy ahhoz hasonló léptékű, széleskörű, a városban jelenlévő valamennyi ágazatot lefedő, helyi együttműködés a korábbiakban még nem működött településünkön.

Meg kell jegyeznünk azonban, hogy a közösségi konzorciumhoz csatlakozott, elsősorban helyi önkormányzati és civil szervezetek, hosszú évek óta eredményesen tevékenykednek a város kulturális, közösségi életének szellemi mozgatórugói-, szervezőiként.

A település intézményei, közösségi terei vesznek részt évről-évre, az immár hagyományoszerűen megrendezésre kerülő, közösségépítő, elsősorban a helyi identitástudatot erősítő fesztiváljaink (pl.: Sághegyi Szüreti Napok, Tulipánfesztivál, Gyermeknap, Mesefesztivál, VulkanSág Szíve, Kráterhangverseny, Vulcanus Fesztivál, Dömölki Napok) megszervezésében.

A Celldömölki Helyi Közösségben szerepet vállaló gazdasági vállalkozások mindegyike fontos, aktív támogatója a celldömölki közéletnek.

2.3 Az erőforrások kritikus tömegének rendelkezésre állása a stratégia céljainak megvalósításához

A Helyi Közösségben szerepet vállaló szervezetek kiválasztása során fontos szempont volt mind a korábbi, jelen stratégia profiljához jól illeszkedő tevékenységük, tapasztalataik és eredményeik, mind a szellemi, kapcsolati tőkájük, aktivitásuk.

A konzorcium összetétele és kapacitásai biztosítékul szolgáltak arra, hogy üzenetünk Celldömölk város teljes lakosságához eljuthasson, a visszajelzéseket szakértelemmel, rendszerezve feldolgozza, egy méretét és átláthatóságát tekintve, az optimális szóval jellemezhető akcióterület kezelésére alkalmas legyen.

2.4 Személyes interakciókat lehetővé tevő helyi karakter

Ahogy a jelen fejlesztési stratégia egy fentebbi pontjában már megjegyzésre került, a tervezési folyamatba bekapcsolódni kívánók körében, a legnépszerűbbnek - némileg talán meglepő módon -, a telefonos vagy személyes érdeklődés, véleményadás bizonyult, melyre ráerősítve felkészült munkaszervezeti kapcsolattartók kerültek kijelölésre.

Ebből következően, a Helyi Közösség már a tervezés fázisában fontosnak találta, hogy fizikálisan is teret biztosítson a hagyományos közvetlen kommunikációnak, kijelölve erre a városközpontban lévő, mindenki számára egyértelműen és akadálymentesen elérhető Közös Önkormányzati Hivatal földszinti tárgyalóját.

Továbbgondolva mindezt, a stratégia megvalósítása idejére reális igény mutatkozik akár egy – az ideiglenesen kijelölthöz hasonlóan, egyszerűen elérhető - állandó ügyfélszolgálat fenntartására, amelyet természetesen ki kell, hogy egészítsen a település lakosságának egészét elérő nyomtatott és képi média, és a korszerű virtuális tér, interaktív tematikus webfelület.

3. AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSI SZÜKSÉGLETEINEK ÉS LEHETŐSÉGEINEK ELEMZÉSE

3.1 Helyzetfeltárás

A város társadalmi, gazdasági, kulturális viszonyainak, táji és épített környezetének és térségi helyzetének áttanulmányozása alapján, összegezzük a stratégia elkészítését megalapozó, fontosabb megállapításokat.

Celldömölk Vas megye jellemzően aprófalvas térségében helyezkedik el, aránylag jó vasúti kapcsolatokkal rendelkezik, ugyanakkor kiesik a közúton egyszerűen megközelíthető települések köréből. A tervezett térségi közútfejlesztések egyelőre nem valósultak meg, a várost elkerülő, tervezett utak kiépítése máig sem kezdődött el, így a város belső úthálózatának továbbra is el kell viselnie az átmenő forgalom okozta többletterhelést.

A vasúti közlekedésünk kiváló teherszállítási kapcsolatokkal rendelkezik, azonban ezek a lehetőségek sincsenek teljes mértékben kiaknázva. Pedig a teherszállítási kapcsolatok megfelelő mértékű kihasználása új munkalehetőségeket teremthetne. A személyszállítás terén szintén nagy szükség van fejlesztésekre. A városban sajnálatos módon tapasztalható elvándorlás egyik oka, hogy a képzett munkavállalók többsége a nagyobb településeket választja munkahelyéül, majd a későbbiekben, logikus módon, ott is telepszik le. Egy elővárosi vasúthálózat kiépítése Győr irányába, lehetővé tenné a napi szintű, lerövidült idejű ingázást, így az elvándorlás mértéke várhatóan csökkenne.

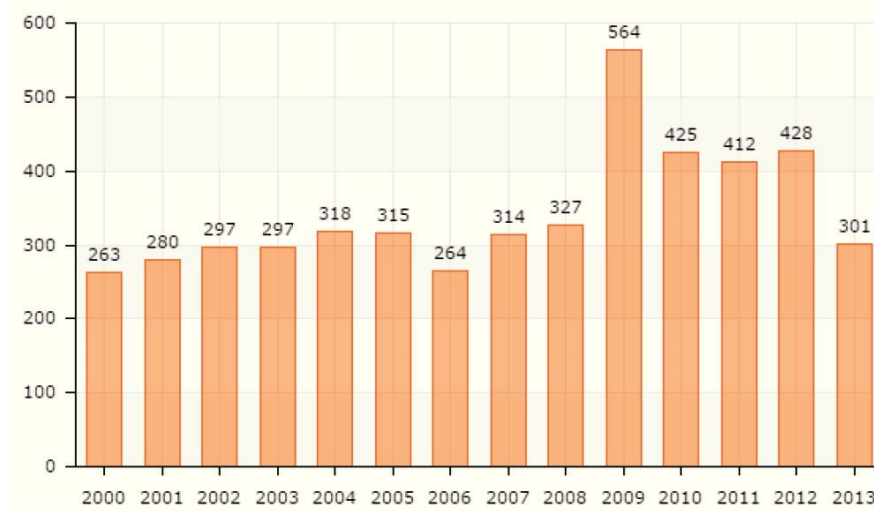
Az egészségügyi ellátás országos átszervezése miatt, a több, mint száz éves múltra visszatekintő kórház nem nyújt teljes körű ellátást a lakosságnak. Ugyanakkor az egészségügyi központ területén, egymilliárd forint költséggel új szakorvosi rendelőintézet készült állami beruházásban. A település alapfokú egészségügyi rendszere szakember ellátás tekintetében teljes körű, a műszaki infrastrukturális helyzeten viszont javítani kell.

A város iskoláiban nem csak a Celldömölkön lakó gyerekek tanulnak, sokan járnak be naponta, a környező kistelepülésekről is. A bölcsődei, az óvodai és az általános iskolai ellátás jól megoldott. A több, mint félszázados gimnázium épületének energia megtakarítást eredményező felújítása megtörtént, a belsőépítészeti rekonstrukciója viszont továbbra is indokolt, egyre sürgetőbb feladat.

A munkanélküliség az országos átlaghoz képest kisebb.

Regisztrált munkanélküliek számának változása Celldömölkön

(c) 2015 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



A szakképzettek aránya alacsony a lakosságon belül.

Ezeket a mutatókat magyarázhatja az is, hogy a közép- és felsőfokú végzettséggel rendelkezők nem helyben keresnek munkát. A munkahelyek számának növekedése fontos lenne, nem csupán az itt élő lakók, hanem a környező településekről bejárók miatt is (a nappali népesség nagyobb, mint az bejelentett lakosság). Égető problémát jelent a helyi tőke hiánya. A munkahelyek többsége nincs magyar tulajdonban.

Celldömölk város táji értékeinek áttekintése során, feltétlenül kiemelendő a Kemenesalja tájegység fizikálisan is legkiemelkedőbb pontja: a közvetlenül a település mellett magasodó Ság hegy, amely Magyarország legkisebb tájvédelmi körzeteként, geológiai, botanikai, tájképi és kultúrtörténeti szempontból is elvitathatatlan jelentőséggel bír.

Míg a múlt század elején a bazaltbányászat, úgy napjainkban már a turizmus, a szabadidő páratlan környezetben való eltöltési lehetőségének irányába történt/történik a tanúhegy „kincseinek” kiaknázása. Az 1900-as évek második felében itt létesített geológiai tanösvény és a Ság hegyi Múzeum az évek során több alkalommal is korszerűsítésre kerültek, ám a hegy adottságának közösségi célú, aktív pihenés tereként való hasznosítása még várat magára.

A település épített környezete ennél jóval kevésbé harmonikus képet mutat. A városban több kihasználatlan, alulhasznosított terület található. Az egykor virágzó Kesztyűgyár épülete mára teljesen üresen áll, a Cell-Modul épületegyüttese nem megfelelően kihasznált, a volt Eltz kastély alulhasznosított, a vasúti teherpályaudvar pedig csak részben üzemel.

A meglévő beépítések, a történelmi hagyományokat őrző épületek állapota, a felújított intézmények, a rendezett utcák a település fejlődését mutatják, azonban az eltérő típusú beépítések összehangolása sok helyen problémát okoz, rendezetlen arculatot mutat.

Celldömölk városa az elmúlt években, évtizedekben sikeresen elindított irányt követve, a jövőben is nagy hangsúlyt szeretne fektetni a turizmus fejlesztésére. Az eddig megvalósult turisztikai fejlesztések főbb irányai:

- a termál turizmus (azon belül nem csak az idősebb, gyógyfürdőt látogató generációt látták szívesen, specialitást jelentett az edzőtáborok szervezése);
- „ismeretterjesztő” turizmus (elsősorban az iskolásoknak, családoknak nyújt jó programot a Ság hegy lábánál felépült, országosan egyedülálló, ám annál népszerűbb tematikát interaktív módon bemutató Kemenes Vulkanpark, és a geológiai tanösvény);
- egyházi turizmus, (búcsúk, Mária zarándok utak, kegytemplom és csodatévő Mária-szobor látogatás célterülete).

3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások

Celldömölk városfejlesztési elképzeléseit alátámasztandóan, a közelmúltban több felmérés, tanulmány és stratégia készült a településről, az alábbiak szerint:

•	Celldömölk Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája
•	Gazdaságfejlesztési stratégia
•	Turizmusfejlesztési stratégia
•	Szociális és egészségügyi stratégia
•	Oktatási stratégia

•	Környezetvédelmi program
•	Helyi esélyegyenlőségi program
•	Közművelődési koncepció

A fenti dokumentumok aktualizáltak figyelembe lettek véve jelen stratégia kidolgozásakor, egy megalapozott célrendszer kialakítása érdekében.

3.2.1 Koherencia a 2014-2020. közötti Operatív Programokkal

A 2014-2020-as Operatív Programok fejlesztési lehetőségei érdekében, Celldömök Város Önkormányzata az alábbi **megnevezésű** támogatási kérelmeket nyújtotta be:

TOP-1.1.3-15-VS1-2016-00006	Koptik Odó utcai helyi piac infrastrukturális fejlesztése
TOP-1.1.3-15-VS1-2016-00008	Közétkeztetést ellátó konyha infrastrukturális fejlesztése
TOP-1.2.1-15-VS1-2016-00006	Vas-paripán a vulkánhoz
TOP-1.4.1-15-VS1-2016-00043	Városi Óvoda Vörösmarty utcai tagóvodájának fejlesztése Celldömölkön
TOP-1.4.1-15-VS1-2016-00044	Városi Bölcsőde bővítése és fejlesztése Celldömölkön
TOP-2.1.2-15-VS1-2016-00011	Zöld város kialakítása Alsóság városrészén
TOP-3.1.1-15-VS1-2016-00010	Kerékpárosbarát úthálózat kialakítása Celldömölkön
TOP-5.2.1-15-VS1-2016-00001	Társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok
TOP-4.3.1-15-VS1-2016-00001	Leromlott városi területek rehabilitációja Celldömölkön
KEHOP-2.1.3-15-2016-00012	Ivóvízminőség javítás
KEHOP-2.2.2-15-2015-00017	Izsákfa szennyvíz elvezetésének megoldása
GINOP-7.1.3-15-2016-00025	Gyógyhely turisztikai fejlesztése

A fejlesztési elképzelések közvetett módon hozzájárulhatnak a helyi közösségi aktivitás növekedéséhez, így értelemszerűen hozzájárulhatnak egyben a jelen stratégiában megfogalmazott célkitűzésekhez is.

A teljesség igénye nélkül néhány kapcsolódási pont:

1791. évben kapott az akkori Kiscell vásártartási jogot, a vásárt csütörtöki napokon szervezték, ez a mai napig így zajlik (természetesen a helyszín az évszázadok alatt többször változott, de mindig a városközpont adott neki helyet). A piac hagyománya, hogy nemcsak az áruk, hanem az információk is cserélődnek, és alkalmanként mintegy ezer ember (civil közösség) fordul meg azon a helyszínen, aminek a felújítását tűzte ki maga elé a TOP 1.1.3-as pályázat.

A „Zöld város kialakítása Alsóság városrészén” – megnevezésű pályázati elképzelés koncepciója, hogy visszaállítja a korábbi önálló település ma már városrészi központjának rangját, olyan új funkcióval töltve meg, amelynek segítségével a háromezer lakosú (civil közösség) településrésznek oka és kedve lesz a saját településrészi központját felkeresni, ott időt eltölteni, ráadásul mindezt igazán korszerű, kulturált körülmények között áll majd módjában megtenni.

3.2.2 Területi koncepciókkal és stratégiákkal való koherencia

Vas Megyei Területfejlesztési Program

„Életminőség, Élhető környezet, Érték-teremtés- sikeres Vas megye”. Ez a vezérgondolata a Vas Megyei Közgyűlés 45/2014. (VII. 18.) sz. határozatával jóváhagyott, megyei stratégiai programnak. Célja a meglévő adottságokkal tudatosan és fenntarthatóan élni, a fejlesztéseket az egész megyére kisugározva megvalósítani, és legfontosabb szempontként az embert a középpontba helyezni.

A megye jövőjének kulcsa alapvetően minden területen a tehetséges emberek megnyerése, itt tartása, illetve ide vonzása. A kialakult konszenzus alapján, hét integrált prioritás-terület alakult ki – vállalkozás-fejlesztés, élelmiszer-termelés, turizmus, energia-hatékonyság, egészséges környezet, humán erőforrás, valamint a közlekedés fejlesztése.

1. Vállalkozás fókuszú gazdaság-fejlesztés - hozzáadott érték növelése, nemzetközi versenyképesség erősítés, beszállítói kapcsolatok, export-értékesítés ösztönzése különösen a kis- és középvállalati szektorban, befektetés ösztönzés, infrastrukturális feltételek fejlesztése, vállalkozás-fejlesztési intézményrendszer működtetése, a gazdaság igényeivel összhangban álló felsőfokú- és szakképzési rendszer kialakítása
2. Élelmiszer-termelés - a helyi élelmiszer-termelés, fogyasztás ösztönzése, a vidék jövedelem-termelő és megtartó képességének erősítése, a foglalkoztatás-intenzív mezőgazdasági tevékenységek: zöldség- és gyümölcsstermesztés és feldolgozás bővítése
3. Turizmus - Egészség, Minőség, Egyediség szempontjainak érvényesítése a teljes programban, miközben tematikusan a Mozgásra történik a szerves építkezés, turisztikai térségek komplex fejlesztése
4. Energia-hatékonysági Program - környezettudatos "Zöld Vas megye" megvalósításához hozzájárulás, megújuló energiák fenntartható hasznosításának ösztönzése
5. Emberi Erőforrás Fejlesztési Program - az egészséges életmód és a tehetségek vonzásának programja
6. Egészséges Környezeti Fejlesztések Program - az egészséges lakókörnyezet, az egészséget aktívan támogató települési beruházások programja
7. Közlekedés Fejlesztési Program - a megye külső és belső elérhetőségének javítása, nagytérségi közlekedési kapcsolatok megvalósítása, a térségközpontok megközelíthetőségének javítása, kerékpáros közlekedési rendszer fejlesztése, kerékpárutak építése, határ menti kapcsolatok bővítése, utazásra fordított idő csökkentése, biztonságosság és akadálymentesség, fókuszáltnak a környezetbarát modalitásokra

Vas megye számára hangsúlyos cél az élhető vidéki élet megteremtése, vonzó lakhely akar lenni az itt lakók és az ide települni vágyók számára egyaránt, ahol megvalósíthatják önmagukat, minőségi életre alkalmas jövedelemre tesznek szert érték-teremtő munkájukkal, önmagukkal, a környezetükkel és a közösségükkel összhangban.

A megyei stratégiai program, jól látható módon, előtérbe helyezi az embert és annak élhető környezetét. Evidens következtetés, hogy az emberek alkotta közösségek potenciáljának erősítése hozzájárulhatna jelen fejlesztési program sikeres megvalósításához is.

Celldömölk Város Integrált Területfejlesztési Stratégiája

A 191/2015. (IX. 29.) sz. képviselő-testületi határozattal elfogadott, településfejlesztési dokumentum Celldömölk 2020-ig elérni kívánt fejlesztési céljait határozza meg.

A város 2005-ben jóváhagyott Településfejlesztési Konceptiója Celldömölk hosszú távú fejlesztési céljait fogalmazta meg. A 2007. évben elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégiában, ezen hosszú távú célkitűzések figyelembe vételével került megállapításra a városfejlesztés 2007-2014. közötti időszakra szóló jövőképe, és átfogó rövid távú fejlesztési céljai, továbbá a tematikus- és a városrész-fejlesztési projektek. A 2007-es IVS fejlesztési elképzeléseinek nagy többsége megvalósult, a Konceptióban megfogalmazott távlati célok elérésére azonban a város továbbra is folyamatosan törekszik, az ITS-ben megfogalmazott stratégiai célrendszerét a mai gazdasági, társadalmi, környezeti körülmények és a már megvalósult projektek figyelembe vételével állítva össze.

A város településfejlesztési koncepciójának hosszú távú célkitűzéséből tehát, középtávon négy, a Konceptióval teljes mértékben összefüggő, átfogó célt rajzol ki az ITS:

I.	A város és a kistérség népességmegtartó erejének növelése
II.	Okosan működő, élhető települési környezet
III.	A város identitását kifejező turisztikai kínálat- Testi, lelki gyógyhely
IV.	Gazdasági fellendülés, helyi gazdaságfejlesztés

A teljesség igénye nélkül, az ehhez a koncepcióhoz rendelt tematikus célokból, a jelen stratégia célkitűzéséhez közvetetten hozzájáruló tételek az alábbi felsorolásban olvashatók:

- az igényeknek megfelelő lakóhelyek biztosítása
- szolgáltatások színvonalának javítása mind a közigazgatás, az egészségügy és a kereskedelem terén
- a foglalkoztatottság növelése – munkahelyteremtés, vagy megfelelő munkahely elérésének biztosítása
- a környezeti állapot további javítása (közlekedési utak, infrastruktúrafejlesztés)
- környezetvédelmi, környezetgazdálkodási szakmai szempontok érvényesítése (kerékpár utak, szelektív hulladékgazdálkodás)
- szemléletformálás, egészség megőrzés, környezettudatos nevelés (sportlétesítmények, futó út, kerékpárút)
- a települési arculat fejlesztése - értékfejlesztés, értékvédelem
- a meglévő turisztikai kínálat fejlesztése, összekapcsolása, részletesen:
 - gyógyhelyi ellátás, szolgáltatások bővítése
 - egészség turizmus, természetjárás feltételeinek fejlesztése, gyógynövénytermesztés
 - búcsújáró hely bemutatása
 - a Kemenes Vulkán Park Látogatóközpont és közvetlen környezetének fejlesztése
 - borút kialakítása, mellette szőlőtelepítés, borászat létesítés
 - gyalogos és kerékpáros utak, fasorok kialakítása
 - szállásférőhely bővítés
- az épített és természeti értékek védelme, bemutatási lehetőségeinek feltárása
- helyi szükségletek kielégítése helyi mezőgazdasági termeléssel, helyi termelői piac megteremtése

A városfejlesztési stratégia külön fejezete az „Anti-szegregációs program” amelynek a célja a szegregációs folyamatok mérséklése, végül hosszú távon, a megszüntetése. A program 4. fejezete alapján kiemelt cél, a Celldömölkön jellemzően városszövetbe ágyazott, szegregált-, és veszélyeztetett, szegregálódó területeken, a közösségfejlesztés, és beavatkozási javaslatként fogalmazódik meg a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés feltételeinek javítása, infrastruktúrájának fejlesztése (közösségi ház létesítése) valamint ifjúsági és szabadidős programok szervezése, kiemelten az oktatás, művészeti képzés és sporttevékenység területén.

3.3 SWOT

Ezzel a közismert helyzetelemzési módszer vizsgálattal alapozzuk meg a fejlesztési stratégiánk célkitűzéseit, következtetjük ki, hogy melyek legyenek a prioritások, milyen tevékenységek valósuljanak meg.

ERŐSSÉGEK	GYENGESÉGEK
<p>Társadalmi jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • Minden városrész önálló identitással is rendelkezik • Erős civil jelenlét az önkormányzati munkában • Aktív diák-, verseny- és tömegsport tevékenység • Tehetséggondozó programok jelenléte és működése • A foglalkoztatottak aránya az országos átlagnál magasabb • Gazdag kulturális hagyományok jelenléte (pl. egyházi felekezeti hagyományok, amatőr színjátszás) <p>Gazdasági jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identitás formáló hagyományokkal rendelkező gazdasági szereplők és szereplők • Jól működő, jelentékeny munkaerő igényű vállalatok jelenléte • Kisvállalkozások jelenléte • Rendelkezésre állnak infrastruktúrával rendelkező 	<p>Társadalmi jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • Csökkenő és elöregedő népesség • Elvándorlás és ingázás a nagyobb városok irányába, elsősorban az értelmiség és a magasabban képzett munkaerő részéről • A képzettség alacsonyabb fokú a térséghez és az országos átlaghoz képest egyaránt • A lakosság egy része elszigetelődik • A helyi népi hagyományok ápolása nem jellemző • A tömegkultúra negatív hatása erősen érződik a fiatal felnőtt és ifjúsági korosztályokban <p>Gazdasági jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • A nagyobb gazdasági szereplők jelentős része külföldi tulajdonú • A közfoglalkoztatási programokból nehezen érhető el a nyílt munkaerő piac • A vállalkozói-, a közszféra és a civil szektor együttműködése esetleges, egy-egy feladatra

<p>barnamezős területek</p> <p>Környezeti jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jelentős kiterjedésű zöldfelületi rendszer, benne védett természetvédelmi területtel és minősített gyógyhellyel • Jó infrastrukturális alapok a sport gyakorlásához • Emberléptékűség <p>Közszolgáltatási jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • Átgondolt település fejlesztés, közép és hosszú távú fejlesztési tervek megléte • Intenzív pályázati aktivitás a forrásallokálásra • Kiterjedt és intézményesült nemzetközi kapcsolatok • Rendezvényszervezői tapasztalat, meglévő, bejáratott települési programok 	<p>koncentráló</p> <ul style="list-style-type: none"> • A gazdaság és az oktatás közötti kapcsolat, kölcsönhatás lassú reakcióidejű <p>Környezeti jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kevés a funkcionálisan jól működő közösségi tér • Hiányos vagy hiányzó utcai fasorok, parki fásítások • Kevés az intenzíven fenntartott zöldfelület • Viszonylag alacsony fokú a lakosság környezeti tudata, az illegális hulladéklerakás és a szemetelés jelen van • Kerékpáros közlekedés hálózat nem folyamatos <p>Közszolgáltatási jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • A leszakadó marginális csoportok kevésbé vesznek részt a közösségi és a kulturális rendezvényeken • Csökkenő látogatottságú nagy rendezvények
<p>LEHETŐSÉGEK</p>	<p>VESZÉLYEK</p>
<p>Társadalmi jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • Helyben maradás feltételeinek erősítése • A társadalomtól való elszigeteltség megakadályozása • Több egyedi arculatú városrészközpont kialakítása <p>Gazdasági jellemzők</p>	<p>Társadalmi jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • Az előregedési és elvándorlási folyamatok tovább erősödnek • Alacsonyan kvalifikált munkaerő foglalkoztatása, az európai átlag alatti bérek • Alacsony szakképzettség, egyre szűkülő értelmiségi réteg <p>Gazdasági jellemzők</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Az ipari parkba betelepülni szándékozó magyar kis- és kezdő vállalkozások támogatása • A barnamezős területek fejlesztése, értékesítése • Helyi termelői piac fejlesztése • A Ság hegy, mint „Vulkán-brand” továbbfejlesztése <p>Környezeti jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • Helyileg védett történelmi településszerkezeti vonások megtartása • Egészséges környezeti alkotók, allergén mentes adottságok megőrzése és skálájának kiszélesítése • Kerékpáros közlekedés fejlesztése mind a városi célforgalom, mind a turisztikai célforgalom tekintetében <p>Közzolgáltatási jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • A humán közzolgáltatások biztosításában egyházi és civil szervezetek is szerepet vállalnak • Közzolgáltatások racionalizálása, önfenntartás megcélzása 	<ul style="list-style-type: none"> • A gazdasági és turisztikai fejlesztések összehangolatlansága városszerkezeti és/vagy környezetvédelmi problémákat vet fel • Konfliktus helyzet alakul ki a lakóterületekbe ágyazott iparterületeken • A város fontosabb gazdasági szereplőinek teljesítőképessége erősen függ a konjunkturális hatásoktól <p>Környezeti jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • A város térszerkezeti széttagolt • A létrejövő fejlesztések fenntartása nem finanszírozható kizárólag állami és önkormányzati forrásokból • A fejlesztések a környezet fokozott igénybevételét, minőségromlását okozhatják <p>Közzolgáltatási jellemzők</p> <ul style="list-style-type: none"> • Az önkormányzati bevételek csökkennek, mind az adóbevételek, mind az új önkormányzati modell kialakításának következtében
--	---

3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása

A fejlesztési szükségletek azonosítása – a fentebbi pontokban részletezettek szerint - a már elkészült dokumentumok elemzésére (ITS és további stratégiai dokumentumok), a tervezési munkákat támogató interjúk vizsgálatára, adatgyűjtésre, közösségi fórumon elhangzott javaslatok feldolgozására, illetve a HACS üléseken végzett munkára épült.

A fejlesztési szükségletek részben az egész településre kiterjedően, részben városrészi szintekre való bontásban kerültek definiálásra.

Némiképp áthallással a francia forradalom egyik alapvető dokumentumának, az „Emberi és Polgári Jogok Nyilatkozatának” megfogalmazására:

„Minden ember szabadnak és jogokban egyenlőnek születik és marad; a társadalmi különbségek csakis a közösség szempontjából való hasznosságon alapulnak”.

Simonyi Imre költő így fogalmaz:

„Minden ember egyenlő

Minden ember egyenrangú

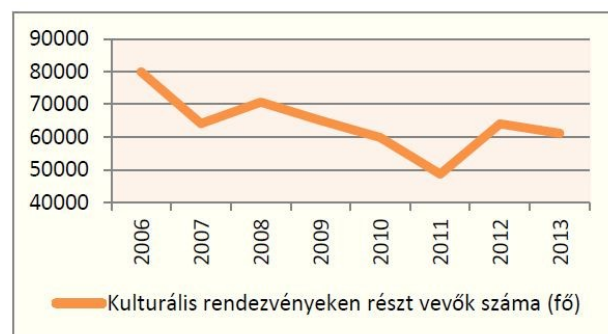
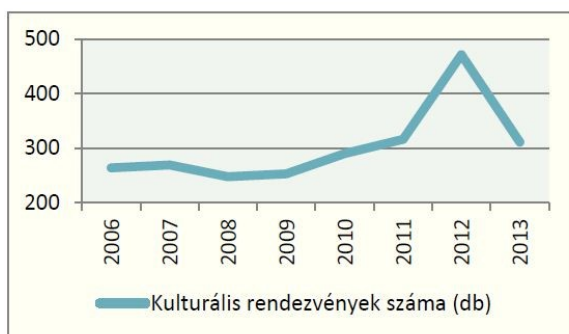
Hát... nem tudom... lehetséges

De semmi esetre se kényszerítsünk senkit egyenlővé

De semmi esetre se fokozzuk le senkit egyenrangúvá.”

Ezeknek a gondolatoknak a megvalósítása lehet a HKFS alap vállalása, vagyis adjunk egyenlő esélyt mindenkinek a különbözőségének megélésére, és mindezek helyszíne Celldömölk legyen. Senkinek ne kelljen azért elhagynia a várost, mert nem találja meg itt azt a munkahelyet, ahol szívesen dolgozik, nem találja meg azt a közösséget, vagy közösségi teret ahol szívesen tölti szabadidejét. Legyenek a feltárt réteგიények megfelelően kielégítve, a közösségbe tömörült egyének által, a fejlesztési stratégia segítségével.

Jelenleg a közösségben megélhető szabadidős események döntő többsége kulturális jellegű rendezvény, ezen események során, a szervezők kevésbé számítanak a lakosság aktív részvételére. Ahogy az a fenti SWOT-elemzésünkéből is látszik, a társadalom peremén élők ezeken csak kis számban képviseltetik magukat, látogatottságuk, társadalmi összetartó erejük egyre csökkenő tendenciát mutat.



forrás: ITS

Az ilyen típusú, jellemzően városi, helyi identitástudat-növelő tematikájú nagyrendezvényeken túl szükség lenne olyan közös időtöltésekre alkalmas, nyitott és fedett terekre, ahol a hasonló, speciális érdeklődési körű személyek egymásra találhatnak, és napi, heti gyakorisággal, együtt folytathatják - leginkább szabadidős - tevékenységüket. Ez a lakosság minden korosztályára igaz, de különösen igaz az aktívabb, jellemzően fiatalabb (köztük a hátrányos helyzetű fiatalok) körében. A lokális kulturális és közösségi programok és helyszínek minőségi, mennyiségi és területi bővítésére nagy szükség lenne, ezzel lehetőséget adva a civil aktivitás, végeredményben pedig a város megtartó erejének növelésére. Lehetnek ezek alkotóházak, sportlétesítmények, sportligetek, játszótérek és/vagy parkok a lényeg, hogy ezeken a szakosodott közösségi tereken valós - megalapozó vizsgálatok során prognosztizált - közösségi igényeket elégítsen ki a város.

Ugyanakkor mindenkinek az az érdeke, hogy ezeknek a helyeknek a használatához a közösségeknek megfelelő, korszerű közparkja legyen, illetve ezen túl tudja is, hogy hogyan kell használni, védeni az értékeket, tehát speciális képzéseket, oktatásokat is fel kell kínálni az akcióterület közösségének tagjai részére, ha azt kívánjuk elérni, hogy a befektetéseink hosszú távon és tartósan megmaradjanak, megtérüljenek.

4. A STRATÉGIA JÖVŐKÉPE

A stratégia jövőképe egy mondatban: „Érezd magad jól Celldömölkön!”. A stratégia adjon lehetőséget arra, hogy sok színű, az értékeit megbecsülő, a lehetőségeivel élni tudó közösségek láncolata alkossa és élje a várost.

5. A STRATÉGIA CÉLHIERARCHIÁJA

Fejlesztési stratégiánk átfogó célja: erősíteni a települési identitást minden korosztályban, valamennyi társadalmi és gazdasági szinten, a körülöttünk lévő értékek megismerésével, megvédésével és a bennünk található értékek kiteljesítésével.

Átfogó céljaink

1.	A közösségi élet felerősítése
2.	A specifikus igényű társadalmi rétegek integrálása a városi közösségbe

Jel	Specifikus célok megnevezése	Eredménymutató	Célérték
A	Korszerű, közösségi nyitott terek rehabilitációja, újak létrehozása	A város területén épített vagy helyreállított, nyitott terek	5.000 m ²
B	Helyi szinten együttműködő, aktív közösség létrehozása	Közösségi szinten irányított városi, helyi fejlesztési stratégiával érintett település lakosság száma	10.500 fő
C	Kulturális értékek megőrzése, új hagyományok elindítása	A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS (HKFS) keretében tervezett és végrehajtott programok száma	10 db
D	A fiatal és a hátrányos helyzetű lakosság aktivizálása	A stratégia végrehajtása során megújított közösségi tereket használó fiatal (35 év alatti) és hátrányos helyzetű lakosság aránya	35%
E	A lakosság környezettudatos- és társadalmi befogadóképességének tudatos szemléletformálása	Programokba bevont személyek száma	300 fő

Intézkedések (beavatkozási területek/műveletek)		Specifikus célhoz való kapcsolódások				
		A	B	C	D	E
1.	Közösségi terek felújítása, kialakítása					
2.	Hagyományos, kulturális és közösségi rendezvények					
3.	Környezettudatosági és társadalmi felzárkóztatást és befogadást elősegítő képzések					
4.	Közösségek speciális eszközbeszerzése					

A választott célok szöveges indokolása:

Egy város akkor prosperál jól, ha abban jól működő közösségek működnek, akik amellet, hogy saját specifikus közegükben együtt tevékenykednek, képesek ezt kiterjeszteni, kivetíteni a városi léptékre is. A közösség kohéziójának kiindulási pontja lehet a településen belüli szűkebb lakóhely, vagy egy-egy speciális érdeklődési terület, a lényeg, hogy ezeket a különböző színű fonalakat egy vibráló mintázatú szőttessé szőjük össze.

6. CSELEKVÉSI TERV

6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása

1. SZÁMÚ INTÉZKEDÉS

Közösségi terek felújítása, kialakítása

1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése:

Közösségi terek felújítása, kialakítása

2. Kulcsprojektek:

Az intézkedés nem kulcsprojekt.

3. Indoklás, alátámasztás:

A település központjában rendelkezésre áll egy, a korábbi városközpont rehabilitációs projektek során kialakított tér együttes, mely lehetőséget ad az úgymond központi, városi nagyrendezvények megtartására. Hiányoznak ugyanakkor a speciális, funkcionálisan jól működő terek, a réteg- és városrészi igények, a hasonló érdeklődési körű közösségek, jellemzően szabadidős tevékenységeinek kielégítésére alkalmas kisebb közösségi terek, a jól gondozott és felszerelt, aktív időtöltésre, kikapcsolódásra

alkalmas zöld terek, vagy ha léteznek is, azok állapota egytől-egyig felújításra, korszerűsítésre szorul.

4. Specifikus célok:

- Korszerű, közösségi nyitott terek rehabilitációja, újak kialakítása
- Helyi szinten együttműködő aktív közösség létrehozása
- Kulturális értékek megőrzése, új hagyományok elindítása
- A fiatal és a hátrányos helyzetű lakosság aktivizálása

5. A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:

Akadálymentesített, közösségi zöld terek kialakítása, pl. játszóparkok, kondicionáló és egyéb sportligetek, pályák, kutya-futtatók és kutya játszótér, pihenő és rendezvényterületek, parkok, tanösvények létrehozása, illetve az ezekhez kapcsolódó eszközök beszerzése, csatlakozó parkolóhelyek kialakítása, fedett kerékpár tároló helyek építése, felújítása, ivóvíz- és áram csatlakozási pontok biztosítása.

6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem támogatható.

7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:

A fejlesztéssel érintett területek teljes lakossága, de különösen utcaközösségek, lakóház közösségek, az azonos tevékenységet végzők, vagy azonos célú, érdeklődési körű csoportok, civil és egyházi szervezetek.

8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:

- A beruházásnak igazolható módon környezettudatosnak, innovatívnak és költséghatékony beruházásnak kell lennie, a költségvetésnek tartalmaznia kell a forrás felhasználásához szükséges szolgáltatásokat is (pl. tervezés, szakmai és pénzügyi menedzsment szolgáltatások).
- A támogatási kérelem igazodnia kell a Helyi Fejlesztési Stratégiához
- Az igénylő szervezet rendelkezzen a megvalósításhoz szükséges jogi, szervezeti és személyi keretekkel
- A fogyatékossgal élők és a hátrányos helyzetű csoportok szükségleteinek figyelembe vétele valósuljon meg

9. Tervezett forrás:

Az intézkedésre ERFA forrás keretből 300.000.000 Ft-ot allokálunk. Egy támogatási kérelem maximális összege 80.000.000 Ft. Intenzitás: 100 %.

10. Forrás ütemezése:

A felhasználás meghirdetését egy ütemben, két értékelési időponttal tervezzük, a forráskeret 70-30 %-os tervezett megosztásával, a 2017. július 1-je és 2018. december

31-e közötti időszakban. Az első értékelési időpont a 2017. december 31-ig., a második pedig a 2018. december 31-ig benyújtott pályázatoké.

11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:

2017. július 1 – 2021. június 30.

2. SZÁMÚ INTÉZKEDÉS

Kulturális és közösségi rendezvények, rendezvény sorozatok szervezése

1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése:

Kulturális és közösségi rendezvények, rendezvény sorozatok szervezése, a már hagyománnyal bíró rendezvényekhez kapcsolódóan, illetve hagyomány teremtési céllal

2. Kulcsprojektek:

Az intézkedés nem kulcsprojekt.

3. Indoklás, alátámasztás:

A település életében vannak hosszú évekre visszanyúlóan hagyományos kulturális és közösség teremtő rendezvények. Ezek sikeressége növeli a helyi identitást, de jelenlegi tematikáik nem elégségesek ahhoz, hogy az érintett lakosság minden rétegét megszólítsák, megérintsék, **a társadalom peremén élőkhez is elérjenek**. A település közösségének a megtartása és az elvándorlás megakadályozása érdekében indokolt a helyi rendezvények számának, tematikájának bővítése. Különösen fontos, hogy főleg az elvándorlásban legérintettebb korosztályt, a fiatal korosztályt megtaláljuk szórakoztató, képességfejlesztő, innovatív, **de akár hagyományápoló** programokkal.

4. Specifikus cél:

- Korszerű, közösségi nyitott terek rehabilitációja, újak kialakítása
- Helyi szinten együttműködő aktív közösség létrehozása
- Kulturális értékek megőrzése, új hagyományok elindítása
- A fiatal és a hátrányos helyzetű lakosság aktivizálása

5. A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:

Közösségi és kulturális rendezvények lebonyolításához, szervezéséhez kötődő tevékenységek.

6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem támogatható.

7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:

A fejlesztéssel érintett területek teljes lakossága, de különösen utcaközösségek, lakóház közösségek, az azonos tevékenységet végzők, vagy azonos célú, érdeklődési körű csoportok, civil és egyházi szervezetek.

8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:

- A programnak igazolható módon környezettudatosnak, innovatívnak és költséghatékonyak kell lennie, a költségvetésnek tartalmaznia kell a forrás felhasználásához szükséges szolgáltatásokat is (szakmai és pénzügyi menedzsment szolgáltatások).
- A támogatási kérelemnek igazodnia kell a Helyi Fejlesztési Stratégiához
- Az igénylő szervezet rendelkezzen a megvalósításhoz szükséges jogi, szervezeti és személyi keretekkel
- A fogyatékossgal élők és a hátrányos helyzetű csoportok szükségleteinek figyelembe vétele valósuljon meg

9. Tervezett forrás:

Az intézkedésre ESZA forrás keretből 125.000.000 Ft-ot allokálunk. Egy támogatási kérelem maximális összege 8.000.000 Ft. Intenzitás: 100 %.

10. Forrás ütemezése:

A felhasználás meghirdetését egy ütemben három értékelési időponttal tervezzük a forráskeret 40-30-30 %-os tervezett megosztásával 2017. július 1-je és 2019. december 31-e közötti időszakban. Az első értékelési időpont: a 2017. december 31-ig, a második a 2018. december 31-ig, a harmadik pedig a 2019. december 31-ig beérkezett pályázatoké.

11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:

2017. július 1-től – 2021. június 30-ig.

3. SZÁMÚ INTÉZKEDÉS

Környezettudatossági és társadalmi felzárkóztatást és befogadást elősegítő képzések

1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése:

Környezettudatossági és társadalmi felzárkóztatást elősegítő képzések, melyek két komponenst alkotnak az intézkedésen belül. Az egyik komponensen belül a környezettudatos gondolkodás „jó példái” kerülnének bemutatásra, tréningek, kiállítások, bemutatók formájában, a másik komponensben olyan program mentorok kerülnének képzésre, akik a későbbiekben a mikroközösségeket összefogva szerveznék azok életét, kapcsolatát a többi közösséggel.

2. Kulcsprojektek:

Az intézkedés nem kulcsprojekt.

3. Indoklás, alátámasztás:

Celldömölk egyik nagy potenciálja, hogy egészséges környezetben fekszik, a város egyik jelentős területe, a Ság hegy egyedülálló természetvédelmi területéhez kapcsolódóan, a közelmúltban hivatalos gyógyhely minősítést is nyert. Ugyanakkor a település lakossága mégsem fordít kellő figyelmet a környezettudatos gondolkodásra, természeti örökségünk iránti felelősségére. Ahhoz, hogy a város megőrizze ezt az értékét, folyamatos képzésekre van szükség, még hozzá olyan módon, hogy azok közérthetően, nagy arányban elérjék a célcsoportot, a közösségek közösségét. A CLLD jellegű, új típusú programok, új módszereket és ismereteket követelnek, gyakorlatilag a mikroközösségek tagjaiból, az önkéntesség elve szerint kiválasztva, mentorok képzésére lenne szükség, akik a továbbiakban a projekt értékeinek, eredményeinek megőrzését, fejlesztését is elvégeznék.

4. Specifikus cél:

- Helyi szinten együttműködő aktív közösség létrehozása
- A fiatal- és a hátrányos helyzetű lakosság aktivizálása
- A lakosság környezettudatos és társadalmi befogadóképességének tudatos szemléletformálása

5. A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:

Környezettudatos gondolkodást elősegítő, a hátrányos helyzetűek felzárkóztatására irányuló képzések, valamint a közművelődési, művészeti innovációkat megvalósítani képes szakemberek, önkéntesek mentorképzése kapcsán felmerülő költségek. Ezek lehetnek szakmai tanulmányutak, tanfolyamok, tréningek, kreatív műhelymunkák szervezésével, lebonyolításával járó költségek.

6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem támogatható.

7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:

- Hátrányos helyzetű emberekkel foglalkozó civil, karitatív szervezetek és közintézmények
- Kulturális jellegű tevékenységet végző civil, karitatív szervezetek és közintézmények

8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:

- A képzésnek igazolható módon környezettudatosnak, és/vagy kultúrához kapcsolódónak és/vagy felzárkóztatást segítőnek kell lennie, ezen felül a költséghatékonyságnak is meg kell felelnie
- Képzésenként minimum 10 főnek részt kell vennie

9. Tervezett forrás:

Az intézkedésre ESZA forrás keretből 30.000.000,- Ft-ot allokálunk, ebből az „A” komponensre 20.000.000,- Ft-ot, a „B” komponensre 10.000.000,- Ft-ot. Egy támogatási kérelem maximális összege 3.000.000,- Ft. Intenzitás: 100 %.

10. Forrás ütemezése:

A felhasználás meghirdetését egy ütemben, három értékelési időponttal tervezzük mindkét komponens esetében, a forráskeret 40-30-30 %-os tervezett megosztásával, a 2017. július 1-je és 2019. december 31-e közötti időszakban. Az első értékelési időpont a 2017. december 31-ig, a második a 2018. december 31-ig, a harmadik pedig 2019. december 31-ig beérkezett pályázatoké.

11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:

2017. július 1. – 2021. június 30.

4. SZÁMÚ INTÉZKEDÉS

Közösségek speciális eszközbeszerzése

1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése:

A lokálisan működő közösségek munkáját hátráltatja, ha nincsenek megfelelő eszközök a működésükhöz. Ezen eszközök beszerzésére, illetve a későbbiekben a szabadtéri közösségi terek megóvása, nyugalmanak biztosítása érdekében kamerarendszer telepítésére kerülhet sor ebben az intézkedésben.

2. Kulcsprojektek:

Az intézkedés nem kulcsprojekt.

3. Indoklás, alátámasztás:

A településen működő aktív közösségeknek, szervezeteknek szükségük lesz eszközökre, hogy a biztosítsák a közösség működését és az elért fejlesztések fenntartásáról gondoskodni tudjanak. Szükséges továbbá a főleg szabadtéri közösségi helyek fokozott védelmének biztosítása, melynek egyik eszközeként közterületi kamerarendszer kerül telepítésre.

4. Specifikus cél:

- Helyi szinten együttműködő aktív közösség létrehozása
- Kulturális értékek megőrzése, új hagyományok elindítása
- A fiatal és a hátrányos helyzetű lakosság aktivizálása

5. A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:

Közösségi kezdeményezésű szerveződések helyiségigényének inkubációs jellegű kielégítése, abban multimédiás eszközpark telepítése részben a működéshez, részben pl. a hátrányos helyzetű csoportok digitális írástudásának javítására. Ugyancsak fontos része az eszköz beszerzésnek a kétkézi értékteremtő és értékfenntartó munkához szükséges eszközök beszerezhetősége és a kamerarendszer telepítéséhez, működéséhez szükséges eszközök beszerzése

6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem támogatható.

7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:

- Hátrányos helyzetű emberekkel foglalkozó civil, karitatív szervezetek és közintézmények
- Kulturális jellegű tevékenységet végző civil, karitatív szervezetek és közintézmények

8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:

- Az eszközbeszerzésnek igazolható módon környezettudatosnak és/vagy felzárkóztatást segítőnek, valamint a stratégia megvalósítását szolgáló fejlesztéshez kell kapcsolódnia, ezen felül a költséghatékonyságnak is meg kell felelnie

9. Tervezett forrás:

Az intézkedésre ERFA forrás keretből 10.000.000 Ft-ot allokálunk. Egy támogatási kérelem maximális összege 2.000.000 Ft. Intenzitás 100%.

10. Forrás ütemezése

A felhasználás meghirdetését egy ütemben két értékelési időponttal tervezzük a forráskeret 70-30 %-os tervezett megosztásával 2017. július 1-je és 2018. december 31-e közötti időszakban. Az első értékelési időpont a 2017. december 31-ig, a második pedig a 2018. december 31-ig beérkezett pályázatoké.

11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:

2017. július 1. – 2021. június 30.

A helyzetfeltárás, a szükségletek, a célok és a tervezett műveletek

Sorszám	Megnevezés (legfeljebb 1-2 szó) / Kulcsprojekt (K) – amennyiben releváns	Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)	Specifikus cél (legfeljebb 1-2 szó)	Támogatható tevékenységek (legfeljebb 4-5 mondat)	Kiegészítő jelleg, lehatárolás (legfeljebb 4-5 mondat)	Célcsoport (legfeljebb 1-2 szó)	Forrás (ezer Ft)	Támogató alap (ERFA/ESZA)	Tervezett időintervallum (év, hónap)
1.	Közösségi terek felújítása, kialakítása	Többfunkciós zöld terek létrehozása speciális kapcsolódású közösségekkel, közösségek számára	1.,2.,3.,4	Akadálymentesített közösségi zöld terek kialakítása a csatlakozó parkolókkal, kerékpártárolókkal	TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenységek nem támogathatóak.	A fejlesztéssel érintett területek teljes lakossága.	300.000	ERFA	2017.07.01-2021.06.30.
2.	Kulturális és közösségi rendezvények, rendezvény sorozatok szervezése	A kialakított, felújított közösségi tereken közösségfejlesztő programok, események megtartása	1.,2.,3.,4	Közösségi és kulturális rendezvények lebonyolításához, szervezéséhez kötődő tevékenységek	TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenységek nem támogathatóak.	A fejlesztéssel érintett területek teljes lakossága.	125.000	ESZA	2017.07.01-2021.06.30.
3.	Környezettudatossági és társadalmi felzárkóztatást és befogadást elősegítő képzések	A „jó példák” bemutatása, betanítása, illetve a közösségi mozgatóerő mentorok képzése	2.,4.,5	Szakmai tanulmányutakhoz, képzésekhez, tréningekhez, műhelymunkákhoz kapcsolódó költségek	TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenységek nem támogathatóak.	Civil, karitatív szervezetek és közintézmények.	30.000	ESZA	2017.07.01-2021.06.30.
4.	Közösségek speciális eszközbeszerzése	A közösségek működéséhez szükséges alapeszközök biztosítása.	2.,3.,4	Eszközbeszerzés, kamerarendszer telepítése.	TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenységek nem támogathatóak	Civil, karitatív szervezetek és közintézmények.	10.000	ERFA	2017.07.01-2021.06.30.

6.2 Együttműködések

6.2.1 Specifikus cél

Az együttműködésnek két specifikációját adjuk: az egyik a stratégia akcióterületén lévő, a stratégia megvalósításán dolgozó közösségek együttműködése, a másik pedig a térségi együttműködés.

6.2.2 Indoklás, alátámasztás

A stratégiatervezési folyamat során lefolytatott személyes konzultációk és a tervezési folyamat tapasztalatai azt mutatják, hogy a helyi közösségek és érdekcsoportok, ha egymás létéről van is információjuk, de a köztük levő együttműködés esetleges, egy-egy projektre korlátozódó, sőt leginkább nemleges. A közösségek közötti együttműködés erősítése azonban elengedhetetlen, hiszen a közös értékek és együttműködési pontok megtalálása jelentős mértékben hozzájárulhat a stratégia sikeréhez, a városi összetartozás elősegítéséhez és a helyi értékek megbecsüléséhez, megtartásához. Teljesen természetes, hogy a helyi szereplők tudása és tapasztalata nem lehet az adott pillanatban teljes, ezért célkitűzés azok bővítése a jó gyakorlatok és minták tanulmányozásával, más térségi programok megismerésével.

6.2.3 Az együttműködés tervezett tématerületei

Az intézkedés keretében olyan helyi programok lebonyolítását kívánjuk megvalósítani, ahol a helyi köz-, civil- és vállalkozói szféra képviselői gyakorlati ismereteket szerezhettek a partnerségi alapismeretekkel és partnerségen alapuló tervezéssel. A képzés során figyelem irányul az eltérő érdekek összehangolásának módszerére, az önkéntes munka szükségességére, a közös projektgenerálás és megvalósítás modelljeire, valamint a leszakadt társadalmi csoportok aktivitásának ösztönzési lehetőségeire.

A tevékenységet 2017. és 2018. évben tervezzük megvalósítani, két-két szakmai nap megtartásával, szakmai előadók igénybe vételével.

6.2.4 Tervezett forrás

Az együttműködési feladatokra a helyi felhívásokban megjelenő tervezett indikatív forrás: kétmillió Ft.

6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

A Celldömölki Helyi Közösség – helyi akciócsoport 2016. május 26-án tartotta meg alakuló ülését. A helyi közösség működési formájának a konzorciumi formátumot választotta.

A HACS tagjainak toborzásában, és a megalakulás során egyaránt, alapvető szempont volt, hogy a helyi köz-, civil- és vállalkozói szektor szereplői közül, a már meglévő szakmai kapcsolatrendszerre építve, olyan szervezetek vegyenek részt, amelyeknek Celldömölk település közösségi és kulturális életében folyamatosan jelen léve, élő kapcsolatuk van a helyi lakossággal, stratégiai szemlélettel bírnak, vagy már korábban is hatékony szerepet vállaltak helyi akciótervek, programok kidolgozásában.

A Celldömölki Helyi Közösség alapító tagjainak 40 %-a a közszféra szereplőiből, 30-30 %-a a civil szektor és a vállalkozói szektor képviselőiből került ki.

Közszféra:

- Celldömölk Város Önkormányzata
- Celldömölki Közös Önkormányzati Hivatal
- Celldömölki Média Nonprofit Közhasznú Kft.
- Kemenes Vulkan Park

Civil szféra:

- Ság hegy Térsége Turisztikai Egyesület
- Celldömölki Városi és Vasutas Sportegyesület
- Önkéntes Tűzoltó Egyesület Celldömölk

Vállalkozói szféra:

- Cell-Coop Kft.
- Cell-Park Szociális Szövetkezet
- Kocsis Orsolya egyéni vállalkozó

A HACS tagjainak száma azonban nem tekinthető véglegesnek, hiszen ahhoz a fejlesztési stratégia megvalósítási szakasza folyamán mindazok a helyi köz- civil és vállalkozói szféra szereplői csatlakozhatnak – és reményeink szerint csatlakoznak is - akiknek Celldömölkön van bejegyzett székhelye és emellett természetesen elhivatottak a város közösségi és kulturális tevékenységének fejlesztésében. Ezen új konzorciumi tagok bevonásáról a jelenlegi konzorciumi tagok együttesen, konszenzussal dönthetnek majd, figyelemmel arra, hogy az új tagok csatlakozásával se sérüljön az a szabály, amely szerint egyetlen szektor szereplőinek szavazati joga sem haladja meg együttesen a 49 %-os arányt.

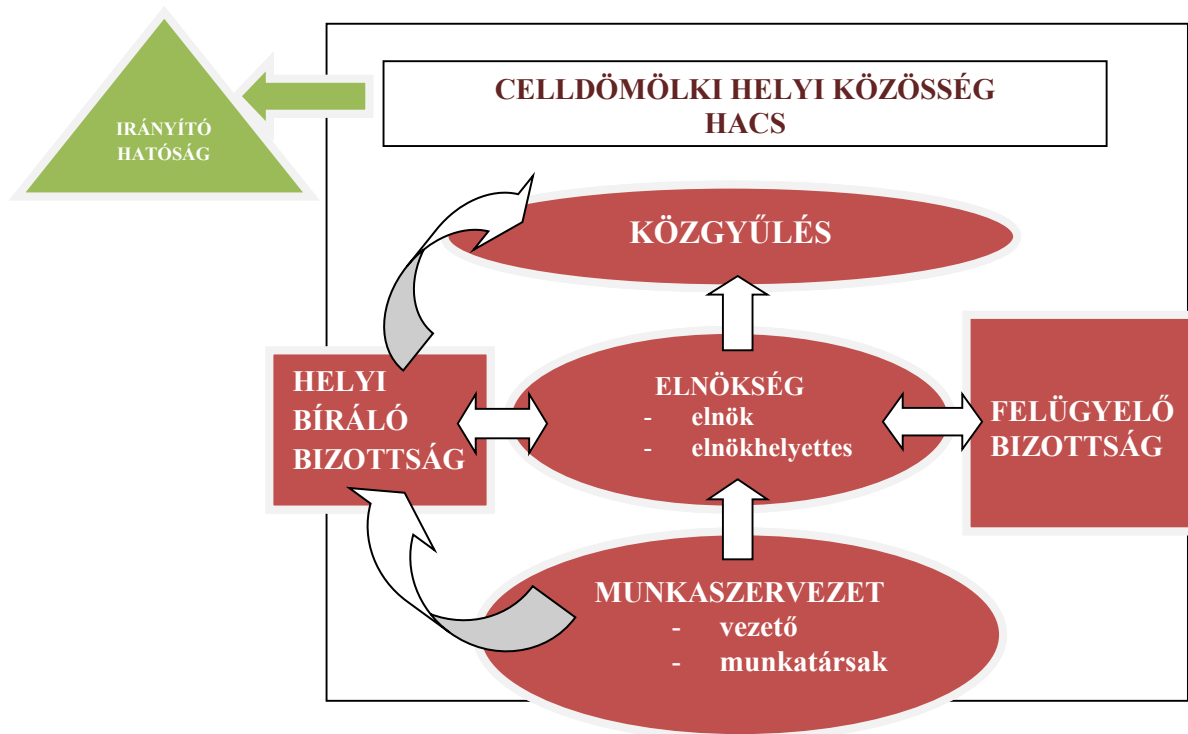
A Celldömölki Helyi Közösség képviselőjének a tagok – modern korunk intenzív, sokcsatornás információáramlásának helyi szinten is érzékelhető, folyamatosan növekvő jelentőségét szem előtt tartva - a Celldömölki Média Nonprofit Közhasznú Kft.-t bízták meg, képviselője: Pálné Horváth Mária ügyvezető.

A Nemzetgazdasági Minisztérium Regionális Fejlesztési Programokért Felelős Helyettes Államtitkára 23024/51 iktatószámom 2016. június 28-ai dátummal igazolta vissza a helyi közösség regisztrációját.

A Celldömölki HACS konzorciumi formában működő szervezet. A Helyi Közösség megvalósításának kezdő lépéseként, legkésőbb **a támogatási szerződés megkötését követő 3. hónap** végéig – a rendelkezésre álló adminisztrációs és menedzsment költségek terhére – a tagok **Szervezeti és Működési Szabályzatot** dolgoznak ki, mely Szabályzat tartalmazni fogja a működés részletes szabályozását, eljárási rendjét, a különböző szervezeti egységek feladatait és felelősségi körét, munkaügyi szabályozásokat, stb. Eszerint, a jelen fejezetben kizárólag a legfontosabb, a Szabályzat alapját jelentő szervezeti és működési irányelveket mutatjuk be.

A Celldömölki HACS az alábbiakban olvasható szervezeti egységekkel, összetétellel, valamint feladat- és hatáskörökkel szándékozik működni, kellő figyelmet szánva az összeférhetlenségi szabályok betartására, valamint arra, hogy a köz-, a civil- továbbá a vállalkozói szektor szereplői közül egyetlen érdekcsoport szavazati joga se haladja meg a 49 %-os arányt, a HACS szervezeti egységei döntéshozatali eljárásában.

Szervezeti ábra:



Közyűlés

Az akció csoport legfelsőbb döntéshozó szerve a közgyűlés, amely valamennyi konzorciumi tag részvételével működik, azon fő szabály szerint, hogy egyetlen szektor szereplőnek szavazati joga nem haladhatja meg a 49 %-os arányt, az „egy tag - egy szavazat” elve mellett.

A közgyűlés feladat- és hatáskörei:

- Konzorciumi megállapodás, együttműködési megállapodás elfogadása
- Helyi Közösségfejlesztési Stratégia jóváhagyása
- Tisztségviselők megválasztása valamint visszahívása

- Döntés a csatlakozni szándékozó konzorciumi tagokról
- Döntés a konzorcium megszüntetéséről
- Éves költségvetés és beszámoló elfogadása
- Stratégiai irányítás
- Döntés a támogatandó projektekről (Helyi Bíráló Bizottság értékelése alapján, az Irányító Hatóságnak előterjesztve)

A Közgyűlés működésének fő irányelvei:

- Abban az esetben nevezhető határozatképesnek, amennyiben a tagok legalább 50 %-a + 1 fő jelen van;
- Valamennyi tag egy szavazattal rendelkezik a döntéshozatal során;
- A szavazás minden esetben nyílt;
- Alapeset szerint a döntések meghozatala egyszerű többséggel történik;
- Bizonyos, az SZMSZ által meghatározott esetekben – pl. a HKFS módosítása, az elnökség megválasztása, a Helyi Bíráló Bizottság megválasztása, tagok kizárása – a konzorcium kétharmados döntéssel határoz;
- Az ülések alkalmával jegyzőkönyv készül

Elnökség

Az elnökség a Celldömölki Helyi Közösség ügyvezető, és egyben operatív irányító szerve. Három fő alkotja, tagjait a HACS közgyűlése választja, a konzorcium tagjai közül, mindhárom szektorból egy-egy főt kinevezve.

Az akciócsoport elnökségének feladatkörébe tartoznak az SZMSZ által a hatáskörébe utalt feladatok, valamint a teljes konzorciumi tagság összehívására igényt nem tartó, további döntési jogkörök ellátása – melyek egyebek között az alábbiak:

- Operatív irányítás
- A helyi fejlesztési stratégia megvalósulásának figyelemmel kísérése
- Szükség esetén a stratégia módosításának kezdeményezése

A helyi közösség elnöksége a saját ügyrendje szerint működik, az SZMSZ alapján. Abban az esetben nevezhető határozatképesnek, amennyiben az összes elnökségi tag jelen van, a határozatokat pedig „egyszerű szótöbbséggel” hozza. A szervezet képviselőjére az Elnök jogosult, amely Elnököt az Elnökség tagjai választják maguk közül, az egyes szektorok közötti évenkénti rotáció alapján.

Felügyelő Bizottság

A Felügyelő Bizottság a Helyi Közösség ellenőrző szerve. Az elnökséghez hasonlóan háromfős, tagjait pedig a HACS-közgyűlés választja meg a konzorcium tagjai közül, mindhárom szektorból egy-egy főt kijelölve. A kiválasztás során természetesen biztosítani kell az alapvető összeférhetlenségi szabályokat.

A bizottság feladat és hatáskörei a következők:

- A konzorciumi megállapodásban és alapdokumentumokban megfogalmazott előírások, jogszabályok, valamint a konzorciumi határozatok végrehajtásának ellenőrzése;
- A konzorcium pénzkezelésének továbbá vagyongazdálkodásának ellenőrzése

Helyi Bíráló Bizottság

A Helyi Akciócsoport helyi felhívásai elbírálásának döntés előkészítő szerve, amelyet öt fő alkot, tagjait pedig a HACS közgyűlése választja ki, a konzorcium tagjai közül két-két fő, a civil- és a közszféra szereplőiből egy fő a vállalkozói szektorhoz tartozó tagokból. A kiválasztásnál továbbá később, a működés során is egyaránt biztosítani kell az alapvető összeférhetetlenségi szabályokat.

Az öt tag egyike tölti be a Bizottság elnökének pozícióját, valamint alelnököt is választanak, aki az elnököt távollétében hivatott helyettesíteni.

Feladat- és hatásköre az alábbi:

- A Helyi Közösségfejlesztési Stratégia keretében támogatható projektek kiválasztása során, a döntés előkészítő tevékenység ellátása

Munkaszervezet

A Munkaszervezet a Celldömölki Helyi Közösség ügyviteli, adminisztratív szervezete, amelynek konkrét feladata az igazgatási- és a pénzügyi feladatok ellátása. A Munkaszervezet tevékenységét a munkaszervezeti vezető irányítja. A Munkaszervezetben dolgozók ezen tevékenységüket munkaviszony keretében látják el.

Feladata a HKFS tervezési folyamatának menedzselése, magának a HKFS-nek a megvalósítása, az alábbi, legfontosabb részfeladatok ellátásával, a munkaszervezeti vezető irányítása mellett:

A helyi közösségi konzorcium működésével összefüggő feladatok:

- A konzorcium napi ügyeinek vitele, átruházott hatáskörbe tartozó ügyek esetében a döntések meghozatala
- A beszámolók előkészítése, majd azoknak a közgyűlés elé való beterjesztése
- Az éves költségvetés elkészítése, majd annak a közgyűlés elé való terjesztése
- A konzorciumi vagyon kezelése
- A konzorcium alapdokumentumai által meghatározott szervei megalakításának és a tisztségviselők megválasztásának előkészítő munkája
- A közgyűlés összehívása, a tagság előzetes értesítése
- A közgyűlésen való részvétel, továbbá válaszadás a helyi közösségi konzorcium működésével és feladatkörébe tartozó tevékenységekkel kapcsolatos kérdésekre
- Tagsága nyilvántartásának vezetése

- A konzorcium határozatainak, szervezeti okiratainak valamint egyéb könyveinek vezetése
- A konzorcium működésével kapcsolatos iratok megőrzése

A stratégia végrehajtásával összefüggő feladatok:

- Térségi animáció, projektgenerálás
- A munkaszervezethez beérkező projektötletek pályázattá érlelésének segítése, a potenciális pályázók támogatása, végigvezetésük a pályázati anyagok összeállításában majd az elszámolásokban
- Monitoring és értékelés
- A helyi akcióscsoport adminisztrációs feladatainak ellátása
- Projektmenedzsmenti feladatok ellátása
- Az időközi- és a záró kifizetési kérelmek összeállítása, a különböző beszámolók elkészítése

Döntéshozatali struktúra

A legfőbb döntéshozó szerv a Celldömölki Helyi Közösség - helyi akcióscsoport alkotta közgyűlés. Ezen szerv döntéseit a Helyi Bíráló Bizottság készíti elő, azaz a HBB öt tagja végzi el a tényleges tartalmi értékelést, a Munkaszervezet által előzetesen lebonyolított formai- és jogosultsági értékelést követően. A HBB javaslatát a Munkaszervezet a Közgyűlés elé terjeszti. A Közgyűlés által kiválasztott, és pontszám szerint rangsorolt Támogatási Kérelmek (TK) kerülnek megküldésre az IH részére, ellenőrzésre.

Az értékelési folyamat eljárásrendje:

A helyi felhívásokra érkező projektek a pályáztatás folyamatos, szakaszos értékeléssel, azaz a HACS által megjelentetett Felhívást követően folyamatosan be lehet majd nyújtani a pályázatokat a HACS Munkaszervezetéhez.

Az eljárási keretek további részletei a Szervezeti és Működési Szabályzatban kerülnek majd kidolgozásra.

A működés fizikai feltételei:

A Celldömölki Helyi Akcióscsoport működését biztosító feltételeket - a HACS tagjaként - Celldömölk Város Önkormányzata biztosítja, a Városháza egyes tereit a HACS ülések helyszínének rendelkezésre bocsátásával.

A munkaszervezet tehát a Celldömölki Közös Önkormányzati Hivatal épületében kap helyet, külön használatú irodai helyiségeket, és az itt rendelkezésre álló infrastrukturális feltételek biztosítják a munkaszervezet működése fizikai feltételeinek rendelkezésre állását.

6.4 Kommunikációs terv

A kommunikáció elsődleges célja magának a CLLD-nek, mint támogatási formának a megismertetése, ezt a HKFS megvalósulásával kapcsolatosan elérni kívánt és később az elért

eredmények közzétételével tudjuk biztosítani. A kommunikációs tevékenységek - a tervezéstől kezdődően biztosítják a források felhasználásának átláthatóságát és a megvalósult fejlesztések nyilvánosságát.

A kommunikáció sikerességének az érdekében a legelső lépés, hogy jól lehatároljuk a külső és belső kommunikációs célcsoportokat és az egyes csoportokat továbbiakban önállóan kezeljük (a célcsoportok és az alkalmazott eszközök között természetesen lehet átfedés is).

A projekt belső kommunikációs célcsoportját a fejlesztésben érintettek köre alkotják, tehát elsősorban a konzorciumi partnerek (HACS tagok), illetve annak különböző döntéshozó, döntés előkészítő szervei majd a megvalósítás során a projektben aktívan közreműködők jelentik.

A belső célcsoportok kommunikációs igénye elsősorban a projekttel kapcsolatos tájékoztatásra, a szakmai és pénzügyi előrehaladás helyzetére terjed ki. Az időszakos megbeszélések, projekttalálkozók beszámolóí, belső hírlevelek, tájékoztató kiadványok, előrehaladási jelentések lesznek a kommunikációs formák ez esetekben.

A projekt külső kommunikációs célcsoportját a helyi közösségi fejlesztési stratégiával érintett célcsoportok alkotják:

- Celldömölknek, mint az akcióterületnek a teljes lakossága;
- Civil szervezetek (kulturális, sport, non profit, hátrányos helyzetű, sérülékeny csoportok szervezetei, környezetvédelmi stb.)
- Vállalkozások (elsősorban a kis- és közép vállalkozások)
- Önkormányzat (a képviselő-testület, az önkormányzat alapította intézmények gazdasági társaságok)

A külső célcsoportok számára az alábbi kommunikációs eszközök és csatornákat tervezzük (melyek tartalmazzák a kötelező kommunikációs elemeket is):

- Kommunikációs terv készítése
- Személyes, folyamatos kapcsolattartás, mivel az infokommunikációs technológiákhoz való hozzáférés (illetve azok hatékony alkalmazása) a hátrányos helyzetűek körében nehézkes. A személyes kapcsolattartás helyszínét a HACS munkaszervezet (HACS iroda) biztosítja majd.
- A célcsoportok, illetve a fejlesztésben érintettek folyamatos tájékoztatása, a programmal kapcsolatos információk naprakész megjelenítése érdekében honlap került kialakításra. A honlap mellett Facebook oldal is indul.
- Hírlevél rendszer kerül kialakítása a helyi nyomtatott média az Új Kemenesalja mellékleteként, mely kiegészíti a honlapot és a Facebook oldalt és segítségével a HACS által megjelentett felhívások mindenkire eljuthatnak, mivel az újságot minden háztartásba, térítésmentesen juttatja el az Önkormányzat
- A felhívások megjelenéséhez egyedi marketing kampányok és akciók is kapcsolódnak majd
- Nyilvános sajtóesemény szervezése a projekt indításáról és zárásáról és jelentősebb eseményeire
- Sajtómegjelenések összegyűjtése
- Fotó és filmdokumentáció készítése
- Megállító táblák elkészítése és kihelyezése

A HACS dokumentumaihoz és a HACS-ról szóló információkhoz való nyílt hozzáférést a honlap, a Facebook oldal, valamint a hírlevél rendszer biztosítja. A HACS munkaszervezet dolgozóinak feladatkörébe fog tartozni a személyes megkeresésekre való határidőn belüli válaszadás és bárki számára felvilágosítást fognak nyújtani a HACS működéséről és a

stratégia megvalósításáról. Az ő feladatuk lesz a weboldal, valamint a Facebook oldal naprakész információkkal való ellátása, a hírlevél rendszer működtetése, a projekttel kapcsolatos tájékoztatások megtétele valamint a fotó és film dokumentáció készítése.

Az eseti jellegű marketing feladatokra és kampányokra kommunikációs szakértő bevonását is tervezzük.

2017.07.01- 2021.06.30.	A külső és belső tájékoztatás folyamatos működtetése (hírlevél, honlap és FB oldal)	Közvetlen és közvetett célcsoportok, érintettek köre	Honlap, FB oldal, hírlevél, rendezvények, egyéb marketing anyagok	HACS tagok, civil, gazdálkodó, önkormányzati szervezetek képviselői, lakosság, sajtó	Munkaszervezeten belül
2017.07.01- 2021.06.30.	A közvetlen célcsoporttal való folyamatos kommunikáció	Közvetlen célcsoport	Honlap, FB oldal, hírlevél, rendezvények, egyéb marketing anyagok	HACS tagok, civil, gazdálkodó, önkormányzati szervezetek képviselői, lakosság,	Munkaszervezeten belül
2017.07.03.	Sajtó nyilvános projektindító rendezvény, sajtóközlemény, megállító tábla	Közvetlen és közvetett célcsoportok, érintettek köre	Rendezvény, sajtóközlemény, megállító tábla	HACS tagok, civil, gazdálkodó, önkormányzati szervezetek képviselői, lakosság, sajtó	300.000 Ft
2017.07.01- 2017.09.30.	Kommunikációs terv készítése	Közvetlen és közvetett célcsoportok, érintettek köre	Honlapon közzétett kommunikációs terv	Projektgazda	300.000 Ft
2017.07.01- 2021.06.30.	Egyedi marketing kampányok és akciók tartása a felhívásokhoz kapcsolódóan, illetve a sikeres projektek bemutatására	Közvetlen és közvetett célcsoportok, érintettek köre	Honlap, FB oldal, hírlevél, rendezvények, egyéb marketing anyagok	HACS tagok, civil, gazdálkodó, önkormányzati szervezetek képviselői, lakosság, sajtó, kommunikációs szakemberek	1.500.000 Ft
2021.06.30.	Sajtó nyilvános projektzáró rendezvény megtartása, sajtóközlemény, megállító tábla	Közvetlen és közvetett célcsoportok, érintettek köre	Rendezvény, sajtóközlemény, megállító tábla	HACS tagok, civil, gazdálkodó, önkormányzati szervezetek képviselői, lakosság, sajtó	400.000 Ft

6.5 Monitoring és értékelési terv

A HACS a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiában valamennyi intézkedés vonatkozásában meghatározott kimeneti és eredmény indikátorokat. A monitoring ezeknek az indikátoroknak a teljesülését vizsgálja, konkrétan kiterjed:

- A HACS által felhasználható támogatási keretösszeg ütemezett és szabályszerű felhasználására
- A Támogatási kérelmek (TK) támogatási szerződésben foglalt vállalásainak teljesülésére
- A HKFS céljainak megvalósítására.

A pályázatok beadásakor az akciócsoporthoz több feladathoz kapcsolódó a pályázati felhívásban előírt kötelezettséget is elvár a pályázóktól:

- Minden pályázónak nevesítenie kell a pályázatában azt, hogy az intézkedéshez kapcsolódó eredményindikátorhoz kapcsolódóan mekkora értéket vállal a projekt keretében, továbbá be kell mutatnia, hogy ezt az értéket a megvalósítás során illetve a megvalósítást követően milyen módon fogja dokumentálni, igazolni
- Elvárás a pályázóval szemben, hogy a megvalósult projektjéről részletes leírást és fényképeket juttasson az akciócsoporthoz számára, amely azt a honlapján tervezi megjeleníteni.

A HACS Munkaszervezete, a HKFS-re alapozott Felhívás és a HACS Elnökség által alkalmazott projekt-kiválasztási eljárásrend alapján, valamint a kedvezményezettek Előrehaladási jelentéseiből nyert információt összesíti, és rendszeresen, de legalább félévente egyszer beszámolót készít a HACS részére, hogy bizonyosságot adjon a stratégia megvalósításának eredményes előrehaladásáról, illetve ha az szükséges (pl. kevés a pályázó, lassú a felhasználás, elmaradnak a részvételi adatok) annak korrekciójára tesz javaslatot. Az előrehaladási jelentések nyilvánosak, felkerülnek a honlapra.

6.6 Horizontális célok

6.6.1 Esélyegyenlőség

Stratégiánk elkészítése és megvalósulása során kiemelt figyelmet szentelünk a különféle hátrányos helyzetben lévő csoportok felzárkóztatására, egyenlő esélyeinek megteremtésére. A HKFS tervezése alatt biztosított a teljes nyilvánossággal, a különféle médiumokban való közzététellel, a személyes konzultációkkal is arra törekedtünk, hogy a fogyatékkal élőket, a társadalom peremén lévőket, a helyi kisebbségeket is elérjük, megszólítsuk. Különös figyelmet fordítottunk észrevételeikre, igényeikre, azokat a Helyi Közösség jelen fejlesztési dokumentumába beépítette. Emellett, a tervezés során, az esélyegyenlőségi kritérium

alapidokumentumaként szolgált Celldömölk Város Önkormányzata 2016. évben aktualizált Helyi Esélyegyenlőségi Programja, és annak átfogó célja: az egyenlő bánásmód és az esélyegyenlőség biztosítása, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés, a diszkriminációmentesség, a szegregációmentesség, a foglalkoztatási és szociális biztonság. Valamennyi specifikus cél, beavatkozási művelet, mind a négy konkrét intézkedés a fentiek szellemében fogalmazódott meg, különösen kiemelve a fiatal- és hátrányos helyzetű lakosság aktivizálása érdekében kialakított stratégiát, a rendezvények, képzések szervezése, felújított közösségi terek létrehozása célterületeit.

A programra benyújtandó pályázatok kiválasztási alapelvei közé bekerült a „Fogyatékkal élők és a hátrányos helyzetű csoportok szükségleteinek figyelembe vétele”, melynek biztosítását, eredményeit az elbíráló Helyi Közösség folyamatosan nyomon követi, ellenőrzi és dokumentálni fogja.

A HACS a stratégia megvalósítása során, a civil szervezetek irányításával, szándékozik olyan műhelymunkákat, kiscsoportos megbeszéléseket tartani, amelyek alkalmával az érintettek és a problémáik megoldásával foglalkozó szakemberek megvitathatják további lehetőségeiket, a reményeink szerint kialakuló jó gyakorlatra reflektálhatnak, közösen gondolhatják tovább. A fizikai értelemben vett esélyegyenlőség, az akadálymentesség, mind a nyitott közösségi terek rehabilitációja és újak létrehozása, mind a rendezvények szervezése terén kiemelten érvényesítendő szándék.

A konzorciumban részt vevő Helyi Önkormányzat, a megújítandó és kialakítandó rendezvényterek, zöld övezetek, pihenő- és játszóparkok fenntartását közfoglalkoztatási programja keretein belül, máshol elhelyezkedni nem tudó lakosokkal biztosítja, jövedelemszerzési lehetőséget adva számukra.

A projektek megvalósítása során szándékozunk önkénteseket – elsősorban fiatalokat - bevonni, megismertetve velük a közösségért végzendő munka ezen, fejlett országokban már egyre inkább elterjedt és népszerűvé vált – önmagában is hatékony közösségépítő - típusát. A fogyatékkal élők és hátrányos helyzetűek felzárkóztatása felelős vállalásának személyi biztosítékeként, a Munkaszervezeten belül kiemelt esélyegyenlőségi munkatárs működik, aki a program megvalósítása idején segíti, végigköveti és dokumentálja az esélyegyenlőségi kritérium minél teljesebb körű érvényesülését.

6.6.2 Fenntarthatóság

Celldömölk város, környezeti, táji értékgazdagságának tekintetében „egészséges város”, melynek turisztikai profilját is nagymértékben meghatározza a Ság hegy – mint Magyarország legkisebb tájvédelmi körzete – és a termálvíz, amelyre alapozva a város egy része mára már az ígéretesen hangzó, gyógyhelyi minősítéssel is rendelkezik. Elengedhetetlenül fontos hát, a gazdasági szempontból, és kevésbé központi fekvése alapján adott, korlátozott lehetőségekkel is eredményesen gazdálkodni próbáló, élni akaró kisváros számára, fent említett kincseinek őrzése, bemutatása, fenntartása.

A fenntarthatóság célrendszerével való azonosulását jelzi, hogy tagja a Klímabarát Települések Szövetségének.

Fejlesztési stratégiánk, a tervezési szakaszban, alapvetően támaszkodhatott Celldömölk Város Környezetvédelmi Programjára, a helyzetelemzés - SWOT mátrix felállítás során pedig,

kezelendő helyi problémaként világosan kirajzolódott a lakosság jelenlegi, viszonylag alacsony fokú környezeti tudata, az illegális hulladéklerakás és a szemetelés jelenléte, a parkok, zöldövezetek elhanyagoltsága, a fásítások elmaradása.

A HKFS, ezekre válaszul, a nyitott terek rehabilitációjával, továbbá a környezettudatosság elmélyítését elősegítő programok, szakterületi képzések támogatásával kíván a környezetvédelem, az optimális táj- és energiahasználat, a fenntartható fejlődés kritériumainak eleget tenni.

A projekt során benyújtandó pályázatok kiválasztási szempontjai között elsődleges az „igazolható környezettudatosság”, megvalósulásának nyomon követése folyamatosan és dokumentálva tervezett, a Celldömölki Helyi Közösség akciócsoport pedig saját működésében is kiemelten törekszik a helyi környezet terhelésének minimalizálására, adminisztrációs és kapcsolattartási munkaszervezeti feladatainak elsősorban elektronikus úton történő végzésére.

6.7 A HKFS innovatív elemeinek bemutatása

Jelen stratégia már önmagában, egyedülálló feladat- és célrendszerének megfogalmazásában joggal nevezhető innovatívnak, hiszen a korábbiakban még nem volt példa Celldömölk településen olyan fejlesztési dokumentum életre hívására, amely az „Érezd magad jól Celldömölkön!” – szlogenével, hiánypótló módon, arra nyújt lehetőséget, hogy sokszínű, az értékeit megbecsülő, a lehetőségeivel élni tudó közösségek láncolata alkossa a várost.

Innovatív továbbá az elkészítését megalapozó együttműködésben is, amelynek során, az akcióterület lakosságának mind teljesebb körű elérését célul tűzve, a civil-, a gazdasági- és a közszféra társadalmi felelősségének tudatában, a fejleszteni akarás szándékával, azelőtt nem tapasztalt szervezettséggel fogott össze, működött együtt, és alkotta meg jövőbeli együttműködésének hivatalos kereteit.

Az innovativitás kritériumának, a megvalósítás során életbe lépő garanciáját jelenti a projekt által támogatható tevékenységek kiválasztásának azon alapelve, mely szerint mind a négy intézkedési ágazatba tartozó beruházási elképzeléseknek „igazolható módon innovatívnak” kell lenniük.

A kézzel fogható – technikainak is nevezhető – innovativitás ugyancsak nem hiányozhatott a stratégiai dokumentumból. A specifikus célként meghatározott, korszerű közösségi terek létrehozása egyértelműen magában rejtje az innovativitás szükségességét, hiszen a hasonló érdeklődésű közösségeket kovácsoló, helyi - részben kallódó - fiatalságot összefogó, aktív szabadidős tevékenységek csak jól felszerelt funkcionális tereken, korszerű, részben egyedi fejlesztésekkel működhetnek.

Harmadik számú beavatkozási területünk, a „Környezettudatossági és társadalmi felzárkóztatást elősegítő képzések”-é sem hagyja figyelmen kívül az innovativitás jelentőségét, hiszen deklaráltan súlyt fektet a főként közművelődési, művészeti innovációt megvalósítani képes szakemberek, önkéntesek program-mentor képzésére.

7. INDIKATÍV PÉNZÜGYI TERV

A HKFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Ssz.	A műveletek megnevezése	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen	%
1	Közösségi terek felújítása, kialakítása	0	0	105	150	45	300	64,5
2	Kulturális és közösségi rendezvények, rendezvény sorozatok szervezése	0	0	50	37,5	37,5	125	26,9
3	Környezettudatossági és társadalmi felzárkóztatást és befogadást elősegítő képzések	0	0	12	9	9	30	6,4
4	Közösségek speciális eszközbeszerzése	0	0	7	3	0	10	2,2
	Összesen	0	0	174	199,5	91,5	465	100
Ssz.	Egyéb forrás							
	A műveletek megnevezése	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen	%
5	Nem releváns							
	Fejlesztési források összesen	0	0	174	199,5	91,5	465	100

A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Összesen
Működési költségek	0	4,5	8	7	7	3	0	29,5
Animációs költségek	0	1	1,5	1,5	1	0,5	0	5,5
Összesen	0	5,5	9,5	8,5	8	3,5	0	35

A működési költség legnagyobb része a rendszeresen, havi szinten felmerülő költségek, úgy, mint a bér és járulékok (egy munkaszervezet vezető és 0,5 – 1 fő referens munkadíja), valamint az irodafenntartás és irodaszer, könyvelő, közbeszerzés, nyilvánosság díjai. Az animációs költség a településen élőkkel való folyamatos kommunikáció költségei, fórumok, rendezvények, az együttműködési költsége a Stratégia megvalósítása érdekében.

A HKFS teljes költségvetése

nem releváns

Sor- szám	A beavatkozás megnevezése	Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)	Specifikus cél (legfeljebb 1-2 szó)	A beavatkozás tartalma (legfeljebb 4-5 mondat)	Kiegészítő jelleg, lehatárolás (legfeljebb 4-5- mondat)	Célcsoport (legfeljebb 1-2 szó)	Forrás (ezer Ft)	A finan- szírozás fedeze- te	Tervezett időinter- vallum (év, hónap)
1.									
2.									
3.									
4.									
5.									
6.									
...									

Nyilatkozat a HKFS elfogadásáról